บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2563

(56-1 One Report)

THAI MICROCHIP
CONNECT TO THE WORLD



สารบัญ



PAGE

003 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
005 กิจกรรมและความสำเร็จในรอบปีของบริษัท
007 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
009 สารจากประธานกรรมการ
011 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
013 ภาพรวมอุตสาหกรรมและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท
065 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
069 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
070 การบริหารจัดการความเสี่ยง
079 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
093 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
096 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
098 การกำกับดูแลกิจการ
121 คณะกรรมการบริษัท
130 โครงสร้างการจัดการ
140 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
141 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
143 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน
150 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
152 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
153 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
160 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



วิสัยทัศน์

“Shape the world of Secured & Connected devices with Innovation & Intelligence”

สร้างสรรค์อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
แก่โลกด้วยนวัตกรรมอันชาญฉลาด
เพื่อเชื่อมโลกเข้าด้วยกันอย่างปลอดภัย



พันธกิจ

ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ :

บริษัทจะออกแบบและส่งมอบผลิตภัณฑ์วงจรรวม รวมไปถึงการให้บริการอื่นๆ ด้วยความโดดเด่น และมีเอกลักษณ์

ด้านลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ :

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจที่เน้นการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถประสบความสำเร็จได้ในระดับโลก

ด้านพนักงาน :

บริษัทจะเป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข มุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ กล้าเผชิญต่อความท้าทาย มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง

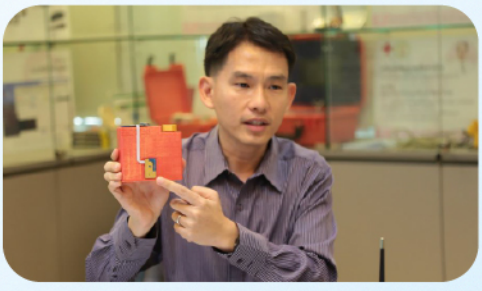
กิจกรรมและความสำเร็จ
ในรอบปีของบริษัท



บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ "SIC" ร่วมจัดแสดงสินค้านวัตกรรมการแพทย์ ภายใต้ชื่องาน Medical Japan 2020 OSAKA ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 26-28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยการร่วมจัดงานครั้งนี้นับเป็นครั้งที่ 10 โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (The Board of Investment of Thailand: BOI) ได้สนับสนุนและผลักดันให้ SIC มีโอกาสได้ร่วมแสดงนวัตกรรมและบอกต่อถึงศักยภาพสินค้าของคนไทยเพื่อเทียบเคียงกับผลิตภัณฑ์ชั้นนำของโลก โดยภายในงาน SIC ได้มีโอกาสพบปะและแลกเปลี่ยนความรู้ พร้อมนำเสนอนวัตกรรม เทคโนโลยี ที่มีความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมอุปกรณ์ เครื่องมือการแพทย์ ร่วมกับคู่ค้าจากหลากหลายประเทศ รวมถึงบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งยังมีโอกาสได้รับการถ่ายทอดความรู้จากหน่วยงานและผู้ประกอบการที่สนับสนุนการจัดงานในครั้งนี้ด้วย

วันที่ 16 มีนาคม 2563 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ (PETROMAT) และศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ คณะแพทยศาสตร์ ผนึกความร่วมมือกับบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในการวิจัยและพัฒนาเซ็นเซอร์และระบบวงจรตรวจวัดอุณหภูมิที่ติดตั้งเข้ากับกล่องขนส่งโลหิตอัจฉริยะ เพื่อตรวจสอบอุณหภูมิของถุงโลหิตภายในกล่องตลอดระยะเวลาการขนส่ง พร้อมแจ้งเตือนหากระบบตรวจพบว่าอุณหภูมิของถุงโลหิตอยู่นอกเกณฑ์ปกติที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นข้อมูลให้แพทย์และบุคลากรของสถานพยาบาลในการจัดการกับโลหิตภายหลังการขนส่ง รวมทั้งต่อยอดองค์ความรู้ในการผลิตกล่องขนส่งโลหิตอัจฉริยะที่สามารถควบคุมอุณหภูมิระหว่างการขนส่งให้โลหิตมีคุณภาพดี ซึ่งจะช่วยชีวิตผู้ป่วยที่ต้องการเลือดในการรักษาได้ และอาจครอบคลุมถึงตลาดอุตสาหกรรมห้องเย็นและการขนส่งที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ







บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ต้อนรับที่ปรึกษาด้านการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในโอกาสเข้าเยี่ยมชมกิจการในฐานะที่เป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมการออกแบบและจำหน่ายไมโครชิพอัจฉริยะและมีการบริหารจัดการที่ดีเยี่ยมในระดับสากล





วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนและเข้าซื้อขายหุ้น SICT ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก นับเป็นหุ้นนวัตกรรม Deep Tech รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย เพื่อระดมทุนนำเงินต่อยอดธุรกิจไมโครชิพ รองรับการพัฒนาเทคโนโลยี และการร่วมทุนต่างๆ ในอนาคต

ซึ่งราคาหุ้นเปิดตลาดที่ระดับ 4.14 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 200% จากราคาจองซื้อ IPO ที่ 1.38 บาท มีมูลค่าการซื้อขายเป็นจำนวน 27.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็น 25% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท



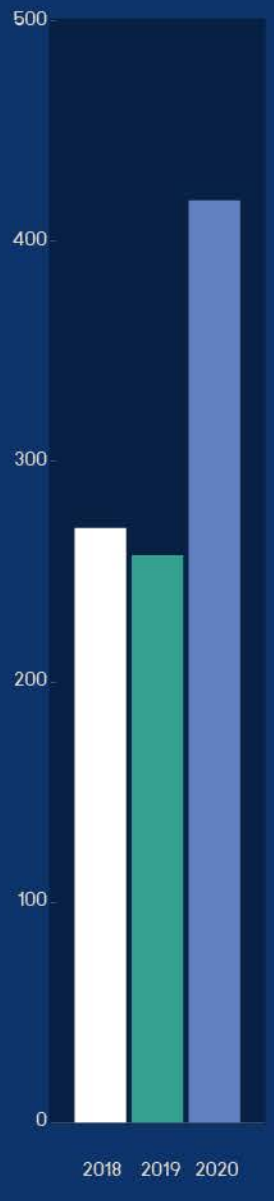


เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 ดร.บดินทร์ เกษมเศรษฐ์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“SICT”) และ ดร.ณัฐนันท์ ทัดพิทักษ์กุล หัวหน้าทีมวิจัยเทคโนโลยี สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ได้ร่วมกันเป็นตัวแทนมอบผลิตภัณฑ์ต้นแบบสายรัดข้อมือ (NFC Wristband) จำนวน 300 ชิ้น ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ ให้กับนายแพทย์สุวรรณชัย วัฒนายิ่งเจริญชัย อธิบดีกรมควบคุมโรค และคณะผู้บริหารกรมควบคุมโรค เพื่อใช้ในการทดสอบและพัฒนาสำหรับติดตามผู้ป่วยโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) หรือผู้กักตัวในระหว่างกระบวนการกักกันตนเอง (Self-Quarantine) นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และกรมควบคุมโรค ในการพัฒนาอุปกรณ์และระบบ Application ให้เชื่อมโยงกับสายรัดข้อมือ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการป้องกันควบคุมโรคโควิด-19

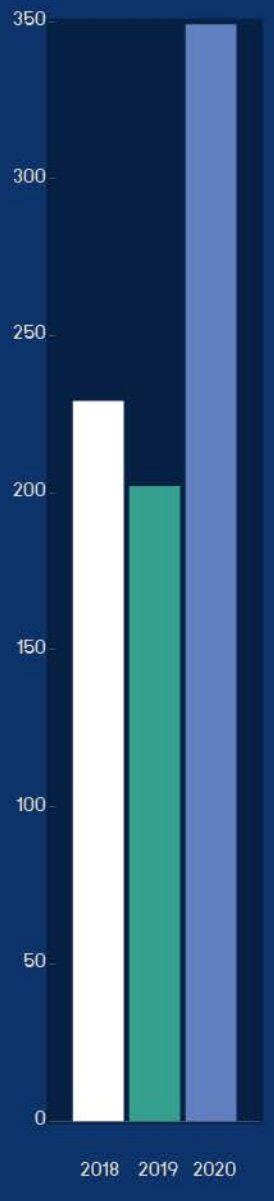
Financial Highlights

(Million Baht)

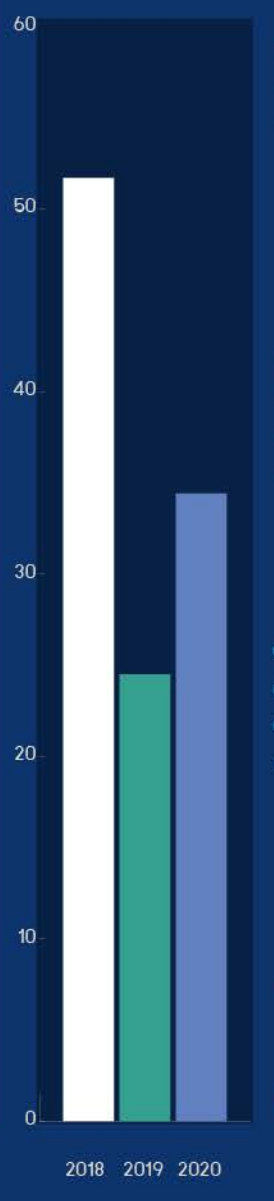
Total Asset



Total Equity

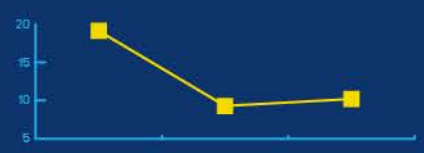


Net Profits

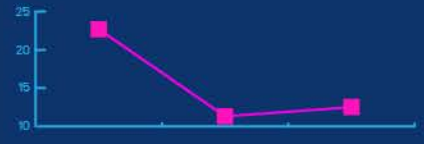


Financial Ratios

ROA



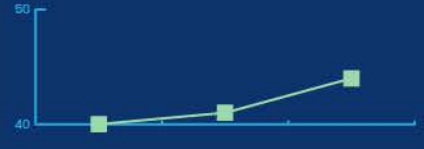
ROE



Debt to Equity



Gross Profit Margin



DIVIDEND PER SHARE

0.043 Baht

DIVIDEND PAYOUT RATIO

50%

EARNING PER SHARE

0.09 Baht

งบแสดงฐานะทางการเงิน (พันบาท)	2020	2019	2018
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111,433	15,430	22,134
สินทรัพย์รวม	418,595	257,511	269,776
หนี้สินรวม	69,598	55,458	40,548
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	348,997	202,053	229,228

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (พันบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	337,878	308,798	377,036.32
ต้นทุนขายและการให้บริการ	188,214	183,462	225,105.23
กำไรขั้นต้น	149,664	125,337	151,931.10
ต้นทุนจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	122,846	104,368	101,759.25
กำไรสำหรับปี	34,391	24,457	51,684.86

อัตราส่วนทางการเงิน			
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.2	9.3	19.1
ผลตอบแทนเฉลี่ยจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.5	11.3	22.7
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	44%	41%	40%
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	10%	8%	14%
หนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.20	0.27	0.18
อัตราการจ่ายปันผล (ร้อยละ)	50%	N/A	N/A
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.09	N/A	N/A
มูลค่าบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.87	N/A	N/A



นาย อภิเนตร อูนากูล
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นรอบปีที่มีความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ซึ่งสร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจไทย รวมถึงภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน ประมาณการอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกถูกปรับลดลงหลายครั้งจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์และปัจจัยท้าทายต่างๆ ภาครัฐไทยและต่างประเทศมีการปรับเปลี่ยนนโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมถึงออกมาตรการเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดดังกล่าว ภาคเอกชนมีการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงเพื่อรับมือกับสิ่งที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งได้กลายเป็นความปกติใหม่และเป็นโอกาสในการปรับเปลี่ยนสำหรับหลายๆธุรกิจเพื่อก้าวเดินไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยยังคงต้องจับตามอง ความคืบหน้าของการพัฒนาวัคซีนและแผนการกระจายให้กับประชาชนยังคงเป็นแรงสนับสนุนหลักที่สร้างเชื่อมั่นว่าสถานการณ์จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติได้ในเร็ววัน

สำหรับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและอิเล็คทรอนิกส์นั้น ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในระดับที่บริหารจัดการ ได้ อีกทั้งสถานการณ์ดังกล่าวยังทำให้เกิดโอกาสทางธรกิจ และความต้องการเทคโนโลยีและอิเล็กทรอนิกส์ในยุคปกติใหม่ยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 นั้นมีกำไรสุทธิที่ 34.4 ล้านบาท เติบโตขึ้นร้อยละ 41 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการสินค้าโดยรวมและการบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่าในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทต้องเผชิญกับความผันผวนของค่าเงิน และปัจจัยท้าทายจากความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน ส่งผลให้ดีลต่างๆมีการชะลอตัวออกไปบางส่วน แต่ด้วยพื้นฐานการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งและมีการปรับเปลี่ยนแผนธุรกิจได้ทันท่วงที จึงทำให้ธุรกิจในภาพรวมเติบโตได้ในรอบปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสำคัญที่สุดอีกวันหนึ่งของบริษัท และเป็นความสำเร็จอีกหนึ่งก้าวในการเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนที่สนใจได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ โดยบริษัทได้จดทะเบียนและเข้าซื้อขายหุ้น SICT ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เพื่อระดมทุนพัฒนาธุรกิจไมโครชิพ รองรับการพัฒนาเทคโนโลยีและการร่วมทุนต่างๆ ในอนาคต ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้ลงทุนเกินความคาดหวัง จึงขอขอบพระคุณอีกครั้งมา ณ โอกาสนี้

ในปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินแผนการวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีแผนธุรกิจในการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและแสวงหาลูกค้าในพื้นที่ใหม่เพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ในฐานะประธานกรรมการ พร้อมด้วยผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ขอขอบคุณในความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นทุกท่านและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ที่ช่วยผลักดันให้อุตสาหกรรมต้นน้ำนี้เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความแข็งแกร่งให้กับประเทศและเศรษฐกิจไทย



นาย มานพ ธรรมสิริอนันต์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

รอบปีที่ผ่านมา นับเป็นปีที่บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) อยู่ในช่วงการสร้างรากฐาน ปรับรูปแบบขององค์กร ปรับเทคโนโลยีอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อสร้างสรรค์งานนวัตกรรม และผลักดันโครงการต่างๆอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้เกิด New S-Curve โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การพัฒนาเทคโนโลยีเสริมซึ่งมีฐานมาจากกลุ่ม RFID ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ตลาดมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องใช้เม็ดเงินสำหรับการลงทุนและการสร้างงานวิจัยและพัฒนาใหม่ๆมากขึ้น เพื่อผลักดันการเติบโตของบริษัทได้ในอัตราเร่งได้สูง และขับเคลื่อนองค์กรให้อยู่ในแนวหน้าของอุตสาหกรรม

ในปี 2563 บริษัทสามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 34.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41 จากปีก่อนหน้า จากการเติบโตรายได้ในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ กล่าวคือ กลุ่มไมโครชิพระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal Identification) กลุ่มไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจสำรองยานยนต์ (Immobilizer) กลุ่มไมโครชิพสำหรับระบบเข้าออกสถานที่และระบบการอ่านข้อมูล (Access Control/ Reader) และกลุ่ม NFC และอื่นๆ เนื่องจากความต้องการในตลาดที่เพิ่มมากขึ้น การขยายฐานลูกค้าและเพิ่มสัดส่วนทางการตลาด รวมถึงการมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ

รายได้รวมในปี 2563 มีจำนวน 337.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2562 โดยรายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการส่งออก ซึ่งตลาดที่สำคัญของบริษัทตั้งอยู่ในทวีปยุโรป ออสเตรเลีย ประเทศจีน เป็นต้น อีกทั้งบริษัทยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศอื่นๆเพิ่มขึ้น เช่น สหรัฐอเมริกา เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการเติบโตรายได้อีกด้วย

โครงการวิจัยและพัฒนาทั้งในส่วนของบริษัทเอง และความร่วมมือกับหน่วยงานและสถาบันการศึกษาชั้นนำ ซึ่งมีจำนวนทั้งหมดมากกว่า 10 โครงการ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆออกสู่ตลาด สร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัท อีกทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศ ซึ่งบริษัทอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต้นน้ำของอุตสาหกรรมอิเล็กโทรนิกส์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมแห่งอนาคตตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการเติบโตธุรกิจ ทั้งในส่วนของการออกแบบและพัฒนาไมโครชิพและส่วนอื่นๆ บริษัทจึงมีนโยบายในการพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษา หน่วยงานหรือองค์กรต่างๆในการให้ความรู้หรือส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรในสายงานให้เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ในยุคของการเชื่อมต่อสื่อสารที่ไร้ขีดจำกัด หรือที่รู้จักกันว่า Internet of Things (IoT) อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Things) ต่างๆสามารถพูดคุยสื่อสารกันได้ด้วยวิธีใดๆก็ตาม (Internet-Like) ทำให้การใช้ชีวิตประจำวันของเราง่ายและสะดวกขึ้น อุตสาหกรรมต่างๆดำเนินงานได้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลมากขึ้น Internet of Things (IoT) จึงเป็นเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อการค้าและการดำเนินชีวิตทั่วโลก ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นเป็นอย่างมากที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจการค้าแห่งอนาคต ยกตัวอย่างเช่น อุตสาหกรรมเชื่อมโยงกับการแพทย์ Wireless Sensor ผ่าน NFC Connectivity อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยสำหรับรถยนต์ในอนาคต อีคอมเมิร์ซ การเงินและระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติยุคใหม่ที่ใช้ IoT ขับเคลื่อน automation เป็นต้น

ในการนี้ ผมใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นอย่างสูง ที่ให้การตอบรับอย่างล้นหลามเกินความคาดหมาย เมื่อบริษัทเข้าซื้อขายหุ้น SICT ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 เพื่อระดมทุนพัฒนาไมโครชิพ รองรับการพัฒนาเทคโนโลยี และรองรับการร่วมทุนต่างๆ ในอนาคต นับเป็นความภาคภูมิใจสูงสุด และผมขอเน้นย้ำความตั้งใจที่จะผลักดันแผนงานในระยะยาวที่ได้นำเสนอไว้ให้สำเร็จ และดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวขององค์กรและก่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในการนี้ ผมใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านเป็นอย่างสูง ที่ให้การตอบรับอย่างล้นหลามเกินความคาดหมาย เมื่อบริษัทเข้าซื้อขายหุ้น SICT ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 เพื่อระดมทุนพัฒนาไมโครชิพ รองรับการพัฒนาเทคโนโลยี และรองรับการร่วมทุนต่างๆ ในอนาคต นับเป็นความภาคภูมิใจสูงสุด และผมขอเน้นย้ำความตั้งใจที่จะผลักดันแผนงานในระยะยาวที่ได้นำเสนอไว้ให้สำเร็จ และดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวขององค์กรและก่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาพรวมโครงสร้างอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ นับเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญประเภทหนึ่งของประเทศไทย โดยมีมูลค่าการส่งออกกว่า 30,000 ล้านเหรียญสหรัฐต่อปีในช่วงปี 2553 - 2561 ที่ผ่านมา หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 14.33 - 17.37 ของมูลค่าการส่งสินค้าออกทั้งหมดของประเทศไทยในแต่ละปี โดยจากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมและกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศได้แบ่งโครงสร้างอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยเป็น 3 ระดับดังนี้

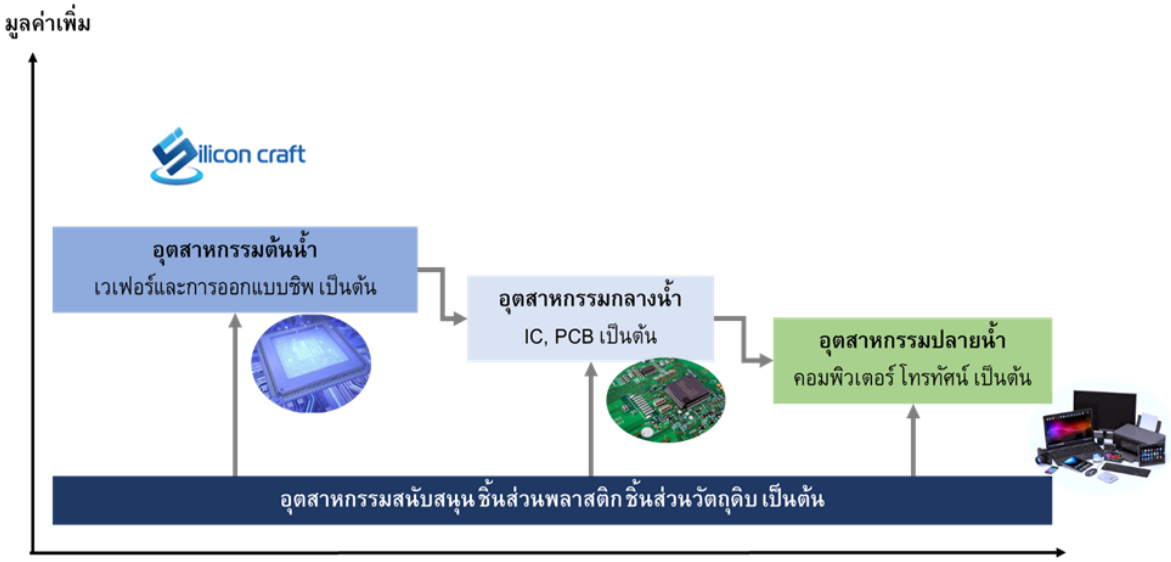
1. **อุตสาหกรรมต้นน้ำ** (Upstream Industry) เป็นอุตสาหกรรมขั้นพื้นฐานสำหรับการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เช่น การออกแบบวงจรรวม (IC Design) และการผลิตแผ่นเวเฟอร์ (Wafer Fabrication) โดยความสามารถในการผลิตของอุตสาหกรรมต้นน้ำจะเป็นปัจจัยกำหนดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมกลางน้ำและปลายน้ำ ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยยังมีข้อจำกัดในการพัฒนาอุตสาหกรรมต้นน้ำเนื่องจากการขาดแคลนโทคโนโลยีและเงินลงทุน ส่งผลให้ปัจจุบันในประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแผ่นเวเฟอร์เองได้ ทำให้ต้องพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยทั่วโลกมีผู้ประกอบการที่ผลิตแผ่นเวเฟอร์ได้ไม่มากนักซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตเพื่อนำไปใช้ในสายการผลิตสินค้าของตัวเอง โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่เพียงประมาณ 10 รายเท่านั้นที่รับจ้างผลิตแผ่นเวเฟอร์เพื่อจำหน่าย สำหรับการออกแบบ IC ปัจจุบันมีผู้ประกอบการน้อยรายที่ทำได้เช่นกัน เนื่องจากต้องอาศัยการวิจัยและพัฒนาในขั้นตอนการออกแบบ

2. **อุตสาหกรรมกลางน้ำ** (Midstream Industry) เป็นอุตสาหกรรมในระดับการผลิตชิ้นส่วน และส่วนประกอบของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เช่น IC, Capacitor เป็นต้น ซึ่งในประเทศไทยได้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมประเภทนี้สูงมาก โดยส่วนใหญ่ผู้ประกอบการจะเป็นบริษัทต่างชาติและบริษัทร่วมลงทุนจากต่างชาติซึ่งมีขนาดกลางและขนาดใหญ่ มีการใช้เครื่องจักร, วัตถุดิบ รวมทั้งเทคโนโลยีจากบริษัทแม่จากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ผู้ประกอบการที่เป็นคนไทยนั้นส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการขนาดเล็ก หรือเป็นผู้ประกอบการที่รับจ้างผลิตตามสัญญาจ้างผลิตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ (Subcontractor) โดยกระบวนการผลิตจะไม่ซับซ้อนมากนัก และปัจจัยการผลิตหลักคือแรงงานและเครื่องจักรนำเข้า

3. **อุตสาหกรรมปลายน้ำ** (Downstream Industry) เป็นการผลิตสินค้าขั้นสุดท้ายของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยการนำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูป เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, เครื่องรับวิทยุ และโทรทัศน์ เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการในประเทศไทยสามารถผลิตสินค้าขั้นสุดท้ายเหล่านี้ได้

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยที่ผ่านมานั้น ส่วนใหญ่เป็นการผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งนับเป็นอุตสาหกรรมระดับกลางน้ำ (Midstream Industry) และปลายน้ำ (Downstream Industry) ที่ใช้แรงงานเป็นหลัก และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับประเทศในระดับต่ำ หากขาดการพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ก็อาจจะส่งผลให้กลุ่มอุตสาหกรรมนี้มีความสามารถในการเติบโตต่ำและถึงจุดอิ่มตัวได้ในที่สุด

ทั้งนี้ การประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) นั้น จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต้นน้ำ ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมแห่งอนาคตตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 โดยบริษัทนับเป็นผู้ประกอบการไทยที่เป็นภาคเอกชนเพียงรายเดียวในประเทศที่มีทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาไมโครชิพสำหรับระบบ RFID มาอย่างต่อเนื่อง โดยสินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับและส่งออกเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิต



สินค้าในระบบ RFID ชั้นนำทั่วโลก ซึ่งช่วยสร้างรายได้จากการส่งออกได้ปีละนับร้อยล้านบาท

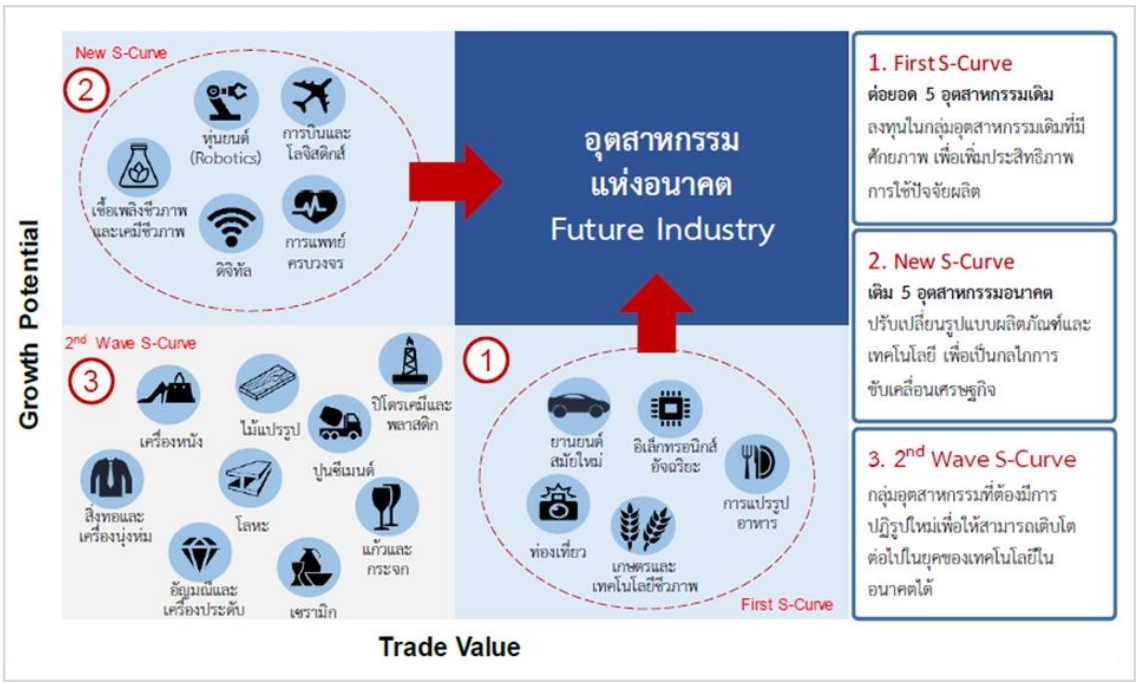
ภาพรวมมูลค่าเพิ่มและชนิดของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ที่มา : กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม และกระทรวงอุตสาหกรรม, 2543

อย่างไรก็ดี ในยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2589) ภาครัฐได้ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมในระดับต้นน้ำ (Upstream Industry) และอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Industry) มากขึ้นด้วยการกำหนดให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ ซึ่งได้แก่ การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น IC Design, Microelectronics Design และ Embedded Design รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น RFID, Electronic Controlling devices, Internet of Things/Smart Home และอุปกรณ์โทรคมนาคม เป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศไทย โดยกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะนั้นจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ปัจจัย

การผลิต เพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะสั้นและระยะกลางในลักษณะของการต่อยอดอุตสาหกรรมที่ประเทศไทยมีศักยภาพความเชี่ยวชาญในการผลิตอยู่แล้ว นอกจากนี้ กลุ่มเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะยังมีบทบาทสำคัญในการเป็นกลุ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยขับเคลื่อนกลุ่มอุตสาหกรรมดั้งเดิมสู่กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมาก เช่น อุตสาหกรรมยนต์ (Robotics) และอุตสาหกรรมดิจิทัล (Digital) อีกด้วย

การปรับโครงสร้างกลุ่มอุตสาหกรรมของไทยตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0



ที่มา : เอกสาร “ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)”, กระทรวงการคลัง

ภาพรวมธุรกิจระบบและอุปกรณ์ RFID ของโลก

เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) คือ การใช้คลื่นความถี่วิทยุในการสื่อสารเพื่ออ่าน/เขียนข้อมูลของวัตถุต่างๆ บนอุปกรณ์ที่เรียกว่าแท็ก (Tag/Transponder) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำไปใช้งานเสริมหรือทดแทนระบบบาร์โค้ด (Barcode) เนื่องจากมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าหลายประการ อาทิ

ระบบ RFID	ระบบบาร์โค๊ด
สามารถอ่านและบันทึกข้อมูลได้ (Read & Write) เป็นจำนวนมาก รวมถึงสามารถแก้ไขหรือบันทึกซ้ำได้หลายครั้ง	อ่านได้อย่างเดียว (Read Only) ไม่สามารถทำการเปลี่ยนแปลงข้อมูลได้
อ่านข้อมูลได้แม้ในขณะที่วัตถุนั้นกำลังเคลื่อนที่ เช่น ในขณะที่สินค้ากำลังเคลื่อนที่อยู่บนสายพาน หรือการเก็บค่าผ่านทางสำหรับทางด่วน เป็นต้น และสามารถอ่านข้อมูลผ่านตัวกลางได้หลายประเภท เช่น น้ำ,พลาสติก,กระจก,วัสดุทึบแสงต่างๆ ทำให้สามารถอ่านข้อมูลของสินค้าที่อยู่ในกล่องได้โดยที่ไม่ต้องมองเห็น	ไม่สามารถอ่านข้อมูลที่กำลังเคลื่อนที่ และไม่สามารถอ่านข้อมูลผ่านตัวกลางได้
อ่านข้อมูลได้โดยไม่จำเป็นต้องอยู่ในตำแหน่งหรือแนวเส้นตรง ทำให้สะดวกและรวดเร็วกว่า และมีระยะการอ่านข้อมูลที่ไกลกว่า เนื่องจากใช้การส่งสัญญาณแบบคลื่นวิทยุ	อ่านข้อมูลได้เฉพาะแนวเส้นตรง และใช้การส่งสัญญาณแบบแสงตกกระทบรูปภาพซึ่งต้องอาศัยความคมชัดจึงจะอ่านได้
อ่านข้อมูลได้พร้อมๆ กันหลายข้อมูล โดยมีค่าเฉลี่ยของความแม่นยำและความถูกต้องในการอ่านข้อมูลอยู่ที่ร้อยละ 99.5 และไม่มีปัญหาเรื่องการอ่านข้อมูลซ้ำ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในระบบโลจิสติกส์	อ่านได้เพียงทีละ 1 ข้อมูล โดยมีค่าเฉลี่ยของความแม่นยำและความถูกต้องในการอ่านข้อมูลอยู่ที่ร้อยละ 80 และมีปัญหาการอ่านข้อมูลซ้ำ
มีระบบความปลอดภัยสูงกว่า สามารถเข้ารหัสความปลอดภัยได้ ทำให้ยากต่อการปลอมแปลงและลอกเลียนแบบ และมีความทนทานต่อความเปียกชื้น แรงสั่นสะเทือน การกระทบกระแทก เนื่องจากถูกห่อหุ้มด้วยวัสดุที่คงทน	ข้อมูลที่เป็นรูปภาพของระบบบาร์โค๊ดเมื่อถูกความชื้นหรือรอยขีดข่วน ก็จะทำให้ไม่สามารถอ่านได้ หรือเกิดข้อผิดพลาด

ด้วยจุดเด่นต่างๆ ดังกล่าว ส่งผลให้ปัจจุบันมีการนำระบบ RFID ไปใช้งานในกว่า 120 ประเทศทั่วโลก โดยเริ่มใช้กันอย่างแพร่หลายอย่างมากในช่วงปี 2533 จากการนำไปใช้ในบัตรโดยสาร (Smart Card) ในระบบขนส่งมวลชน จากนั้นในช่วงปี 2543 ระบบ RFID ได้ถูกนำไปใช้ในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) และมีการลงทุนในเทคโนโลยีเกี่ยวกับระบบ RFID เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนามาตรฐานต่างๆ เพื่อรองรับและมีการใช้งานกันทั่วไปมากขึ้น

ในการใช้ย่านความถี่คลื่นวิทยุสำหรับอุปกรณ์ RFID นั้น โดยทั่วไปหน่วยงานภาครัฐของแต่ละประเทศจะมีการออกกฎหมายเกี่ยวกับระเบียบการใช้งานย่านความถี่ต่างๆ รวมถึงกำลังส่งของระบบ RFID ปัจจุบันย่านความถี่ที่ใช้งานกันทั่วไปจะอยู่ในย่านความถี่ ISM Band (Industrial-Scientific-Medical) ซึ่งเป็นย่านความถี่ที่หลายประเทศกำหนดไว้สอดคล้องกันในการอนุญาตให้ใช้งานในเชิงอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ และการแพทย์ ประกอบด้วย 4 ย่านความถี่หลัก ดังนี้

หัวข้อ	ย่านความถี่ต่ำ (Low Frequency: LF)	ย่านความถี่สูง (High Frequency: HF)	ย่านความถี่สูงยิ่ง (Ultra High Frequency: UHF)	ย่านความถี่ไมโครเวฟ (Microwave)
ความถี่	125 - 134 kHz	13.56 MHz	860 - 925 MHz	2.45 – 5.80 GHz
ระยะอ่าน	~ 0.15 - 1.20 เมตร	~ 0.10 - 1.20 เมตร	~ 5.00 - 20.00 เมตร	ถึง 15.00 เมตร
ความเร็วในการอ่าน	ไม่เร็วมาก	ปานกลาง	เร็ว	เร็วมาก
การใช้งาน	ระบบลงทะเบียนสัตว์, ระบบรักษาความปลอดภัยของยานยนต์ (เป็นย่านความถี่ซึ่งไม่ถูกรบกวนด้วยคลื่นวิทยุได้ง่าย)	บัตรรถไฟฟ้า, ระบบเข้า-ออกสถานที่, ระบบติดตามหนังสือในห้องสมุด	บัตรทางด่วน, ระบบติดตามสินค้าในคลังสินค้า, ระบบติดตามรถบรรทุกสินค้า	บัตรทางด่วน, ระบบเข้า-ออกสถานที่, ระบบติดตามตู้สินค้า
มาตรฐาน	ISO 17784/85 และ ISO 14223	ISO 14443, ISO15693, ISO 18000 และ ISO18092	ISO 18000 EPC Class1 Gen2	ISO 18000 EPC

ที่มา : หนังสือ "รู้จักกับเทคโนโลยีอาร์เอฟไอดี", ศูนย์พัฒนาธุรกิจออกแบบวงจรรวม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และข้อมูลจากบริษัท

จากบทวิจัยของ IDTechEx ซึ่งเป็นสถาบันวิจัยทางธุรกิจในประเทศอังกฤษที่มุ่งเน้นการวิจัยทางการตลาดเกี่ยวกับเทคโนโลยีเกิดใหม่ (Emerging Technology) ได้คาดการณ์ไว้ว่า ตลาดรวมของระบบ RFID ในปี 2563 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับประมาณ 12.08 พันล้านเหรียญสหรัฐนั้น จะเติบโตขึ้นเป็น 17.23 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 42.63 โดยมูลค่าตลาดรวมของระบบ RFID เมื่อแบ่งตามประเภทของสินค้า จะพบว่า แท็กชนิดพาสซีฟซึ่งเป็นสินค้าหลักของบริษัทนับเป็นสินค้ากลุ่มที่มีมูลค่าตลาดรวมสูงที่สุด โดยมีมูลค่าตลาดรวมเท่ากับ 5.61 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 7.61 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 35.65และรองลงมา ได้แก่ เครื่องอ่านซึ่งเป็นอีกหนึ่งตลาดหลักของบริษัทโดยมีมูลค่าตลาดรวมเท่ากับ 3.13 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 4.45 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572

$ billions	2563	2564	2565	2566	2567	2572
Passive RFID Tags	5.61	5.82	6.11	6.43	6.57	7.61
Passive RFID Interrogators	3.13	3.21	3.31	3.38	3.5	4.45
Passive RFID Services, Networking, Software	2.7	2.8	2.9	3	4.5	4.5
Active RFID/RTLS Systems	0.63	0.64	0.66	0.66	0.66	0.68
Total $ billions	12.08	12.47	12.98	13.46	15.23	17.23

ที่มา : เอกสาร " RFID Forecasts, Players and Opportunities 2019-2029 The complete analysis of the global RFID industry", IDTechEx

สำหรับกลุ่มธุรกิจที่มีมูลค่าการนำระบบ RFID ไปใช้สูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่

1) **กลุ่มธุรกิจค้าปลีก** คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดเติบโตจาก 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เป็น 4.89 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 226 โดยตัวอย่างของการนำระบบ RFID ไปใช้ ได้แก่ ระบบติดตามสินค้าเพื่อป้องการสินค้าสูญหาย หรือติดตามสินค้าระหว่างขนส่ง และใช้บันทึกข้อมูลสินค้า เช่น ประเภท, ปริมาณ จำนวน เพื่อในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เป็นต้น
2) **กลุ่มการเงินและหลักทรัพย์** คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดเติบโตจาก 4.53 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เป็น 4.08 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ -9.90
3) **กลุ่มธุรกิจขนส่งมวลชนและยานพาหนะ** คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดจาก 4.01 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เป็น 3.79 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 5.5 โดยตัวอย่างของการนำระบบ RFID ไปใช้ ได้แก่ บัตรโดยสาร (Smart Ticket) และระบบรักษาความปลอดภัยของรถ (Immobilizer) เป็นต้น
4) **กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และการขนส่ง** คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดจาก 0.63 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เป็น 1.41 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 123.8 โดยตัวอย่างของการนำระบบ RFID ไปใช้ ได้แก่ ระบบติดตามพัสดุ หรือใช้ในการคัดแยกพัสดุที่มีรหัสพิเศษ เป็นต้น
5) **กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์** คาดว่าจะมีมูลค่าตลาดเติบโตจาก 0.77 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เป็น 1.04 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2572 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 35.1 โดยล่าสุด IDTechEx ได้ประเมินว่าในปี 2564 กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์มีการใช้ RFID tag จำนวนรวมถึง 700 ล้านชิ้นในธุรกิจดังกล่าว

$ billions	2563	2564	2565	2566	2567	2572
Retail	1.5	1.74	2.01	2.3	2.87	4.89
Financial, Security	4.53	4.55	4.6	4.58	4.83	4.08
Passenger transport/automotive	4.01	4.11	4.19	4.27	4.57	3.79
Land, sea logistics and post	0.63	0.61	0.62	0.66	0.94	1.41
Animals and farming	0.77	0.78	0.81	0.81	0.91	1.04
Total $ billions	11.44	11.79	12.23	12.62	14.12	15.21

ที่มา : เอกสาร " RFID Forecasts, Players and Opportunities 2019-2029 The complete analysis of the global RFID industry", IDTechEx

ในการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทจะมุ่งเน้นการออกแบบและพัฒนาไมโครชิพสำหรับแท็กชนิดพาสซีฟและไมโครชิพที่ใช้ในเครื่องอ่านเป็นหลัก ซึ่งนับเป็นกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าตลาดรวมสูงและมีโอกาสในการเติบโตอีกมาก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักอยู่ที่กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์และยานยนต์ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทประเมินแล้วว่า เป็นกลุ่มลูกค้าที่บริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นในการพัฒนาสินค้าร่วมกับลูกค้ามาเป็นระยะเวลานาน ส่งผลให้สามารถเติบโตร่วมไปกับการเติบโต

ของลูกค้า โดยภาพรวมและแนวโน้มการเติบโตของกลุ่มกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์และธุรกิจปศุสัตว์ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทมีดังนี้

ธุรกิจกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์

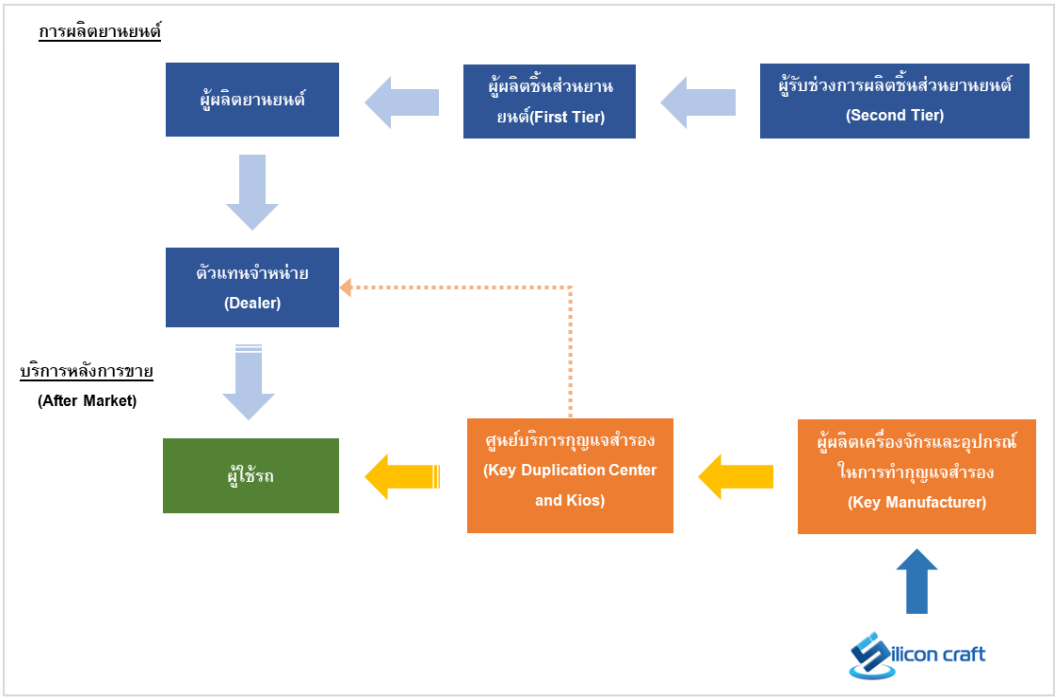
กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ของโลกในการให้บริการด้านกุญแจสำรองครบวงจรสำหรับยานยนต์ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบสินค้าในรูปแบบหลอดแก้วและแท่งพลาสติกไปยังคู่ค้าเพื่อผลิตเป็นกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ประเภท Immobilizer หรือกุญแจฝังไมโครชิพ ซึ่งมีการนำมาใช้งานเพื่อเพิ่มระบบรักษาความปลอดภัยในยานยนต์ตั้งแต่ในช่วงทศวรรษที่ 90 โดยกุญแจฝังชิพเป็นระบบกุญแจที่มีการพัฒนาจากการรักษาความปลอดภัยของรถด้วยการเทียบเคียงลายลูกกุญแจ (Physical Key) แต่เพียงอย่างเดียว มาสู่การสอบทานรหัสด้วยคลื่นวิทยุ (RFID) ระหว่างไมโครชิพอาร์เอฟไอดีในกุญแจและเครื่องอ่านที่ติดตั้งในตัวรถ และต่อมาได้มีการพัฒนาความซับซ้อนของรหัสเพิ่มขึ้นด้วยเทคโนโลยีการเข้ารหัส (Cryptography) เพิ่มขึ้นอีกด้วย

ประเภทของกุญแจ	ระบบการทำงาน
1. ลูกกุญแจ (Physical Key)	เทียบลายของลูกกุญแจกับช่องกุญแจในรถให้ตรงกัน จึงจะสามารถเปิด-ปิดประตูและบิดกุญแจเพื่อจุดระเบิดเครื่องยนต์
2. กุญแจแบบฝังชิพ (Immobilizer)	เทียบลายลูกกุญแจเช่นข้อ 1. และเทียบรหัส (RFID) ระหว่างลูกกุญแจฝังชิพและเครื่องอ่านที่อยู่ในช่องกุญแจในรถให้ตรงกัน จึงจะสามารถบิดกุญแจเพื่อจุดระเบิดเครื่องยนต์
3. กุญแจแบบฝังชิพ (Immobilizer) พร้อมระบบรีโมท (Remote Keyless Entry System/ Key Fob)	สามารถเปิด-ปิดประตูรถ และจุดระเบิดเครื่องยนต์ได้จากการเสียบกุญแจและกดปุ่มเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายในการใช้งาน โดยยังคงใช้กุญแจฝังชิพควบคู่ไปด้วย
4. กุญแจระบบรีโมท (Remote Keyless Ignition System/ Personnel Keyless Entry)	สามารถเปิด-ปิดประตูรถ และจุดระเบิดเครื่องยนต์ได้โดยไม่ต้องกดที่ลูกกุญแจซึ่งยังมีชิพฝังอยู่ที่ลูกกุญแจเพื่อระบุตัวตน

หมายเหตุ ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการจำหน่ายชิพสำหรับใช้ในลูกกุญแจประเภทที่ 2 และอยู่ระหว่างการวิจัยประเภท 4

จากการพัฒนาเทคโนโลยีของกุญแจรถให้เพิ่มความซับซ้อนเพื่อวัตถุประสงค์ในการรักษาความปลอดภัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้การทำกุญแจสำรองมีความยุ่งยากมากขึ้น โดยหากผู้บริโภคต้องการทำกุญแจสำรองเพิ่มหรือทำกุญแจหาย ก็จะต้องติดต่อกับตัวแทนจำหน่าย (Dealer) โดยตรงซึ่งมักใช้เวลานานและมีค่าใช้จ่ายสูง ดังนั้น ธุรกิจกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองเกิดขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้บริโภคหรือผู้ใช้รถที่ไม่ต้องการทำกุญแจสำรองกับตัวแทนจำหน่ายและเป็นทางออกให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มิได้ต้องการมุ่งเน้นการให้บริการในส่วนดังกล่าวแต่ยังคงต้องให้บริการแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอโดยตัวแทนจำหน่ายสามารถส่งงานต่อมายังศูนย์บริการกุญแจสำรอง (Key Duplication Center and Kiosk) ได้

โครงสร้างผู้ประกอบการในธุรกิจกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาชิพเพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการด้านการทำกุญแจสำรองรายใหญ่ของโลก (Replacement Key Manufacturer) โดยผู้ประกอบการดังกล่าวจะเป็นผู้พัฒนาเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในการทำกุญแจ (Blank Key and Key cutting machines) รวมถึงระบบการอ่านและเขียนข้อมูลของกุญแจ (Key duplicating system) เพื่อให้กุญแจสำรองสามารถทำงานได้เหมือนกุญแจดอกจริงที่ผลิตจากค่ายรถยนต์ต่างๆ โดยที่ไม่เป็นการละเมิดสิทธิบัตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ให้บริการศูนย์กุญแจสำรองที่ได้รับอนุญาต (Authorized Key Replacement Center and Kiosk) ที่กระจายอยู่ทั่วโลกเพื่อให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยศูนย์บริการกุญแจสำรองนี้จะต้องลงทุนซื้ออุปกรณ์ในการทำกุญแจสำรองที่ผลิตโดยลูกค้าของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 1. ลูกกุญแจสำรอง ซึ่งมีไมโครชิพบรรจุอยู่ภายใน (Transponder Keys) 2. เครื่องอ่าน หรือเขียนข้อมูลลงลูกกุญแจ (Cloning and Programing Devices) และ 3. เครื่องทำลวดลายลูกกุญแจ (Key Cutting Machines)

ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตรถยนต์ในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทนั้น มีจำนวนประมาณ 17-22 ล้านคันต่อปี และมีอายุการใช้งานรถยนต์เฉลี่ยประมาณ 11-13 ปี (ข้อมูลจาก ACEA Vehicles in use report 2021) ซึ่งจากการวิจัยข้อมูลของบริษัทร่วมกับคู่ค้าพบว่า สินค้ากลุ่มกุญแจสำรองนั้นจะเริ่มเป็นที่ต้องการภายหลังจากการวางจำหน่ายของรถแต่ละรุ่นประมาณ 3-5 ปี โดยปริมาณความต้องการกุญแจสำรองนั้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.00 ของปริมาณรถยนต์ที่ออกใหม่ และจะมีความต้องการต่อเนื่องตามอายุการใช้งานรถของผู้บริโภคนั่นเอง

ปัจจุบันในหลายประเทศ เช่น เยอรมนี, ออสเตรีย และแคนาดา ได้ประกาศบังคับใช้กฎหมายให้รถยนต์ทุกคันในประเทศต้องมีระบบ Immobilizer เพื่อรักษาความปลอดภัย สำหรับในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นมีการออกกฎหมายส่งเสริมการใช้ระบบ Immobilizer โดยกำหนดให้ผู้ผลิตที่ไม่มีการใช้ระบบดังกล่าวติดตั้งในยานยนต์ที่ผลิต จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการขึ้นทะเบียนชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิต ซึ่งมีความยุ่งยากมากกว่า

ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าในรถยนต์รุ่นใหม่จะมีการพัฒนาระบบกุญแจ Immobilizer แบบใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เช่น กุญแจฝังชิพแบบใช้คลื่นความถี่ UHF หรือกุญแจระบบรีโมท ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าที่บริษัทยังมิได้มีการพัฒนาชิพเพื่อใช้กับระบบกุญแจดังกล่าวก็ตาม อย่างไรก็ดี กุญแจแบบฝังชิพ (Immobilizer) แบบใช้คลื่นความถี่ LF ที่บริษัทจำหน่าย ก็ยังคงมีโอกาสในการเติบโตได้จากความต้องการกุญแจสำรองของรถที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งมีจะแนวโน้มความต้องการกุญแจสำรองจากศูนย์บริการกุญแจสำรองเพิ่มขึ้นเมื่อรถมีอายุการใช้งานนานขึ้น และยังมีโอกาสในการเติบโตได้จากการขยายฐานลูกค้าจากกลุ่มลูกค้าระดับบน (Hi-end) ในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่กลุ่มยานยนต์ส่วนบุคคล (Passenger Cars) ในทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริกา มาสู่กลุ่มลูกค้าระดับกลาง (Mid-end) ซึ่งได้แก่กลุ่มยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicles) และกลุ่มรถจักรยานยนต์อีกด้วย โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย เช่น อินเดีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งผู้บริโภคมีแนวโน้มต้องการความสะดวกสบายในการใช้งานเพิ่มขึ้นและต้องการระบบความปลอดภัยมากขึ้นกว่าการใช้ลูกกุญแจแบบดั้งเดิม (Physical Key) อีกทั้งยังสามารถประยุกต์ใช้กุญแจแบบฝังชิพกับกุญแจบ้านเพื่อเพิ่มความปลอดภัย เช่นในประเทศญี่ปุ่น

<u>กลุ่มธุรกิจปศุสัตว์</u>

ประเทศออสเตรเลียซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัทนับเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกโคเนื้อและแกะ และผลิตภัณฑ์จากโคเนื้อและแกะรายใหญ่เป็นอันดับต้นๆ ของโลกซึ่งให้ความสำคัญอย่างมากกับระบบสืบค้นย้อนกลับภายหลังจากที่มีการแปรรูปเป็นเนื้อสัตว์แล้ว (Food Traceability) โดยประเทศออสเตรเลียได้เริ่มประกาศบังคับใช้ระบบลงทะเบียนสัตว์ด้วยระบบ RFID หรืออิเล็กทรอนิกส์แท็กในรูปแบบของ Ear Tag สำหรับวัวทุกตัวในรัฐวิคตอเรียในช่วงปี 2545 และบังคับใช้กับวัวทุกตัวในประเทศในปี 2547 นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายการบังคับใช้อิเล็กทรอนิกส์แท็กไปยังสัตว์อื่นๆ เช่น แกะ แพะ และสุกร เป็นต้น ซึ่งการลงทะเบียนสัตว์ด้วยระบบ RFID นี้ จะสามารถให้ข้อมูลของสัตว์ได้ละเอียดและแม่นยำมากกว่าระบบป้ายติดตัวสัตว์แบบดั้งเดิมที่จะมีการระบุข้อมูลเบื้องต้น เช่น หมายเลขประจำตัวสัตว์และหมายเลขฟาร์มเท่านั้น โดยระบบลงทะเบียนสัตว์ด้วย RFID จะสามารถบันทึกถึงข้อมูลต่างๆ ของสัตว์เหล่านั้นได้ตั้งแต่ประวัติสายพันธุ์, การให้อาหาร, การรับวัคซีน, การเคลื่อนย้ายไปที่ต่างๆ เป็นต้น ในปี 2560 รัฐบาลออสเตรเลียได้เริ่มประกาศบังคับใช้อิเล็กทรอนิกส์แท็กสำหรับแกะและแพะที่เกิดใหม่ในรัฐวิคตอเรีย และกำหนดว่าภายในปี 2565 จะบังคับใช้กับแกะและแพะทุกตัวที่จะต้องมีการเคลื่อนย้ายจากรัฐดังกล่าว ดังนั้น ปริมาณการเติบโตของจำนวนวัวและแกะเกิดใหม่ในประเทศออสเตรเลียจึงเป็นปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของสินค้าของบริษัทได้โดยตรง

หน่วย : พันตัว

รายการ	2560	2561	2562	2563E	2564F	2565F	2566F
จำนวนวัวที่ถูกนำไปแปรรูป (ตัว)	7,394	7,947	8,735	7,550	7,333	7,557	7,859
จำนวนแกะที่ถูกนำไปแปรรูป (ตัว)	29,967	32,246	30,968	26,500	27,400	29,100	30,900
จำนวนไมโครชิพที่บริษัทจำหน่าย [1)] (ชิ้น)	18,340	32,855	31,554	39,492	n.a.	n.a.	n.a.

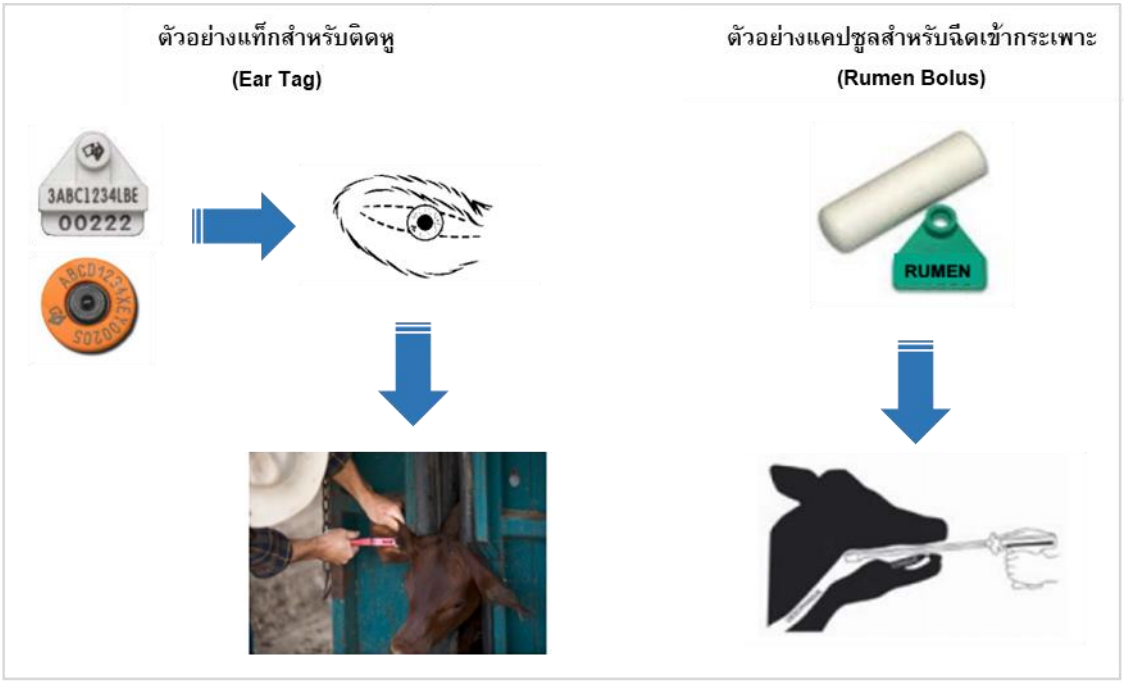
หมายเหตุ : 1) จำนวนชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ที่บริษัทจำหน่ายทั้งหมด

ที่มา : Meat & Livestock Australia (MLA), https://www.mla.com.au

ปัจจุบัน ระบบลงทะเบียนสัตว์ในประเทศออสเตรเลีย หรือ National Livestock Indentification System (NLIS) นั้น อยู่ภายใต้การดูแลของ NLIS LTD ซึ่งจะเป็นผู้กำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์และระบบที่จะใช้ในระบบลงทะเบียนสัตว์ โดยผู้ผลิตและ/หรือจำหน่ายแท็กสำหรับลงทะเบียนสัตว์จะต้องนำสินค้าของตนไปทดสอบและขึ้นทะเบียนกับ NLIS LTD ก่อนที่จะวางจำหน่ายได้ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 มีอุปกรณ์แท็กระบบ RFID จำนวน 29 รายการ จากผู้ประกอบการจำนวน 10 ราย ที่ได้รับการรับรองจาก NLIS ให้สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศออสเตรเลียได้ โดยในกลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าว มีสินค้าจำนวน 28 รายการ จากผู้ประกอบการจำนวน 9 ราย ที่ใช้ชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์จากบริษัท

ตัวอย่างหัวข้อ	ตัวอย่างข้อกำหนดของ NLIS
การส่งข้อมูล	Half-Duplex (HDX) ได้แก่ การสื่อสารข้อมูล 2 ทิศทางสลับกัน
มาตรฐาน ISO	11784 และ 11785 ได้แก่ มาตรฐานโครงสร้างของข้อมูลบนป้าย RFID และมาตรฐานที่ใช้ระบุการทำงาน, วิธีการส่งข้อมูล ตลอดจนเทคนิคต่างๆ ในการติดต่อระหว่างป้ายกับเครื่องอ่าน
ระยะอ่าน	ไม่น้อยกว่า 1.20 เมตร สำหรับฝูงวัวที่วิ่งอย่างอิสระ และไม่น้อยกว่า 0.70 เมตร สำหรับกลุ่มแกะ/แพะไม่ต่ำกว่า 3 ตัวพร้อมกัน
รูปแบบของแท็ก	สำหรับวัวสามารถใช้รูปแบบของแท็กสำหรับติดหู (Ear Tag) หรือแคปซูลฉีดเข้าในกระเพาะ (Rumen Bolus) ส่วนสำหรับแพะ/แกะ ต้องใช้รูปแบบของแท็กสำหรับติดหูเท่านั้น
ระดับการรับรองโดย NLIS	1. Conditional Accredit Status ได้แก่ แท็กที่สามารถผ่านการทดสอบการใช้งานจริงได้ไม่น้อยกว่า 6 เดือน ซึ่งแท็กดังกล่าวจะได้รับการอนุญาตให้วางจำหน่ายได้ 2. Full Accreditation Status ได้แก่ แท็กที่สามารถผ่านการทดสอบการใช้งานจริงได้ไม่น้อยกว่า 3 ปี

ภาพตัวอย่างอุปกรณ์ RFID ในระบบลงทะเบียนสัตว์



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และเอกสาร Accredited Devices April 2017 ของ National Livestock Identification System Cattle

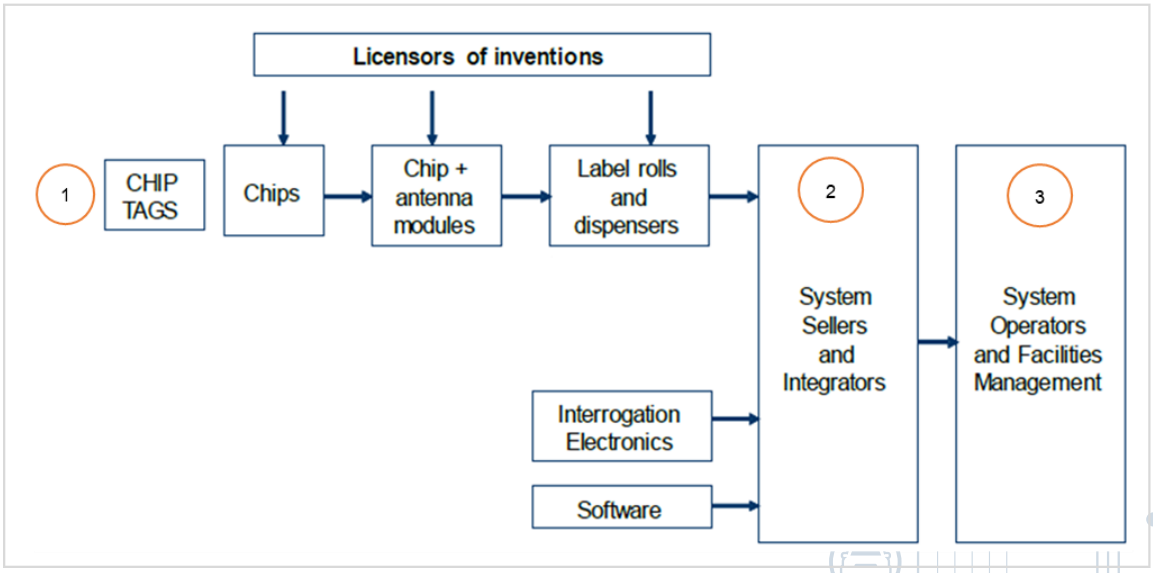
ทั้งนี้ ความสำเร็จของระบบลงทะเบียนสัตว์ในประเทศออสเตรเลียได้กลายมาเป็นต้นแบบให้ประเทศอื่น ๆ เช่น ประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปบางประเทศ อาทิ เยอรมนี, สหรัฐอเมริกา, ประเทศในกลุ่มอเมริกาใต้ ประเทศแคนาดา และอื่นๆ ได้หันมาพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดระบบลงเบียนสัตว์โดยใช้ป้ายอาร์เอฟไอดีในลักษณะเดียวกัน โดยเริ่มจากการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์แท็กด้วยความสมัครใจ และมีการบังคับใช้อิเล็กทรอนิกส์แท็กในบางรัฐสำหรับสัตว์บางประเภท เช่น ในรัฐมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการบังคับใช้อิเล็กทรอนิกส์แท็กสำหรับวัวตั้งแต่ปี 2547 และในประเทศแคนาดา ได้บังคับใช้อิเล็กทรอนิกส์แท็กสำหรับวัวตั้งแต่ปี 2544 และสำหรับแกะตั้งแต่ปี 2459 เป็นต้น ส่งผลให้ตลาดในการระบุตัวตนของสัตว์ดังกล่าว มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดหนึ่งที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์สูง

โครงสร้างผู้ประกอบการในระบบ RFID (The RFID value Chain)

อุปกรณ์ในระบบ RFID นั้นประกอบด้วยองค์ประกอบหลัก ได้แก่ แท็ก, เครื่องอ่าน และระบบฐานฮาร์ดแวร์และซอฟท์แวร์ ซึ่งมีผู้ประกอบการหลายกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสรรค์ในแต่ละองค์ประกอบเพื่อให้ได้เป็นระบบ RFID ที่สามารถนำไปใช้งานได้ โดยโครงสร้างของผู้ประกอบการในระบบ RFID สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. **กลุ่มผู้ผลิตชิพและอุปกรณ์** (RFID Chip and Tag Manufacturer) ตัวอย่างเช่น NXP,Impinj, EM Microelectronic, Allien Technology เป็นต้น ได้แก่ กลุ่มผู้ออกแบบ, พัฒนา และผลิตชิพ, แพ็คเกจของชิพ, เสาอากาศ และแท็ก โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มักมีการประกอบธุรกิจในลักษณะของการแบ่งงานกันทำ (Fragmanted value chain) และผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะมีการพัฒนาสินค้าและขั้นตอนการผลิตให้มีลักษณะเป็นมาตรฐาน (Standard product) เพื่อให้สามารถจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้โดยทั่วไปและสามารถนำไปใช้ได้ในรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานแท็กระบบ RFID ซึ่งเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. **กลุ่มผู้ออกแบบและให้บริการวางระบบ** (System Integrator : SI) ตัวอย่างเช่น Feig, Vivotech, Zebra, Allien Technology เป็นต้น ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะใช้ความรู้เฉพาะทางในการพัฒนาซอฟท์แวร์ (Software) และการรวบรวมระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ มาพัฒนาเพื่อให้สามารถนำไปใช้ได้ตรงตามข้อกำหนดที่ต้องการ ดังนั้น การจำหน่ายสินค้าและบริการจึงเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ซึ่งมีความต้องการในรูปแบบที่เฉพาะเจาะจงตามวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย
3. **กลุ่มผู้ให้บริการด้านระบบและบริการต่างๆ** ตัวอย่างเช่น IBM, Lyngsoe Systems, Unisys, Cubic corporation, ERG, HP เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะต้องอาศัยความรู้เฉพาะทางในการให้บริการดูแลรักษาระบบต่างๆ ให้สามารถทำงานได้ตามที่ต้องการ และมีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่มเช่นเดียวกัน

โครงสร้างผู้ประกอบการในระบบ RFID



ที่มา : เอกสาร " RFID Forecasts, Players and Opportunities 2016-2016 The complete analysis of the global RFID industry", IDTechEx

ทั้งนี้ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จัดอยู่ในกลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นกลุ่มผู้จำหน่ายชิพ, บัตร, ป้าย และเครื่องอ่าน โดยบริษัทนับเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่มีการรับผลิตและออกแบบไมโครชิพเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น จึงนับได้ว่าบริษัทไม่มีคู่แข่งในประเทศไทย สำหรับผู้ประกอบการในต่างประเทศที่มีลักษณะการประกอบธุรกิจและจำหน่ายสินค้าที่สามารถเทียบเคียงกันได้กับสินค้าของบริษัท เช่น NXP Semiconductors และ Texas Instruments โดยสรุปตามกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

สัญชาติ	จำนวนผู้ประกอบการ	กลุ่มไมโครชิพที่ใกล้เคียงกัน
สหรัฐอเมริกา	1 ราย	กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์
เนเธอร์แลนด์	1 ราย	กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์
สวิสเซอร์แลนด์	2 ราย	กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์ , กลุ่มการตรวจวัดค่า
ฝรั่งเศส	1 ราย	กลุ่มระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์
สาธารณรัฐประชาชนจีน	3 ราย	กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์, กลุ่มระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์, กลุ่มการตรวจวัดค่า, กลุ่มเครื่องอ่านและเขียนข้อมูล

ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

<u>กฎระเบียบหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง</u>

การประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตชิพสำหรับอุปกรณ์ RFID ของบริษัทนั้นไม่เข้าข่ายต้องขอรับใบอนุญาตในการผลิตและจำหน่ายตามประกาศของคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ อย่างไรก็ดี เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปใช้เป็นองค์ประกอบของอุปกรณ์ RFID ของลูกค้า ซึ่งมีกฎระเบียบและมาตรฐานต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม ดังนั้นในการออกแบบและผลิตสินค้าของบริษัทจึงต้องคำนึงถึงเงื่อนไขหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่ลูกค้าของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามด้วย โดยมาตรฐานหรือกฎระเบียบที่สำคัญมีดังนี้

ชื่อ	สาระสำคัญ
ISO 9001	การจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพ ซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้ โดยผ่านระบบที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน โดยต้องมีการฝึกอบรมให้ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงาน มีการจดบันทึกข้อมูล รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในระบบหรือไม่ และมีการแก้ไขข้อผิดพลาดรวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันข้อผิดพลาดเดิม

ชื่อ	สาระสำคัญ
REACH(Registration Evaluation Authorization and Restriction of Chemicals)	ระเบียบเรื่องความปลอดภัยในการใช้สารเคมีของสหภาพยุโรป โดยมุ่งเน้นการควบคุมและการจัดการสารเคมีอย่างเป็นระบบเดียวกัน (Single System) มีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้ผู้ประกอบการ ได้แก่ ผู้ผลิต ผู้นำเข้า ผู้จำหน่าย และผู้ใช้ปลายน้ำ ต้องรับผิดชอบเกี่ยวกับความปลอดภัยในการใช้สารเคมีที่มีการผลิต จำหน่าย หรือนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตและจำหน่ายในสหภาพยุโรป โดยจะต้องมีการศึกษาประเมินคุณสมบัติของสารเคมีที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องมีการสื่อสารข้อมูลและคำแนะนำการใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย (Chemical Safety Data) ให้กับผู้ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทานรวมถึงผู้บริโภคขั้นสุดท้ายด้วย โดยมีขั้นตอนการดำเนินการคือ การจดทะเบียน (Registration), การประเมิน (Evaluation) และการขออนุญาต (Authorisation) ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ผลิตหลีกเลี่ยงที่จะดำเนินการ หรือดำเนินการไม่ครบถ้วน หรือไม่เป็นไปตามที่กฎหมาย REACH ระบุไว้ในข้อกำหนด ก็จะไม่สามารถผลิต จำหน่าย หรือนำเข้าไปยังสหภาพยุโรป (EU) ได้
RoHs (Restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment)	ระเบียบในการจำกัดการใช้สารอันตรายในเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่จะนำเข้าในสหภาพยุโรป โดยสินค้าในกลุ่มดังกล่าวจะต้องปราศจาก ตะกั่ว (Pb), ปรอท (Hg), แคดเมียม (Cd), โครเมียมเฮกซะวาเลนซ์ (Cr-VI), โพลิโบรมิเนท-ไบฟีนิล (PBB) และ โพลิโบรมิเนท-ไดฟีนิล-อีเทอร์ (PBDE) ไม่ว่าจะอยู่ในรูปใด ยกเว้นการใช้งานเฉพาะบางอย่างที่ระบุให้เป็นข้อยกเว้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจำกัดการใช้สารที่เป็นพิษต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อมในสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อทำให้สามารถจัดการซากของสินค้าดังกล่าวได้อย่างปลอดภัยยิ่งขึ้น
CMRT (Conflict Minerals Reporting Template)	ระเบียบในด้าน Sourcing & Supply Chain ของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เลิกซื้อแร่จากกลุ่มประเทศที่เกิดจากการทำเหมืองโดยละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือสนับสนุนการสู้รบของกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะในแอฟริกา โดยกำหนดให้บริษัทมหาชนที่ผลิตสินค้าอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จะต้องรายงานการได้มาของแร่ที่นำมาใช้ในการผลิต และรับรองว่าไม่มีแร่ธาตุตามที่กำหนดจากแหล่งกำเนิดดังกล่าว
ระเบียบสารต้องห้ามตามที่ลูกค้ากำหนด	บริษัทยังต้องปฏิบัติตามข้อตกลงกับลูกค้าที่อาจมีข้อกำหนดเพิ่มเติมให้บริษัทต้องรับรองว่าไม่มีการใช้สารเคมีบางชนิดหรือมีการควบคุมปริมาณสารเคมีที่ใช้ในสินค้าที่จำหน่ายด้วย

ปัจจัยที่มีส่วนสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนาแผ่นชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID โดยมุ่งเน้นการออกแบบไมโครชิพประเภทที่สามารถกำหนดความสามารถในการทำงานแบบเฉพาะเจาะจงตามความต้องการของลูกค้า หรือ Application Specification Integrated Circuit : ASIC และแบบที่บริษัทพัฒนานวัตกรรมขึ้นเพื่อนำเสนอลูกค้า ดังนั้น การเติบโตของบริษัทที่ผ่านมาจึงมีการเติบโตตามธุรกิจกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์และธุรกิจปศุสัตว์เป็นหลัก ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สำหรับในอนาคต ผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ว่า แนวโน้มการเติบโตของบริษัทจะยังคงมีการเติบโตได้จากทั้งการเติบโตของกลุ่มธุรกิจเป้าหมายเดิม รวมทั้งกลุ่มธุรกิจเป้าหมายใหม่ๆ ที่บริษัทมองเห็นโอกาสทางธุรกิจที่จะพัฒนาชิพเพื่อนำไปใช้กับอุปกรณ์ระบบ RFID ซึ่งจะเติบโตและสอดคล้องกับการเกิดระบบ IoT ทั่วโลก เช่น กลุ่มธุรกิจขนส่ง, กลุ่มธุรกิจดูแลรักษาสุขภาพ เป็นต้น โดยปัจจัยส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

<u>ความสามารถที่หลากหลายและเหนือกว่าระบบ Barcode</u>

อุปกรณ์ระบบ RFID เป็นเทคโนโลยีที่อาศัยการใช้คลื่นความถี่วิทยุเพื่อใช้ระบุรายละเอียดของวัตถุสิ่งของหรือเจ้าของวัตถุสิ่งของที่ติดป้าย RFID โดยระบบ RFID เป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนามาจากเทคโนโลยีระบบบาร์โค๊ด (Barcode) แต่มีจุดเด่นมากกว่า อาทิ สามารถอ่านค่าข้อมูลจากป้ายหรือแท็ก (Tag) ได้พร้อมกันหลายๆ แท็ก, สามารถอ่านค่าโดยไม่จำเป็นต้องสัมผัสหรือไม่จำเป็นต้องมองเห็น (Contactless) และอ่านค่าข้อมูลได้ระยะไกลด้วยความเร็วสูง, มีความทนทานต่อความเปียกชื้น แรงสั่นสะเทือน และการกระทบกระแทก นอกจากนี้ แท็กระบบ RFID ยังสามารถนำไปใช้กับวัตถุ, สิ่งของ หรือสิ่งมีชีวิตได้โดยไม่มีข้อจำกัด ส่งผลให้สามารถนำไปใช้งานได้อย่างหลากหลาย ประกอบกับการที่เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบ RFID นั้น ยังสามารถพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การพัฒนาอุปกรณ์ระบบ RFID เพื่อใช้ในวัตถุประสงค์ต่างๆ นั้นมีแนวโน้มต้นทุนที่ถูกลงในขณะที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าระบบบาร์โค๊ด นอกจากนี้ยังสามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้ากับระบบฐานข้อมูลผ่านระบบ Cloud Computing ได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น จึงมีแนวโน้มการเติบโตจากการนำไปใช้ทดแทนระบบบาร์โค๊ดทั้งในภาคธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดเล็กเพิ่มขึ้น

นอกจากการนำไปใช้ทดแทนการใช้งานในระบบบาร์โค๊ดแล้วนั้น ปัจจุบันมีการนำเทคโนโลยี RFID มาประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายรูปแบบ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์การใช้งานที่แตกต่างกันออกไป อาทิ การนำอุปกรณ์ RFID ไปใช้ในงานด้านความปลอดภัย เช่น บัตรสำหรับใช้ผ่านเข้า-ออกสถานที่ต่างๆ หรือกุญแจสำรองอิเล็คทรอนิกส์สำหรับยานยนต์, การเพิ่มผลผลิตและความปลอดภัยในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น แคปซูลขนาดเล็กฝังเอาไว้ในตัวสัตว์เพื่อใช้บันทึกประวัติต่างๆ และใช้ในการตรวจสอบย้อนกลับ (Food Safety and Traceability), การนำอุปกรณ์ RFID ไปประยุกต์ใช้งานด้านการวางแผนการผลิต หรือการตรวจสอบคุณภาพการผลิต (Quality Control) ตลอดจนกระบวนการผลิตต่างๆ ของภาคอุตสาหกรรมการผลิต, การนำอุปกรณ์ RFID ไปใช้ในการขนส่งสินค้า หรือการตรวจสอบสถานะสินค้าและรถขนส่ง รวมถึงการบริหารจัดการคลังสินค้าของอุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ เป็นต้น ซึ่งจากความสามารถที่หลากหลายของอุปกรณ์ระบบ RFID ที่สามารถนำไปพัฒนาเพื่อใช้ได้ในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมดังที่กล่าวมา จึงทำให้อุปกรณ์ระบบ RFID มีแนวโน้มที่จะเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของอุตสาหกรรมแต่ละกลุ่ม

การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

เดิมแนวความคิดในการเพิ่มความสามารถในการสื่อสารให้แก่อุปกรณ์หรือวัตถุต่างๆ ด้วยระบบ RFID นั้น มักมีการนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก เช่น นำใช้ในระบบขนส่งหรือบริหารสินค้าคงคลัง (Tracking) หรือนำใช้ในระบบสืบค้นย้อนกลับ (Traceability) ในธุรกิจปศุสัตว์ เป็นต้น อย่างไรก็ดี ในยุคสมัยปัจจุบันเมื่อผู้บริโภคมีแนวโน้มต้องการความรวดเร็ว, สะดวกสบาย และทันสมัยในการใช้ชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น จึงมีการนำแนวความคิดในการทำให้อุปกรณ์สามารถสื่อสารกันได้นี้มาใช้เพื่อมุ่งเน้นวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้ในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคให้ได้รับความสะดวกสบายและรวดเร็วขึ้นในกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น เช่น กระแสของแนวความคิดที่เรียกว่า Internet of Things (IoT) ซึ่งมีการเติบโตและแพร่หลายอย่างมากในปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและการแพร่หลายของแนวความคิด IoT นั้นนับเป็นปัจจัยส่งเสริมให้เกิดแนวโน้มในการพัฒนาสินค้าที่มีความสามารถในการสื่อสารระหว่างกันด้วยระบบ RFID ออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น โดยไม่จำกัดแต่เพียงการนำไปใช้ในระดับของการบริหารจัดการธุรกิจเช่นในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งจากความสามารถที่หลากหลายของระบบ RFID ที่สามารถออกแบบและปรับใช้ได้ในหลากหลายกิจกรรม ทำให้ระบบ RFID เป็นเทคโนโลยีที่สามารถช่วยให้เจ้าของสินค้าหรือบริการต่างๆ สามารถตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น โดยสามารถนำไปใช้ได้ในทุกกลุ่มสินค้าและบริการ อาทิ การเชื่อมโยงระบบการจ่ายชำระเงินกับเครื่องจ่ายเงินอิเล็กทรอนิกส์ตามร้านค้าหรือโทรศัพท์เคลื่อนที่ (E-payment), การนำไปใช้เป็นฉลากอัจฉริยะเพื่อพิสูจน์การปลอมแปลงสินค้าได้ทันทีในกลุ่มธุรกิจกระเป๋าหรือไวน์ (Smart Label), การนำไปใช้ควบคุมการทำงานของสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในยานยนต์หรือในบ้าน (Smart home or Smart car) หรือการนำไปใช้เป็นอุปกรณ์ติดตัวผู้ป่วยเพื่อเก็บข้อมูลการรักษาและติดตามตำแหน่งผู้ป่วย (Smart Healthcare) เป็นต้น ดังนั้น อุปกรณ์ระบบ RFID จึงมีแนวโน้มที่จะเติบโตเพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดสู่การใช้งานในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในกลุ่มสินค้าและบริการต่างๆ

การส่งเสริมจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ

การออกแบบวงจรรวม (IC Design) นับเป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมต่อยอดอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2589) โดยตามแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้จัดให้กลุ่มอุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (First S-Curve) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและการค้าได้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ กลุ่มเทคโนเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะยังถูกวางบทบาทสำคัญในการเป็นกลุ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยขับเคลื่อนกลุ่มอุตสาหกรรมดั้งเดิมสู่กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้น และเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมากอีกด้วย ดังนั้น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับระบบ RFID มาอย่างต่อเนื่องโดยผ่านหลายหน่วยงาน อาทิ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC), สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) (SIPA) , สมาคมสมองกลฝังตัวไทย (TESA), สถาบันส่งเสริมความเป็นเลิศทางเทคโนโลยีอาร์เอฟไอดีแห่งประเทศไทย (สลอ.), สถาบันรหัสสากล (GS1 Thailand), สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย รวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ก่อตั้งโดยกลุ่มนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยในปี 2545 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ภายใต้การนำของคุณมานพ ธรรมสิริอนันต์ อดีตผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบวงจรจรรวม (IC Specialist) ในโครงการสมองไหลกลับ (Reverse Brain Drain) ที่ต้องการนำความรู้และประสบการณ์จากการทำงานด้านการออกแบบวงจรรวม (Intergreted Circuit : IC) ในต่างประเทศมานานนับ 10 ปี มาถ่ายทอดและพัฒนาให้เห็นว่างานวิจัยหรือความรู้ด้านวงจรรวมสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้สูงมากเมื่อเทียบการลงทุน จึงได้ร่วมกันกับกลุ่มนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีแนวคิดเช่นเดียวกันก่อตั้งบริษัทขึ้นเพื่อทำงานในรูปแบบของเอกชนที่มีความคล่องตัวและสามารถร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับทางภาครัฐในการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการออกแบบวงจรรวมของประเทศไทยให้เห็นเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ กลุ่มผู้ก่อตั้งบริษัทดังกล่าวซึ่งปัจจุบันยังเป็นผู้ถือของบริษัทด้วย ได้แก่ ดร. นัยวุฒิ วงษ์โคเมท, ศ.ดร. อภินันท์ ธนชยานนท์ และนายอภิเนตร อูนากูล

ในช่วงแรกของการประกอบธุรกิจซึ่งเป็นช่วงระยะเวลาของการลงทุนวิจัยและพัฒนาสินค้านั้น บริษัทได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากทางภาครัฐที่ต้องการร่วมกันสร้างอุตสาหกรรมการออกแบบวงจรรวมให้เกิดขึ้นในประเทศไทยอย่างจริงจัง โดยในปี 2546 บริษัทได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช. หรือ NSTDA) เพื่อวิจัยและพัฒนาแผ่นวงจรรวม หรือ ไมโครชิพสำหรับอุปกรณ์ระบุรหัสประจำตัวสัตว์ด้วยคลื่นวิทยุ (RFID Animal Identification)

ในปี 2548 บริษัทสามารถพัฒนาไมโครชิพสำหรับอุปกรณ์ระบุรหัสประจำตัวสัตว์ด้วยคลื่นวิทยุ (RFID Animal Identification) ได้สำเร็จเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย โดยเริ่มผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์เพื่อส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นประเทศที่ให้ความสำคัญกับการตรวจย้อนกลับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์จากสัตว์ (Tracebillity) และจากความสำเร็จในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ดังกล่าว บริษัทจึงได้ออกแบบและพัฒนาสินค้าในกลุ่มเทคโนโลยีบ่งชี้อัตลักษณ์ด้วยคลื่นวิทยุ (อาร์เอฟไอดี) อื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น ไมโครชิพสำหรับระบบเข้าออกอาคาร (Access control), ไมโครชิพที่ใช้ในดอกกุญแจสำรองและเครื่องอ่านรหัสกุญแจสำรองแบบเข้ารหัสของยานยนต์ (Immobilizer) รวมถึงไมโครชิพในกลุ่มคลื่นความถี่สูงแบบไร้สายในระยะประชิด (NFC) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าในกลุ่มเครื่องตรวจวัดค่าทางไฟฟ้า กายภาพ และเคมี (Sensor) เป็นต้น

ต่อมา ปี 2556 บริษัทได้พัฒนาระบบคุณภาพภายในของบริษัทเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่คู่ค้าซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศ โดยได้รับการรับรองคุณภาพ ISO9001 : 2008 ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์ วิจัยพัฒนาไปจนถึงการจัดจำหน่ายจาก Bureau Veritas (UK Branch) พร้อมกันนั้นบริษัทได้ปรับเปลี่ยนเครื่องหมายการค้าเดิมเป็นเครื่องหมายการค้าใหม่ในปัจจุบัน เพื่อสื่อสารถึงแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความทันสมัย มุ่งเน้นที่จะสร้าง

นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งาน และสื่อถึงทิศทางในการปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่การทำงานในแบบมืออาชีพ เพื่อการแข่งขันในตลาดโลกอย่างเต็มตัว

ในช่วงปี 2558-2561 บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งในและต่างประเทศในการเป็นพันธมิตรในการร่วมกันพัฒนาสินค้าในกลุ่มสลากกันการปลอมแปลงและยืนยันการซีลผนึก (Brand Protection and Anti-Tampering) ซึ่งนับเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำเทคโนโลยีในกลุ่มคลื่นความถี่สูงแบบไร้สายในระยะประชิด (NFC) ที่บริษัทได้เคยศึกษาวิจัยไว้แล้วมาพัฒนาเป็นสินค้าเชิงพาณิชย์ร่วมกับพันธมิตรดังกล่าว โดยปัจจุบัน สินค้าในกลุ่มนี้กำลังได้รับการนำเข้าสู่ตลาด

บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอไมโครชิพที่สามารถนำไปใช้กับอุปกรณ์ระบบ RFID ในรูปแบบและวัตถุประสงค์ที่หลากหลาย โดยปัจจุบัน สินค้าของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ของยานยนต์ (Immobilizer) 2) ไมโครชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal Tag) และ 3) ไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่ (Access Control) และระบบการอ่านข้อมูล (Interrogator) 4) อื่นๆ (Others) ทั้งนี้ บริษัทนับเป็นผู้ประกอบการไทยรายแรกและรายเดียวในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์วงจรรวมอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่การวิจัย พัฒนา ผลิตชิพ ส่งทดสอบ ทำการตลาด และจัดจำหน่ายเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในซิลิคอนวัลเลย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา (Silicon Valley) ทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของคู่ค้าด้วยการนำเสนอคุณสมบัติที่แตกต่าง ในราคาที่แข่งขันได้กับคู่แข่งในตลาดโลก ส่งผลให้สินค้าของบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในหลายประเทศทั่วโลกอาทิ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป, ออสเตรเลีย, สาธารณรัฐประชาชนจีน และสหรัฐอเมริกามากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จนเป็นที่รู้จักในระดับโลกภายใต้การดำเนินงานของผู้บริหารและทีมงานวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีดังกล่าวมามากกว่า 10 ปี

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในภาพรวม

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจและแนวทางในการปฏิบัติงานที่มุ่งหวังจะสร้างสรรค์นวัตกรรมสมัยใหม่ นำเสนอสินค้านวัตกรรมที่สร้างความแตกต่าง ตอบสนองความต้องการของคู่ค้าและผู้ใช้งาน ตลอดจนก้าวขึ้นไปเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการออกแบบ พัฒนาและจำหน่ายไมโครซิพอาร์เอฟไอดีและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอย่างภาคภูมิ โดยได้ปลูกฝังและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นให้องค์กรก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม ผ่านการปฏิบัติงานจากผู้บริหารสู่พนักงานทุกระดับ ภายใต้การบริหารจัดการที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล ซึ่งแนวทางดังกล่าวมีความชัดเจน เป็นรูปธรรม สามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

“Shape the world of Secured & Connected devices with Innovation & Intelligence”

สร้างสรรค์อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แก่โลกด้วยนวัตกรรมอันชาญฉลาด เพื่อเชื่อมโลกเข้าด้วยกันอย่างปลอดภัย

พันธกิจ

ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ:

บริษัทจะออกแบบและส่งมอบผลิตภัณฑ์วงจรรวม รวมไปถึงการให้บริการอื่นๆ ด้วยความโดดเด่น และมีเอกลักษณ์

ด้านลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ:

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจที่เน้นการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถประสบความสำเร็จได้ในระดับโลก

ด้านพนักงาน:

บริษัทจะเป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข มุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ กล้าเผชิญต่อความท้าทาย มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง

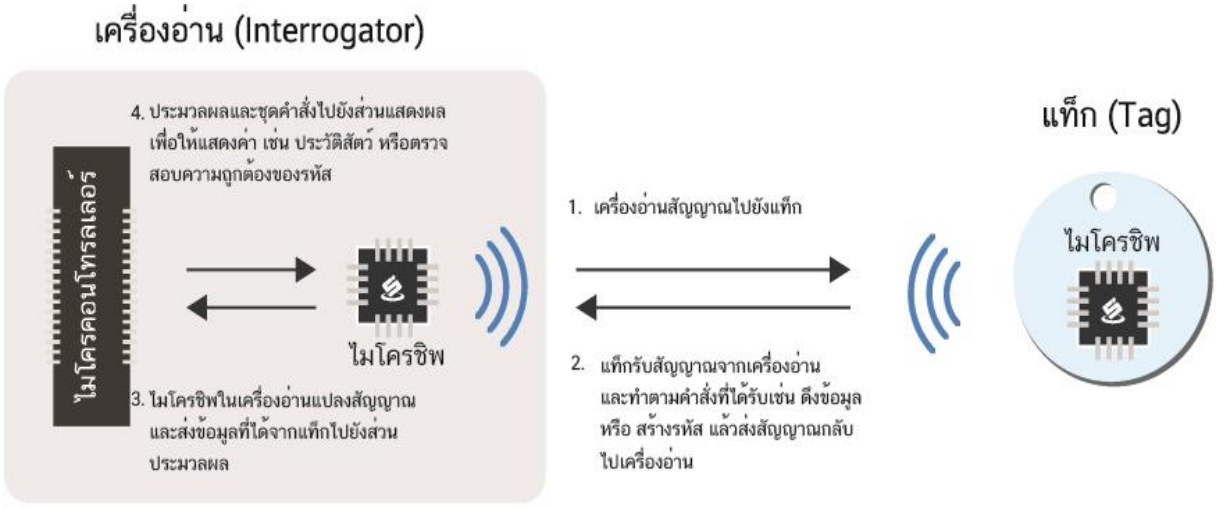
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจวิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวม (Integrated Circuit Design: IC) หรือไมโครชิพ (microchip) โดยการว่าจ้างผลิตแล้วนำกลับมาที่บริษัทเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “SIC” ของบริษัท โดยไมโครชิพที่ได้รับการออกแบบและจำหน่ายจากบริษัทนั้นนับเป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์ระบบ RFID (Radio Frequency Identification: RFID) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการระบุข้อมูลต่างๆของวัตถุหรือสัตว์ขึ้นทะเบียนด้วยคลื่นความถี่วิทยุที่มีการใช้งานกันอย่างแพร่หลายทั่วโลก เช่น บัตรผ่านเข้าออกสถานที่ต่างๆ, กุญแจรถยนต์, ป้ายหรือแคปซูลขนาดเล็กที่ติดหรือฉีดฝังในตัวสัตว์เพื่อบันทึกประวัติต่างๆ หรือ ป้ายติดบนบรรจุภัณฑ์เพื่อบันทึกข้อมูลการรับและส่งสินค้า เป็นต้น โดยส่วนประกอบหลักของระบบ RFID มี 3 ส่วนได้แก่

- แท็ก หรือ ทรานสปอนเดอร์ (Tag/Transponder) ที่ใช้สำหรับติดกับวัตถุต่าง ๆ เพื่อใช้บันทึกข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุชิ้นนั้น
- เครื่องสำหรับอ่านและเขียนข้อมูลในแท็ก (Interrogator / Reader) ด้วยคลื่นความถี่วิทยุ
- การวางระบบเพื่อประยุกต์ใช้งาน ซึ่งรวมถึงระบบฮาร์ดแวร์หรือซอฟท์แวร์หรือระบบฐานข้อมูลหรือส่วนแสดงผล

ทั้งนี้ การทำงานของระบบ RFID สามารถแสดงได้ดังนี้

ภาพแสดงการทำงานของไมโครชิพในแท็กและเครื่องอ่าน



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	2560		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ (Immobilizer)	117.90	37.95	134.96	35.79	78.13	25.30	87.59	25.92
2. ไมโครชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal ID)	102.27	32.92	131.13	34.78	129.33	41.88	139.10	41.17
3. ไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่ (Access Control) และระบบการอ่านข้อมูล (Interrogator/Reader)	87.26	28.08	101.67	26.97	97.48	31.57	105.53	31.23
4. ไมโครชิฟ NFC และอื่นๆ	3.27	1.05	9.27	2.46	3.86	1.25	5.65	1.67
รวมรายได้จากการขาย	**310.71**	**100.00**	**377.04**	**100.00**	**308.80**	**100.00**	**337.88**	**100.00**

หมายเหตุ กลุ่มลูกค้าไมโครชิพระบบลงทะเบียนสัตว์เริ่มมีการนำไมโครชิพในกลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal ID) ไปใช้ในระบบเข้าออกสถานที่ (Access Control) ซึ่งตามโครงสร้างรายได้ในปัจจุบันยังคงรวมอยู่ในกลุ่มไมโครชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal ID)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบัน ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่ การเป็นผู้ออกแบบวงจรรวมและพัฒนาเป็นไมโครชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID โดยมุ่งเน้นการพัฒนาการออกแบบและรับรองคุณสมบัติของไมโครชิพประเภทที่ออกแบบให้ทำเฉพาะฟังก์ชั่นที่กำหนด (Application Specific Integrated Circuit: ASIC) ซึ่งมีทั้งแบบเฉพาะเจาะจงตามความต้องการของลูกค้า (Exclusive Product) และแบบมีนวัตกรรมเฉพาะที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อนำเสนอต่อกลุ่มลูกค้าต่างๆ เพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ในการต่อยอดธุรกิจของตน (Standard Product) โดยบริษัทจะว่าจ้างพันธมิตรทางการค้าให้ดำเนินการผลิตไมโครชิพตามที่บริษัทออกแบบ (Fabless/factoryless Company) เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในรูปแบบของไมโครชิพ หรือนำไมโครชิพไปประกอบเข้ากับวัสดุต่างๆ เป็นรูปแบบและรูปทรง (IC packaging, Form Factor) ที่แตกต่างไปตามการใช้งาน เช่น แบบติดกับขดลวด แบบแท่งพลาสติก หรือแบบแท่งแก้ว เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไมโครชิพของบริษัทไปใช้ในแท็กหรือเครื่องอ่านของระบบ RFID ได้ตามที่ต้องการ

สำหรับสินค้าที่บริษัทจำหน่ายในปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ ไมโครชิพสำหรับแท็กและเครื่องอ่านนั้น สามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้

1) **ไมโครชิพเข้ารหัสความปลอดภัยสำหรับระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ของยานยนต์** (Immobilizers) : กุญแจเข้ารหัสความปลอดภัยอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ (“กุญแจอิเล็กทรอนิกส์”) เป็นอุปกรณ์ระบบ RFID ที่ใช้สำหรับรักษาความปลอดภัยของยานพาหนะ (Immobilizer System) ประกอบด้วยเครื่องอ่านรหัสที่ติดตั้งมากับรถ และไมโครชิพที่มีการเข้ารหัสความปลอดภัยซึ่งฝังไว้ในลูกกุญแจ โดยผู้ผลิตยานยนต์จะออกแบบให้กล่องควบคุม ECU (Electronic Control Unit) ของรถมีการเชื่อมต่อกับระบบ RFID ซึ่งจะทำให้เครื่องยนต์สามารถทำงานได้ก็ต่อเมื่อได้รับคำสั่งยืนยันตัวตนที่ถูกต้องจากเครื่องอ่าน RFID เท่านั้น เป็นการป้องกันมิให้เครื่องยนต์สามารถทำงานได้เมื่อมีการใช้กุญแจปลอมหรือมีการตัดสายไฟหรือลัดวงจรจุดระเบิดเครื่องยนต์ อุปกรณ์ดังกล่าวถูกกำหนดให้เป็นอุปกรณ์มาตรฐานในการผลิตยานยนต์หรือหากมีการติดตั้งระบบ immobilizer แล้วจะได้รับการยกเว้นข้อกำหนดบางประการในการผลิตในหลายประเทศ เช่น กลุ่มประเทศสหภาพยุโรป, แคนาดา และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

บริษัทเป็นผู้นำในการพัฒนาไมโครชิพที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองระดับโลกให้เป็นผู้ผลิตและส่งมอบไมโครชิพในรูปแบบและรูปทรงต่างๆ เพื่อใช้ในสินค้าดังกล่าว โดยธุรกิจการผลิตกุญแจสำรองนั้นนับเป็นธุรกิจหลังการขาย (After Market) ประเภทหนึ่งของอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งมีแนวโน้มในการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามจำนวนรถยนต์ที่เพิ่มมากขึ้น ไมโครชิพสำหรับกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองของบริษัทที่จำหน่ายอยู่ในปัจจุบันใช้เทคโนโลยีอาร์เอฟไอดีที่ย่านความถี่ต่ำ (Low Frequency: LF) ทำงานโดยไม่ต้องพึ่งพาแบตเตอรี่ (Passive Tag) โดยปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์ในกลุ่มดังกล่าวมากกว่า 10 รายการ เพื่อรองรับการใช้งานของกุญแจรถยนต์แต่ละรุ่นและแต่ละยี่ห้อที่ต่างกันไปตามความต้องการของตลาดและคู่ค้าซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายระบบทำกุญแจสำรองในระดับโลก นอกจากนี้ ลูกค้าบางรายยังได้

ไว้วางใจให้บริษัทเป็นผู้พัฒนาเครื่องอ่านรหัสซึ่งใช้อ่านรหัสจากกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ต้นแบบเพื่อทำกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองอีกด้วย ดังนั้น ในกลุ่มระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรอง บริษัทจึงมีการจำหน่ายไมโครชิพทั้งแบบที่ใช้กับลูกกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองและไมโครชิพที่ใช้สำหรับเครื่องอ่านรหัส ทั้งนี้ ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตกุญแจสำรองที่ตั้งอยู่ที่สหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกาซึ่งเน้นการให้บริการแก่กลุ่มยานยนต์ส่วนบุคคล (Passenger car) ซึ่งนับเป็นกลุ่มตลาดระดับบน (Premium After market) โดยบริษัทมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นทั้งด้านคุณภาพและมีความเป็นนวัตกรรม เช่น เป็นรายเดียวที่สามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับกุญแจสำรองที่รองรับการใช้งานในหลายโหมดในลักษณะ 3-in-1 ซึ่งสามารถใช้ได้กับเครื่องอ่านรหัสที่ฝังอยู่ในรถได้หลากหลายรุ่นด้วยการใช้ชิพเพียงชิพเดียว ทำให้ผู้ให้บริการทำกุญแจสำรองไม่จำเป็นต้องมีกุญแจสำรองหลายรุ่น นับเป็นการเพิ่มความสะดวก และลดสินค้าคงคลังของลูกค้าลงได้

ทั้งนี้ สำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ (Immobilizer) เท่ากับ 134.96 ล้านบาท , 78.13 ล้านบาท และ 87.59 ล้านบาท ตามลำดับ

ตัวอย่างการนำไปใช้งานในระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2) **ไมโครชิพสำหรับป้ายระบบลงทะเบียนสัตว์** (Animal Identification Tags) : ป้ายทะเบียนสัตว์อิเล็กทรอนิกส์ (“แท็กระบบลงทะเบียนสัตว์”) เป็นอุปกรณ์ RFID ที่ใช้สำหรับบันทึกข้อมูลเฉพาะตัวของสัตว์เศรษฐกิจ เช่น โคเนื้อ, โคนม, แกะ ไปจนถึงสัตว์เลี้ยง เช่น สุนัข และแมว เป็นต้น ในกลุ่มประเทศที่ประกอบธุรกิจปศุสัตว์และเป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์จากสัตว์รายใหญ่ของโลก เช่น สหภาพยุโรป, ออสเตรเลีย, นิวซีแลนด์, สหรัฐอเมริกาและประเทศในกลุ่มอเมริกาใต้ ได้มีข้อกฎหมายกำหนดให้สัตว์เศรษฐกิจบางประเภทในบางรัฐทุกตัวต้องติดป้ายที่มีไมโครชิพในลักษณะดังกล่าว โดยเฉพาะประเทศออสเตรเลียที่ประกาศใช้ทั้งประเทศสำหรับธุรกิจปศุสัตว์ทั้งโคเนื้อและโคนม เพื่อใช้ในกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับ (Food traceability) และความปลอดภัยของอาหาร (Food safety) ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายมีทั้งแบบที่ใช้เป็นส่วนประกอบของป้ายพลาสติกติดกับใบหู

ของสัตว์ หรือเป็นแท่งแก้วขนาดเล็กสำหรับฉีดเข้าในตัวสัตว์ (สำหรับประเภทสัตว์เลี้ยง) เพื่อใช้บันทึกและอ่านข้อมูลเฉพาะของสัตว์แต่ละตัวได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วในรูปแบบดิจิทัล (Digital) เช่น สายพันธุ์, การให้อาหาร , ประวัติการฉีดวัคซีน เป็นต้น โดยมีหลักการทำงานคือ เครื่องอ่านจะปล่อยสัญญาณวิทยุอย่างต่อเนื่องหรือเป็นจังหวะ เมื่อแท็กซึ่งมีไมโครชิพอยู่ในระยะที่ได้รับสัญญาณจากเครื่องอ่าน ก็จะถูกกระตุ้นให้ทำงานโดยมีการเหนี่ยวนำคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ามาเป็นพลังงานไฟฟ้า และส่งข้อมูลกลับไปให้แก่เครื่องอ่านโดยใช้คลื่นวิทยุในการส่งข้อมูล จากนั้นเครื่องอ่านก็จะรับสัญญาณเพื่อประมวลผลและส่งชุดคำสั่งให้มีการนำข้อมูลมาประมวลผลเพื่อแสดงผลการอ่านของข้อมูลที่ได้รับบนจอของเครื่องอ่านหรือจอคอมพิวเตอร์หรือจัดเก็บในฐานข้อมูล การแลกเปลี่ยนข้อมูลดังกล่าวเป็นไปโดยอัตโนมัติ จึงทำได้ผู้ใช้งานได้รับความสะดวกและความถูกต้องของข้อมูล ลดความผิดพลาดจากการบันทึกข้อมูลด้วยการจดบันทึกด้วยคน ซึ่งอาจเกิดข้อผิดพลาดและเก็บข้อมูลได้น้อยกว่าการเก็บข้อมูลในรูปแบบของดิจิทัล จึงเป็นการเพิ่มความถูกต้องแม่นยำในการตรวจย้อนกลับแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์จากสัตว์เหล่านั้น

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้พัฒนาไมโครชิพสำหรับแท็กระบบลงทะเบียนสัตว์ชั้นนำ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตแท็กระบบลงทะเบียนสัตว์ (Ear Tag) รายใหญ่ของโลก ไมโครชิพของบริษัทที่จำหน่ายอยู่ในปัจจุบันเป็นชิพสำหรับแท็กประเภทที่ไม่ต้องใช้แบตเตอรี่ (Passive operation) ใช้ย่านความถี่ต่ำ (Low Frequency: LF) ตามมาตรฐาน ISO11784 ISO11875 และตามมาตรฐาน ICAR (The International Committee of Animal Recording) ซึ่งกลุ่มลูกค้าจะนำไมโครชิพของบริษัทไปประกอบเป็นสินค้าพร้อมใช้งาน (Finished product) เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการปศุสัตว์ จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่ ระยะในการสื่อสารที่ไกลกว่าคู่แข่งในเชิงเปรียบเทียบกว่าร้อยละ 10 และสอดคล้องกับมาตรฐานขั้นต่ำที่กำหนด ทำให้คู่ค้าของบริษัทที่นำผลิตภัณฑ์ไปใช้สามารถนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพที่โดดเด่น ในต้นทุนที่สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

ตัวอย่างการนำไปใช้งานในระบบลงทะเบียนสัตว์



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ สำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายไมโครชิพสำหรับแท็กระบบลงทะเบียนสัตว์ เท่ากับ 131.13 ล้านบาท, 129.33 ล้านบาท และ 139.10 ล้านบาท ตามลำดับ

3) **ไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่ (Access Control) และระบบการอ่านข้อมูล (Interrogator or Reader):** ระบบการเข้า-ออกสถานที่นั้น ประกอบด้วยบัตร (card) สำหรับพกพาและเครื่องอ่าน (Reader) ที่ติดอยู่ตามประตูทางเข้าสถานที่ต่างๆ โดยเครื่องอ่านจะทำหน้าที่อ่านข้อมูลจากบัตร เพื่อบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับการเข้า-ออกสถานที่ รวมถึงสามารถเชื่อมโยงกับระบบรักษาความปลอดภัยโดยจะสามารถปลดล็อคประตูได้ก็ต่อเมื่อได้รับคำสั่งยืนยันตัวตนที่ถูกต้องแล้วเท่านั้น

บริษัทเป็นผู้พัฒนาไมโครชิพสำหรับระบบการเข้า-ออกสถานที่ โดยมีการพัฒนาไมโครชิพในย่านความถี่ต่ำ (Low Frequency: LF) เพื่อใช้ในบัตร (Card) สำหรับพกพา และมีการพัฒนาไมโครชิพในย่านความความถี่สูง (High Frequency :HF) เพื่อใช้สำหรับเครื่องอ่านที่ติดอยู่ที่สถานที่ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาชิพสำหรับระบบการอ่านข้อมูลที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างหลากหลายมาตรฐานการใช้งาน เช่น เครื่องอ่านสำหรับระบบอุตสาหกรรม (Industrial) เพื่อใช้ติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้าในสายการผลิต และเครื่องอ่านสำหรับระบบของเล่น (Smart Toys and Educational Toys) เพื่อใช้เชื่อมต่อชิ้นของเล่นกับหน้าจอแสดงผลต่างๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มความสามารถในการปฏิสัมพันธ์ (Interactive) กับผู้เล่น เป็นต้น

ทั้งนี้ สำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่ (Access Control) และระบบการอ่านข้อมูล (Interogrator) เท่ากับ 101.67 ล้านบาท , 97.48 ล้านบาท และ 105.53 ล้านบาท ตามลำดับ

ตัวอย่างการนำไปใช้งานในระบบเข้า-ออกอาคาร และเครื่องอ่านสำหรับระบบของเล่น



แท็กและเครื่องอ่านสำหรับระบบเข้า-ออกอาคาร



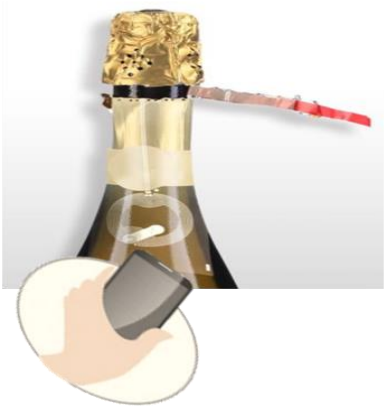
เครื่องอ่านสำหรับระบบของเล่น

ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

4) **อื่นๆ** : นอกจากการจำหน่ายไมโครชิพสำหรับแท็กและเครื่องอ่านในระบบต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไมโครชิพสำหรับแท็กอาร์เอฟไอดีเพื่อนำไปใช้งานรูปแบบอื่นๆ อาทิเช่น ใช้สำหรับระบบฉลากอัจฉริยะเพื่อป้องกันการปลอมแปลงสินค้า (Smart Label) หรือใช้สำหรับตรวจวัดค่าเซ็นเซอร์ต่างๆ (Smart Sensor) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการออกแบบผลิตภัณฑ์ รวมถึงการให้บริการหรือจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นการให้บริการเสริมแก่ลูกค้าเท่านั้น เช่น จำหน่ายชุดทดลอง (Study Kit), อุปกรณ์ทดสอบ (Tester) และ อุปกรณ์ประกอบ (Form Factor) เป็นต้น ทั้งนี้ สำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มดังกล่าวเท่ากับ 9.27 ล้านบาท, 3.86 ล้านบาท และ 5.65 ล้านบาท ตามลำดับ

ตัวอย่างการนำไปใช้งานในระบบฉลากอัจฉริยะและระบบตรวจวัดค่าสารเคมี

แท็กสำหรับระบบฉลากอัจฉริยะ



แท็กสำหรับตรวจวัดค่าสารต่าง ๆ



ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ตารางแสดงข้อมูลสรุปของสินค้าของบริษัท

ประเภทของการใช้งาน	การใช้งาน	มาตรฐาน	ตัวอย่างรูปแบบที่จำหน่าย	ตัวอย่างสินค้าของบริษัท	กลุ่มลูกค้า
1. ไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์	ไมโครชิพในลูกกุญแจสำรองและเครื่องอ่านรหัสเพื่อทำกุญแจสำรอง สำหรับระบบป้องกันการใช้กุญแจปลอมในการโจรกรรมรถยนต์ (บนย่านความถี่ LF (Low-frequency) 125KHz - 134.2KHz)	วิธีการเข้ารหัสแบบเฉพาะเจาะจง (Proprietary Inscription)	ไมโครชิพในแท่งแก้ว, แท่งพลาสติก	AT 2000, JS 888, Triple X	ผู้ผลิตกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์
2. ไมโครชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์	ไมโครชิพในแท็กบันทึกข้อมูลเฉพาะตัวของสัตว์ (บนย่านความถี่ LF (Low-frequency) 125KHz - 134.2KHz)	ISO11784/11785 FDX, HDX	ไมโครชิพติดกับแท่งแก้ว, แท่งพลาสติก, ขดลวด	SIC 7888, SIC 7900, SIC 7999, SIC279	ผู้ผลิตแท็กสำหรับระบบขึ้นทะเบียนสัตว์
3. ไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่	ไมโครชิพในบัตรและเครื่องอ่าน สำหรับการเข้า-ออกสถานที่, เครื่องอ่านข้อมูลจากแท็กในถาดสินค้า, เครื่องอ่านข้อมูลจากของเล่น เป็นต้น (บนย่านความถี่ HF 13.56 MHz สำหรับเครื่องอ่าน และย่านความถี่ LF (Low-frequency) 125KHz - 134.2KHz สำหรับแท็ก)	สำหรับเครื่องอ่าน : ISO14443 A,B และ ISO15693 สำหรับแท็ก : และ ISO11784/11785	ไมโครชิพบนแผ่นพลาสติกแบบไม่มีลวดทองแดงเชื่อมต่อเป็นขา (Quad Flat No-leads package: QFN)	สำหรับเครื่องอ่าน : SIC 9100, SIC 9310, SIC 9410 สำหรับแท็ก : SIC 5777	ผู้ผลิตระบบบัตรเข้า-ออกอาคาร, โรงงานอุตสาหกรรม, คลังสินค้า, ผู้ผลิตของเล่นแบบอินเตอร์แอคทิฟ
4. ไมโครชิพสำหรับระบบอื่น ๆ	ไมโครชิพในแท็กสำหรับระบบฉลากอัจฉริยะ, สำหรับการตรวจวัดค่า เป็นต้น (บนย่านความถี่ HF 13.56 MHz ด้วยเทคโนโลยี NFC (Near field Communication))	ISO 14443 A, 14443 Type 2	ไมโครชิพบนแผ่นพลาสติกแบบไม่มีลวดทองแดงเชื่อมต่อเป็นขา (Quad Flat No-leads package: QFN)	SIC 5600, SIC 4310, SIC43NT, SIC4340	โรงงานอุตสาหกรรม, คลังสินค้า, ผู้ผลิตฉลากอัจฉริยะ, ผู้ผลิตสินค้าที่ต้องการป้องกันการปลอมแปลงสินค้า, ห้องสมุด, การทำฉลากพิเศษวัดค่าปนเปื้อนของน้ำ

ลักษณะของลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มผู้ผลิตกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์

กลุ่มผู้ผลิตกุญแจสำรองสำหรับยานยนต์นับเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท โดยรายได้จากกลุ่มนี้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 26 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทในปี 2563 โดยกลุ่มผู้ประกอบการดังกล่าวจะสั่งซื้อไมโครชิพของบริษัทไปใส่ในลูกกุญแจสำรอง (Key blank) และจำหน่ายต่อไปยังศูนย์บริการกุญแจสำรองทั่วโลก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศยุโรปซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่เริ่มต้นบังคับใช้กฎหมายเรื่องระบบรักษาความปลอดภัยของยานยนต์

กลุ่มผู้ผลิตแท็กสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์

กลุ่มผู้ผลิตแท็กสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทในปี 2563 โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวจะสั่งซื้อไมโครชิพจากบริษัทเพื่อนำไปประกอบเข้ากับแท็กของตนเองเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์แท็กสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ที่มีตรายี่ห้อของกลุ่มลูกค้า และนำไปจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ใช้แท็กสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ (End users) อาทิเช่น เจ้าของฟาร์ม รวมถึงผู้เลี้ยงสัตว์ต่างๆ เป็นต้น

กลุ่มผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มระบบเข้า-ออกสถานที่ และระบบการอ่านข้อมูล

กลุ่มผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มระบบเข้า-ออกสถานที่ และระบบการอ่านข้อมูล คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทในปี 2563 โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการสั่งซื้อไมโครชิพของบริษัทเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้ผู้ประกอบการต่างๆ หรือการจำหน่ายต่อให้ผู้ประกอบการในโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ โดยตรง ซึ่งสินค้าในกลุ่มนี้สามารถนำไปใช้งานได้หลากหลายวัตถุประสงค์ ส่งผลให้มีลูกค้าอยู่ในหลายอุตสาหกรรม

กลุ่มผู้ประกอบการพัฒนาสินค้านวัตกรรม

กลุ่มผู้ประกอบการพัฒนาสินค้านวัตกรรมนับเป็นกลุ่มเป้าหมายใหม่ของบริษัทสำหรับการนำเสนอสินค้ารุ่นใหม่ๆ โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการพัฒนาสินค้าที่มีระบบ RFID เป็นส่วนประกอบแต่มิได้มีความชำนาญในเทคโนโลยีดังกล่าว ดังนั้น จึงนับเป็นโอกาสของบริษัทที่จะร่วมเป็นพันธมิตรในการพัฒนาไมโครชิพที่สามารถช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวสามารถทำงานได้ตามข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการได้ เช่น กลุ่มเครื่องตรวจวัดค่าอัจฉริยะ (Smart Sensor) หรือกลุ่มฉลากอัจฉริยะ (Smart Label) เป็นต้น

การนำเสนอผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการผ่านเครือข่ายของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การขายผลิตภัณฑ์โดยตรง การขายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Distributor) และการขายผ่านตัวแทน (Agent) โดยบริษัทมุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว ผ่านการทำงานที่ใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อนำความต้องการของลูกค้ามาพัฒนาสินค้าของบริษัทให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดย ทีมงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการขาย (Sale & Business Development Department) ของบริษัทจะเป็นผู้ติดต่อเข้าเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า และมีทีมงานฝ่ายวิศวกรรมสนับสนุนการขายและบริการ (Embedded System and Engineering Support Department) จะเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อใช้ในการนำเสนอต่อลูกค้า สำหรับช่องทางและวิธีการติดต่อลูกค้าของฝ่ายขายของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

การขายผลิตภัณฑ์โดยตรง (Direct Sale) : เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง บริษัทจึงใช้วิธีสร้างการรับรู้ตัวผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท(Brand awareness) ผ่านการทำการตลาดเชิงกิจกรรม (Event Marketing) โดยการออกบูธตามงานที่เกี่ยวกับการแสดงเทคโนโลยี RFID ในประเทศกลุ่มเป้าหมาย อาทิ งาน Cartes ประเทศฝรั่งเศส, งาน Embedded World ประเทศเยอรมนี, งาน IoTE Shenzhen ประเทศจีน, งาน AIPIA (Active and Intelligence Packaging Industry Association) ประเทศเนเธอร์แลนด์, MEDIX Exhibition ประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ของบริษัทและมีการจัดส่งทีมงานเข้าไปนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงผลงานที่ผ่านมาของบริษัทแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นที่รู้จักของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศต่างๆ และให้ลูกค้าได้พิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงคุณสมบัติของบริษัทเพื่อบรรจุเข้าในบัญชีคู่ค้า (Vendor List) ของลูกค้าแต่ละราย จากนั้นในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้บริการหรือสนใจสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทลูกค้าจะเป็นผู้ติดต่อให้ฝ่ายขายของบริษัทเข้าไปเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเพิ่มเติม และเจรจาต่อรองเงื่อนไขต่างๆ

การขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributors Channel) **หรือตัวแทน** (Agent Chanel) : บริษัทมีการร่วมมือกับผู้ประกอบการที่ประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในแถบภูมิภาคต่างๆ ของประเทศกลุ่มเป้าหมาย เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และนำเสนอบริการของบริษัทผ่านผู้จัดจำหน่ายที่มีความเชี่ยวชาญและรู้จักลูกค้าเป้าหมายในแต่ละประเทศของภูมิภาคดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยผู้จัดจำหน่ายจะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทไปจำหน่ายแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในแต่ละประเทศและช่วยให้ข้อมูลด้านการตลาดเพื่อแสวงหาโอกาสในการเติบโตร่วมกันแก่บริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางการนำเสนอผลิตภัณฑ์โดยใช้ตัวแทน (Agent) ซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบค่าคอมมิชชั่น (Commission Fee) จากยอดขายแต่ละคำสั่งซื้อ (Sale Order) ที่ลูกค้าของตัวแทนเป็นผู้สั่งซื้อหรือใช้บริการจากบริษัท การมีพันธมิตรทางการค้าเป็นผู้จัดจำหน่ายและตัวแทนนี้ ส่งผลให้บริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารทั้งในด้านนของเทคโนโลยีและแนวโน้มความต้องการของลูกค้า รวมถึงทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้ารายใหญ่บางกลุ่มซึ่งมีนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างผ่านผู้แทนหรือตัวแทนที่เคยมีรายการค้ากันมาแล้วเท่านั้นอีกด้วย

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทในฐานะผู้ออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ RFID ตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นกลไกเริ่มต้นในกระบวนการส่งเสริมให้ภาคธุรกิจต่างๆ สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพในยุคดิจิตอลเป็นอย่างดี ด้วยการพัฒนาชิพที่สามารถช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนร่วมกัน โดยบริษัทมีกลยุทธ์หลักในการแข่งขัน ดังนี้

<u>กลยุทธ์การรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม (Leader in Innovation)</u>

บริษัทกำหนดตำแหน่งทางการตลาดของตนเป็นผู้พัฒนาชิพที่มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อแสวงหานวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อนำเสนอสินค้าที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุดอยู่เสมอ ส่งผลให้บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการรายใหญ่ระดับโลกให้พัฒนาชิพเพื่อนำไปใช้ในสินค้าของตนอย่างต่อเนื่อง โดยตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถพัฒนาชิพประเภทต่างๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทั้งด้านเทคโนโลยี, รูปแบบ และฟังก์ชันการใช้งาน (Full-range RFID IC)

ทั้งนี้ ในการรักษาความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมดังกล่าว บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการนวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญจากส่วนงานต่างๆ ได้แก่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายออกแบบ และฝ่ายวิศวกรรม โดยคณะกรรมการนวัตกรรมจะศึกษาถึงผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่มีในต่างประเทศ รวมถึงแนวโน้มและโอกาสทางการตลาดในกลุ่มสินค้าต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการวิจัยและพัฒนาทั้งทางด้านเทคโนโลยี (Technology Roadmap) และทางด้านผลิตภัณฑ์ (Product Roadmap) ของบริษัท ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของบริษัทโดยในการกำหนดแนวทางการวิจัยและพัฒนาดังกล่าว บริษัทจะมีการแบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่ ระยะสั้น 1 ปี, ระยะกลาง 3 ปี และระยะยาวมากกว่า 5 ปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทจะสามารถพัฒนาและนำเสนอสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

<u>กลยุทธ์การสั่งสมองค์ความรู้และบุคลากรที่เชี่ยวชาญ (Long term Experience and High Expertise of Staff)</u>

การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมนั้นต้องอาศัยความรู้ความสามารถ (Know-how), ประสบการณ์ (Experience) และความเชี่ยวชาญ (Expertise) ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ต้องอาศัยระยะเวลาหลายปีในการบ่มเพาะองค์ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการออกแบบวงจรไฟฟ้ารวม (IC) สำหรับอุปกรณ์ RFID ดังนั้น การที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการเอกชนรายแรกในประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจหลักในการออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับระบบ RFID ประกอบกับความรู้ความเชี่ยวชาญของกลุ่มผู้ก่อตั้งและประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจในตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา จึงทำให้คู่แข่งรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมดังกล่าวเกิดขึ้นค่อนข้างยาก โดยเฉพาะในประเทศไทยที่มีข้อจำกัดในเรื่องของจำนวนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการทำกิจกรรมร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างๆ ในประเทศไทย เพื่ออบรมและให้ความรู้แก่นักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ตามมหาวิทยาลัยต่างๆ ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมการสรรหานักศึกษาที่มี

ศักยภาพเข้ามาทำงานให้กับบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรโดยให้มีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างพนักงานในองค์กรจากรุ่นสู่รุ่น ผ่านการทำงานจากพนักงานระดับบนสู่ระดับล่าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ (Know-how) และความเชี่ยวชาญ (Expert) ให้แก่วิศวกรทุกระดับของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้และการศึกษาดูงานในต่างประเทศให้แก่วิศวกรของบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะความสามารถของวิศวกรของบริษัทให้ทันต่อเทคโนโลยีของโลกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้ทีมงานวิศวกรของบริษัทมีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการออกแบบวงจรไฟฟ้ารวม (IC) สำหรับอุปกรณ์ RFID ที่สามารถแข่งขันกับบริษัทยักษ์ใหญ่ข้ามชาติ อาทิเช่น Texas Instrument และ NXP เป็นต้น ได้อย่างทัดเทียมและมีประสิทธิภาพ

<u>กลยุทธ์การประกอบธุรกิจภายใต้ต้นทุนต่ำแต่ความสามารถในการปรับตัวสูง (Low Fixed Cost but High Flexibility)</u>

บริษัทเป็นผู้ประกอบการซึ่งว่าจ้างการผลิตและประกอบกับพันธมิตรทางการค้า (Fabless Company) โดยจะมีการประเมินผลงานในแต่ละปีเพื่อรักษาคุณภาพและมาตรฐานการผลิตสินค้าของบริษัทการที่บริษัทไม่มีโรงงานในการผลิตสินค้าเป็นของตนเองดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทไม่ต้องแบบรับต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) รวมทั้งสามารถพิจารณาหาพันธมิตรรายใหม่ ๆ เพื่อเปรียบเทียบต้นทุนการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสายการผลิตสินค้าเพียงแห่งเดียวได้ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตให้เพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ตามภาวะการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงในกรณีที่มีการพัฒนาสินค้าใหม่ บริษัทก็สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตสินค้าได้โดยการแสวงหาพันธมิตรรายใหม่ที่มีความพร้อมในการผลิตสินค้าให้แก่บริษัทส่งผลให้บริษัทมีความคล่องตัวในการผลิตสินค้าเพื่อนำเสนอให้แก่ลูกค้าได้ตามระยะเวลาที่ต้องการ

ทั้งนี้ ในการดำเนินการให้บริษัทมีโรงงานผลิตสินค้าเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดนั้น บริษัทต้องมีการวางแผนงานร่วมกับพันธมิตรต่างๆ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโรงงานรายใหญ่อย่างใกล้ชิด เพื่อขอสำรองกำลังการผลิต และในกรณีที่มีการพัฒนาสินค้าใหม่ บริษัทจะมีการประชุมร่วมกับพันธมิตรเพื่อศึกษาถึงแนวทางการผลิตและต้นทุนที่ยอมรับได้ ซึ่งที่ผ่านมาโรงงานผู้ผลิตจะช่วยเสนอแนะวิธีการและขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้ต้นทุนที่ดีที่สุด เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ทันตามกำหนดเสมอมา

<u>กลยุทธ์การรักษาคุณภาพสินค้าและบริการ (Exellent in Quality of Products and Services)</u>

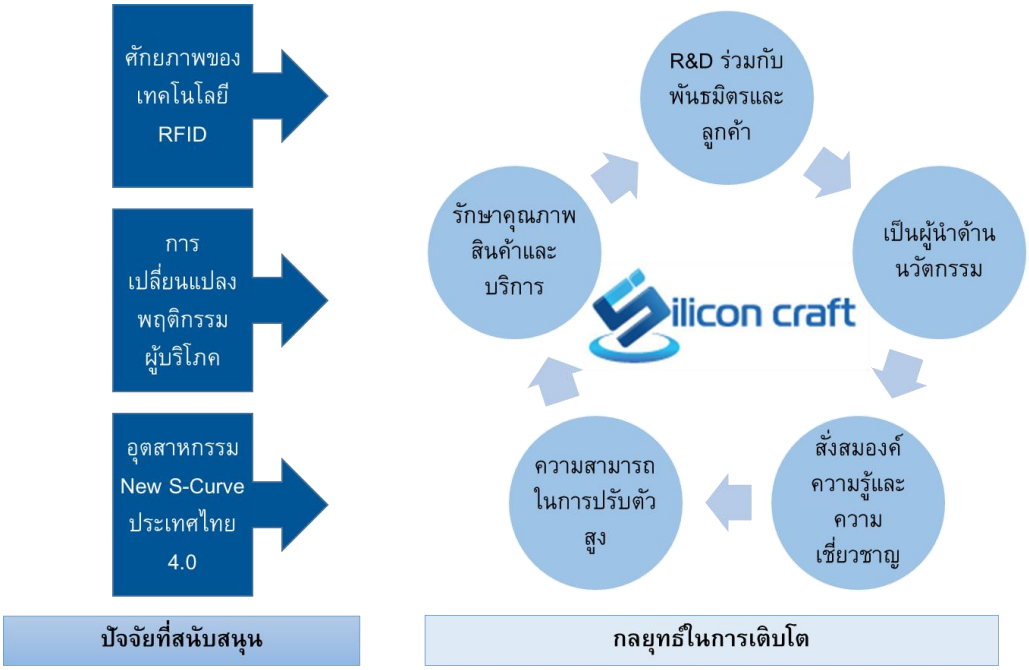
การพัฒนาชิพที่มีประสิทธิภาพภายใต้ต้นทุนที่ยอมรับได้นับเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะช่วยให้ลูกค้าของบริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในยุคที่เทคโนโลยีมีการพัฒนาและเพิ่มบทบาทในชีวิตประจำวันของผู้คนอย่างต่อเนื่อง โดยไมโครชิพที่บริษัทพัฒนานั้นสามารถพิสูจน์ได้ว่ามีความสามารถในการทำงานได้อย่างทัดเทียมหรือเหนือกว่าไมโครชิพที่พัฒนาโดยผู้ประกอบการรายใหญ่ของโลกในต่างประเทศ ภายใต้ต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ ซึ่งการจะรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้โดดเด่นและเป็นที่เชื่อมั่นของลูกค้าได้นั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการตลอดกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การออกแบบ, การจัดหาและเลือกใช้วัตถุดิบ, การจัดหาและเลือกใช้คู่ค้าซึ่งมีกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐาน, การควบคุมคุณภาพสินค้า, การจัดเก็บ, การขนส่งและการกระจายสินค้า เพื่อให้

มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นที่ลูกค้าได้รับมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่บริษัทได้นำเสนอแก่ลูกค้า และได้คำนึงถึงเงื่อนไขหรือข้อกำหนดต่างๆ ที่ลูกค้าของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามแล้ว เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจว่าเมื่อนำชิพของบริษัทไปใช้กับสินค้าของตนแล้ว จะยังสามารถรักษาคุณภาพมาตรฐานตามที่ต้องการได้ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทมีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าตลอดมา

<u>กลยุทธ์ในการแสวงหาพันธมิตรและเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน (Strong Relationship and Sustrain Growth with Partners)</u>

บริษัทมุ่งเน้นการแสวงหาพันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งในด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation and Technology R&D), ด้านการผลิต (Production) และด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทโดยบริษัทยึดหลักของการประกอบธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันของคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ ในการทำงาน บริษัทจะมีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกันกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อมูลทั้งในเชิงวิชาการและการตลาด รวมถึงการทำวิจัยและพัฒนาร่วมกัน เพื่อวางแผนการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนของทุกฝ่าย ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทรวมถึงลูกค้าปลายทางของกลุ่มลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดีเสมอมา นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการเป็นพันธมิตรกับองค์กรต่างๆ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้าน RFID ให้แก่ประเทศไทย อาทิ สถาบันการศึกษา, ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC), สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) และสถาบันนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) เป็นต้น โดยบริษัทจะส่งบุคลากรไปบรรยายให้ความรู้แก่องค์การต่างๆ และเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้ามาฝึกงานและเรียนรู้งานจากบริษัทส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี RFID ของประเทศไทยรวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ ทำให้ได้รับความร่วมมือในการร่วมกันพัฒนาองค์ความรู้และพัฒนาบุคลากรในสาขา RFID เสมอมา

ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและกลยุทธ์การแข่งขัน



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID แบบไม่มีสายการผลิตเป็นของตนเอง (Fabless Company) โดยบริษัทจะเป็นผู้ออกแบบผังวงจรรวมแล้วว่าจ้างผลิตและว่าจ้างประกอบเป็นชิพเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้า สำหรับแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลักและการว่าจ้างบริการเพื่อผลิตสินค้าของบริษัทมีดังนี้

1) **วัตถุดิบ** : วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิพของบริษัทได้แก่ แผ่นเวเฟอร์ (Wafer) ซึ่งผลิตจากสารซิลิคอนนำมาตัดเป็นแผ่นและสร้างลายวงจรด้วยแสง (Photolithography) ตามแบบที่บริษัทกำหนด ซึ่งการผลิตแผ่นเวเฟอร์นี้เป็นอุตสาหกรรมระดับต้นน้ำที่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังไม่สามารถทำได้ จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด และมีผู้ประกอบการเพียงน้อยรายในอุตสาหกรรม โดยทั่วโลกมีโรงงานที่รับจ้างผลิตแผ่นเวเฟอร์รายใหญ่เพียงประมาณ 10 ราย สำหรับบริษัทนั้น มีการสั่งซื้อแผ่นเวเฟอร์จากผู้ประกอบการหลักรายหนึ่งในประเทศสิงค์โปร์ ซึ่งเป็นโรงงานผู้ผลิตเวเฟอร์ระดับโลก โดยในการสั่งซื้อแผ่นเวเฟอร์ซึ่งมีลายวงจรตามที่บริษัทกำหนดนั้น จะต้องส่งคำสั่งซื้อล่วงหน้าอย่างน้อย 4 เดือน และใช้ระยะเวลาในการผลิตประมาณ 1-2 เดือน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของลายวงจรที่บริษัทออกแบบ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตเวเฟอร์รายใหญ่ดังกล่าว โดยการหาพันธมิตรที่เป็นโรงงานผลิตเวเฟอร์รายใหม่ๆ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผู้ผลิตเวเฟอร์ที่อยู่ในฐานข้อมูลของบริษัทกระจายอยู่ในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สิงคโปร์, เกาหลีใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ บริษัทยังต้องมีการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ นอกจากแผ่นเวเฟอร์ ซึ่งได้แก่ ส่วนประกอบทางอิเล็กทรอนิกส์ และบรรจุภัณฑ์ (IC

Packaging) รวมถึง Form Factor ต่างๆ เช่น แท่งแก้ว, แท่งพลาสติก หรือขดลวด โดยบริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบดังกล่าวจากทั้งในและต่างประเทศขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าและต้นทุน

2) **การว่าจ้างบริการ** : เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบการแบบที่มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจในขั้นตอนของการวิจัยและพัฒนาซึ่งไม่มีสายการผลิตเป็นของตนเอง จึงต้องมีการว่าจ้างโรงงานตัดแผ่นเวเฟอร์ เพื่อดำเนินการตัดแผ่นเวเฟอร์ที่ผ่านกระบวนการขึ้นลายวงจรแล้วเป็นชิ้นเล็กๆ หรือ Die เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่พร้อมสำหรับส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างโรงงานในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากในประเทศมีผู้ประกอบการโรงงานด้านอิเล็กทรอนิกส์ระดับกลางน้ำและปลายน้ำอยู่เป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ บริษัทมีการว่าจ้างโรงงานซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศในการตัดแผ่นเวเฟอร์ และทดสอบ รวมทั้งประกอบ packaging ด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน มีค่าบริการที่เหมาะสม และสามารถส่งมอบงานให้ได้ทันตามกำหนด โดยในการตัดชิ้น Die นั้น จะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 เดือน ทั้งนี้ ในกรณีที่ลูกค้ากำหนดให้ต้องมีการนำไมโครชิพไปประกอบกับ Form Factor ในรูปแบบที่ลูกค้ากำหนดนั้น จะต้องใช้เวลาอีกประมาณ 1 เดือนภายหลังจากขั้นตอนการตัดแผ่นเวเฟอร์เป็นชิ้นเล็กๆ (Die) ซึ่งบริษัทจะพิจารณาสั่งซื้อ Form Factor รวมทั้งประกอบชิ้นงานจากทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้าและต้นทุน ดังนั้น กระบวนการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทจะต้องมีการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและวางแผนการจ้างผลิตล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนของวัตถุดิบและปัญหาการผลิตสินค้าล่าช้า

การจัดหาวัตถุดิบหลักและการว่าจ้างผลิต

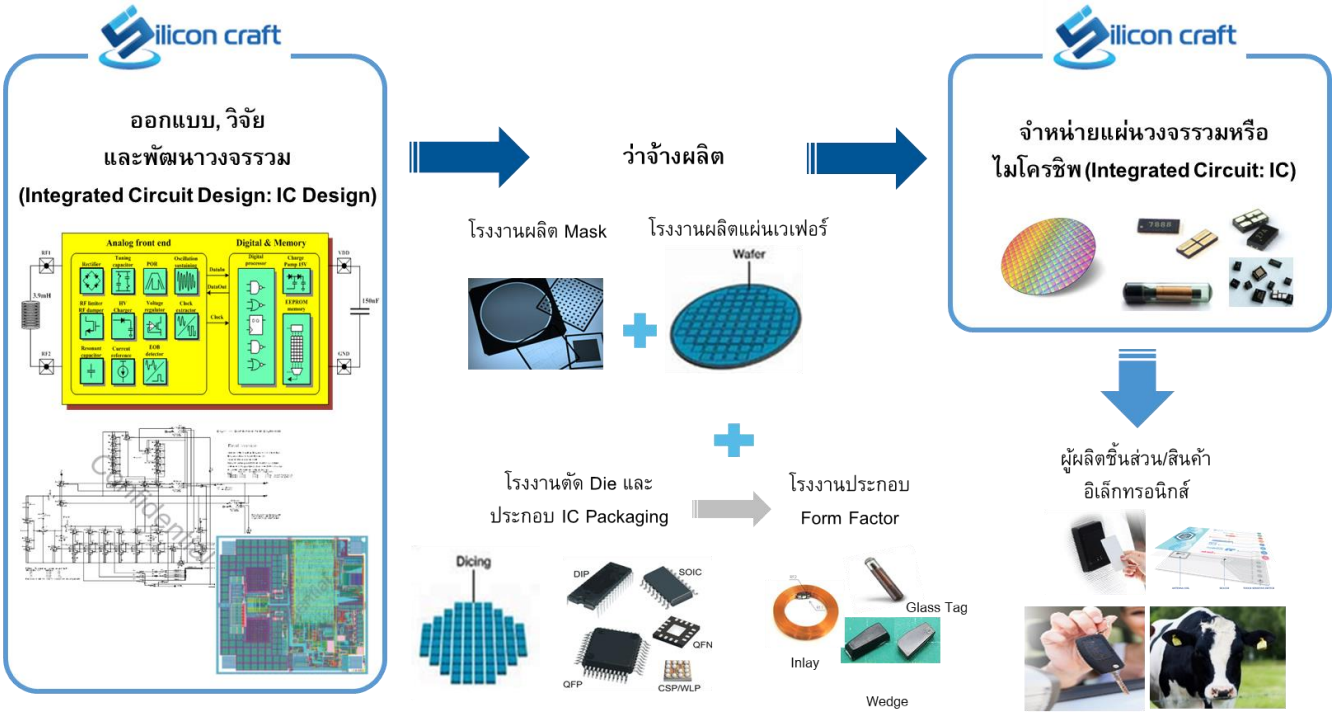


ที่มา : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3) **วิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแผงวงจรรวม** (IC Design Engineer) : นอกจากวัตถุดิบและการว่าจ้างบริการดังที่กล่าวมาแล้วนั้น องค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งในการประกอบธุรกิจของบริษัทได้แก่ วิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแผงวงจรรวม ซึ่งประเทศไทยยังมีข้อจำกัดในเรื่องของจำนวนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพดังกล่าวเป็นอย่างมาก ที่ผ่านมาบริษัทมีการจัดหาบุคลากรสาขาวิชาดังกล่าวด้วยการติดต่อกับสถาบันการศึกษาต่างๆ โดยมีการร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่ออบรมและให้ความรู้แก่นักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์เกี่ยวกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจในแนวทางการเติบโตในสายงานและส่งเสริมให้มีบุคลากรในวิชาชีพดังกล่าวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบการเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีการประกอบธุรกิจหลักด้านการออกแบบและพัฒนาอุปกรณ์ระบบ RFID จึงส่งผลให้บุคลากรส่วนใหญ่ในประเทศไทยที่มี

ความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพดังกล่าวล้วนให้ความสนใจในการร่วมทำงานกับบริษัทส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนวิศวกรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด สำหรับในส่วนของการรองรับการเติบโตในอนาคตนั้น บริษัทจะยังคงดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษา รวมถึงหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ ในการให้ความรู้และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรในสายงานดังกล่าวให้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนในการว่าจ้างบุคลากรจากต่างประเทศที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพเฉพาะทางมาร่วมงานกับบริษัทในอนาคตอีกด้วย ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวิศวกรรวมทั้งสิ้น 69 คน

สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท



สิทธิและประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบธุรกิจของบริษัทจำนวน 3 ฉบับ โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน	ใบที่ 1	ใบที่ 2	ใบที่ 3
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน :	1980 (4)/2551	2435(4)/2556	59-0321-1-00-2-0
วันที่ได้รับการอนุมัติส่งเสริม :	4 สิงหาคม 2551	5 กันยายน 2556	14 มกราคม 2559
ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน :	ออกแบบวงจรรวมและการออกแบบอุปกรณ์ RFID และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบ ประเภท 5.7 กิจการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ออกแบบวงจรรวมและการออกแบบอุปกรณ์ RFID และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบ ประเภท 5.7 กิจการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Design) และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ ประเภท 5.6.1 กิจการ Microelectronics Design และประเภท 5.6.2 กิจการ Embedded System Design
สิทธิและประโยชน์ :			
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นดังกล่าว สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้	✓ (ใช้สิทธิประโยชน์ครบถ้วนแล้ว)	✓	✓
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓ (ใช้สิทธิประโยชน์ครบถ้วนแล้ว)	✓	✓
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓ (ใช้สิทธิประโยชน์ครบถ้วนแล้ว)	✓	✓

บัตรส่งเสริมการลงทุน	ใบที่ 1	ใบที่ 2	ใบที่ 3
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2563 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2565)	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2561 ถึง 26 กันยายน 2563)	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2562 ถึง 20 กรกฎาคม 2564)
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ได้นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2563 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2565)	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2561 ถึง 26 กันยายน 2563)	✓[1)] (แก้ไขเพิ่มเติมเป็นตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2562 ถึง 20 กรกฎาคม 2564)
เงื่อนไขที่สำคัญ :			
- ในการยื่นแบบขอยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ไปผลิตเชิงพาณิชย์จะต้องมีหลักฐานอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้ สำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ หากไม่สามารถแสดงหลักฐานได้ในผลิตภัณฑ์ใด จะไม่ได้รับอนุมัติให้ผลิตภัณฑ์นั้นได้รับสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ▪ สิทธิบัตร ทั้งในส่วนของการประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์หรืออนุสิทธิบัตร ▪ หนังสือรับรองว่าเป็นโครงการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์จากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) หรือสถาบันที่เกี่ยวข้องสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓
- คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตหรือประกอบได้ จะต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลและหากได้มีการประกาศกำหนดมาตรฐานตามกฎหมายว่าด้วยมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแล้ว จะต้องดำเนินการให้ได้รับใบอนุญาตให้แสดงเครื่องหมายมาตรฐานจากคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมด้วย	✓	✓	✓
- ต้องจัดให้มีและใช้ระบบป้องกัน ควบคุมมิให้เกิดผลเสียหายต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมหรือที่จะก่อให้เกิดอันตรายหรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ใกล้เคียง โดยได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง	✓	✓	✓

บัตรส่งเสริมการลงทุน	ใบที่ 1	ใบที่ 2	ใบที่ 3
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่กรุงเทพมหานคร ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นมิได้	✓	✓	✓
- ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้มีสัญชาติไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน	✓	✓	✓
- ทุนจดทะเบียน	ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 16.88 ล้านบาท	ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท และต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกไม่น้อยกว่า 20 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียนเดิมเป็นไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยจะต้องเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ	ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท
- ขนาดการลงทุน	ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	ไม่น้อยกว่า 1.0 ล้านบาท (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน)	ค่าใช้จ่ายเงินเดือนของบุคลากรด้านออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ไม่น้อยกว่า 1.5 ล้านบาทต่อปี
- กำลังการผลิต	▪ การออกแบบวงจรรวมและการออกแบบอุปกรณ์ RFID จำนวน 50 แบบต่อปี ▪ DIE และ IC จำนวนชนิดละ 300.00 ล้านชิ้นต่อปี ▪ RFID tag จำนวน 100.00 ล้านชิ้นต่อปี ▪ RFID Reader จำนวน 12,000 เครื่องต่อปี	▪ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบ เช่น DIE, IC และ RFID TAG เป็นต้น จำนวน 1,000,000,000 ชิ้นต่อปี ▪ RFID READER จำนวน 500,000 เครื่องต่อปี ▪ การออกแบบอิเล็กทรอนิกส์	▪ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์ เช่น DIE, IC และ RFID TAG เป็นต้น จำนวน 1,000,000,000 ชิ้นต่อปี ▪ RFID READER จำนวน 500,000 เครื่องต่อปี ▪ เวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน และ 248 วันต่อปี ▪ การออกแบบอิเล็กทรอนิกส์

หมายเหตุ : 1) บริษัทได้รับอนุญาตให้ขยายเวลาในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับนำเข้าวัตถุดิบ และของที่ได้นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปคราวละ 2 ปี (ข้อมูลจาก คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน)

การวิจัยและพัฒนา

บริษัทมุ่งเน้นในการสร้างนวัตกรรมเพื่อสร้างสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและคงศักยภาพการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง จึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เนื่องจากการวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยระยะเวลาหลายปีในการบ่มเพาะองค์ความรู้ต่างๆ อีกทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายอยู่ในปัจจุบันและผลิตภัณฑ์ในแผนพัฒนาเพื่อตลาดอนาคต จำเป็นต้องมีการสร้างการลงทุนอย่างมีแบบแผนและก้าวหน้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้มีการวิจัยและพัฒนามาอย่างต่อเนื่องเป็นเวลายาวนานมากกว่าสิบปี ทั้งการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยวิศวกรผู้เชี่ยวชาญของบริษัทและการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า จึงทำให้ที่ผ่านมาบริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงความต้องการและสามารถร่วมกันพัฒนาธุรกิจเพื่อเติบโตร่วมกันกับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องเสมอมา โดยผลงานด้านการวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของบริษัทมีดังนี้

1. **การวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี** ได้แก่ การวิจัยและพัฒนาที่มุ่งเน้นการศึกษาในด้านการใช้เทคโนโลยีเกี่ยวกับการระบุสิ่งต่างๆ โดยอาศัยคลื่นวิทยุในแต่ละคลื่นความถี่ (Radio Frequency Identification: RFID) เพื่อพัฒนาเป็นสินค้า ซึ่งจะมีคุณสมบัติและข้อกำหนดการใช้งานที่แตกต่างกัน โดยกลุ่มเทคโนโลยีที่บริษัทมีการวิจัยและพัฒนาได้แก่ กลุ่มย่านความถี่ต่ำ (Low Frequency: LF), กลุ่มย่านความถี่สูง (High Frequency: HF), กลุ่มเทคโนโลยีการรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (Near Field Communication: NFC) และกลุ่มเชื่อมต่อเซนเซอร์ (Sensor Interface)
2. **การวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ ได้แก่** การวิจัยและพัฒนาที่มุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงรูปแบบหรือฟังก์ชั่นการทำงานของผลิตภัณฑ์ภายใต้เทคโนโลยีเดิม เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปใช้งานได้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หรือช่วยให้ต้นทุนการผลิตลดลง รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตซึ่งเป็นการลดต้นทุนการนำเข้าและสามารถกำหนดการทำงานให้ตรงตามความต้องการได้

ตัวอย่างการพัฒนาด้านเทคโนโลยี	ตัวอย่างการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์
1. **กลุ่ม** LF : - พัฒนาชิพสำหรับ ภาคการส่งข้อมูล (RFID Tag) ย่านความถี่ต่ำ ซึ่งมีความปลอดภัยในการนำไปใช้กับสิ่งมีชีวิต เพื่อพัฒนาชิพสำหรับระบบติดตามตัวสัตว์ โดยมีการปรับปรุง ระยะการอ่านที่ไกลขึ้น - พัฒนาชิพสำหรับ ภาคการส่งข้อมูล (RFID Tag) และภาคการรับข้อมูล (Reader) ซึ่งมีการเข้ารหัสลับ เพื่อความปลอดภัยในการรับ-ส่งรหัส สำหรับกุญแจสำรองแบบเข้ารหัสของยานยนต์และเครื่องอ่านรหัสกุญแจสำรอง	1. **การปรับปรุงการทำงาน** : - ชิพที่มีการส่งสัญญาณแบบ HDX ที่มีระยะอ่านที่ไกลที่สุดในท้องตลาดในช่วงปี 2554 - ชิพที่มีความสามารถในการรวมคลื่น FDX และ HDX ให้อยู่ในชิพเดียวกัน ทำให้ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตกุญแจสำรองยานยนต์ สามารถใช้ชิพเพียงแบบเดียวสำหรับการทำกุญแจสำรองของรถหลายรุ่นได้ โดยไม่ต้องแยกใช้ชิพสำหรับการทำกุญแจระบบ FDX และ HDX
2. **กลุ่ม** HF Tag **และ** NFC Tag: - พัฒนาชิพในกลุ่มเทคโนโลยีคลื่นความถี่สูง (HF) แบบไร้สายในระยะใกล้มาก (NFC) สำหรับภาคการส่งข้อมูล (NFC Tag) ซึ่งสามารถรับ-ส่งข้อมูลได้รวดเร็ว, สะดวก, นำไปใช้ร่วมกับเครื่องใช้ไฟฟ้าและสมาร์ทโฟนได้ สำหรับฉลากสินค้าหรือสิ่งพิมพ์ที่ใช้สมาร์ทโฟนในการอ่านข้อมูล เพื่อเชื่อมต่อไปยัง internet	2. **การปรับปรุงรูปแบบ** : - ชิพที่ปรับ Form Factor จากรูปแบบแท่งแก้ว (Glass tag) เป็น Wedge ซึ่งมีลักษณะเป็นลิ่มพลาสติก ที่มีขนาดเล็กกว่าแบบแท่งแก้ว ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตระบบกุญแจสำรองยานยนต์สามารถลดขนาดกุญแจสำรองให้เล็กลงได้ - ชิพที่ปรับ Form Factor จาก CSP เป็น ADFN ซึ่งมีขนาดเล็กกว่าและต้นทุนต่ำกว่า

ตัวอย่างการพัฒนาด้านเทคโนโลยี	ตัวอย่างการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์
- พัฒนา วงจรเชื่อมต่อเซนเซอร์ เพื่อนำไปใช้ กับ ภาคการส่งข้อมูล ของ NFC Tag และป้าย NFC ร่วมกับเซนเซอร์ กึ่งสำเร็จรูป สำหรับตรวจวัดสภาวะทางกายภาย ตรวจวัดสภาวะทางเคมี ซึ่งสามารถนำไป ใช้ตรวจวัด ทางด้านการวัดสุขภาวะ ในระยะไกล และสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมต่อ ผ่านสมาร์ทโฟน	- ชิพ NFC ที่สามารถใช้ในการตรวจวัดปริมาณสารเคมีจากสิ่งแวดล้อม และ ทางการแพทย์ - ชิพ NFC ที่ใช้ในการระบุเอกลักษณ์ผลิตภัณฑ์เพื่อป้องกันการปลอมแปลงสินค้า - ชิพ NFC ที่มี การเข้ารหัสระดับ AES 128 บิตเพื่อนำไปใช้งานการความปลอดภัยสูง - ชิพ NFC ที่มีระบบ UART Interface และ GPIO ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นจุดเชื่อมต่อ NFC ทั้งในเครื่องใช้ไฟฟ้าและระบบความปลอดภัย เช่น ระบบกระเป๋าเงินในระบบ Blockchain
3. **Reader** พัฒนาชิพสำหรับภาคการรับข้อมูล (Reader) ซึ่งสามารถรับ-ส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วสูง และมีความสามารถในการใช้ร่วมกับชิพภาคส่งข้อมูล (RFID Tag) ได้หลายมาตรฐาน สำหรับเครื่องอ่านบัตรเข้าออกอาคาร	3. **การพัฒนาเครื่องมือ** : - พัฒนาเครื่องทดสอบ LF tester ทดแทนการนำเข้าเครื่องทดสอบแบบ HDX RFID Reader System ซึ่งต้องนำเข้าจากต่างประเทศ - การพัฒนาการทดสอบในระดับเวเฟอร์ที่มีสามารถควบคุมอุณหภูมิได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทำวิจัยเพื่อวัตถุประสงค์ในการต่อยอดองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม โดยบริษัทมีนโยบายในการจดสิทธิบัตรเพื่อขอรับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับองค์ความรู้ต่างๆ ของบริษัท ซึ่งการวิจัยในลักษณะดังกล่าว อาจยังมิได้นำมาใช้พัฒนาเป็นสินค้าเพื่อจำหน่ายในปัจจุบัน แต่จะนำไปใช้เป็นฐานในการขยายผลสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ต่อไปในอนาคต เพื่อให้บริษัทสามารถนำเสนอสินค้าใหม่ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงสามารถแสวงหาโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดกรอบวงเงินงบประมาณสำหรับการวิจัยและพัฒนารวมไม่เกินร้อยละ 25.00 ของประมาณการยอดขายในแต่ละปี ซึ่งบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาในปี 2563 เกิดขึ้นรวม 38.65 ล้านบาท

สำหรับในปี พ.ศ. 2564 บริษัทมีแนวทางการวิจัยไมโครชิพบนแพลทฟอร์มมือถือ เพื่อตอบสนองแนวโน้มอุตสาหกรรมอัตโนมัติ 4.0 ใหม่ที่จะเริ่มยุคเปลี่ยนผ่าน การประยุกต์ใช้เพื่อสังคมอนาคต อาทิเช่น ไมโครชิพสำหรับงานวินิจฉัยและดูแลสุขภาวะ (Diagnostic, Wellness, and Health Care) และสนับสนุนงานการแพทย์ระยะไกล (Telemedicine) ด้วยแพลทฟอร์มการทดสอบ ณ จุดดูแลผู้ป่วยบนมือถือ (Mobile Point of Care Testing หรือ POCT) เพื่อตอบสนองแนวโน้มสังคมผู้สูงอายุทั้งในระดับประเทศและระดับโลกให้เข้าถึงบริการได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ช่วยการตรวจสุขภาพ ผ่านทางสารคัดหลั่ง หรือเลือด รวมถึงเพื่อการตรวจวินิจฉัยและคัดกรองเบื้องต้นทำได้ด้วยตัวเอง ทำให้การเข้าถึงการบริการทางการแพทย์และวิเคราะห์อาการหรือป้องกันการระบาดได้อย่างรวดเร็วเมื่อเทียบกับวิธีปัจจุบัน ด้วยนวัตกรรมของไมโครชิพบนแพลตฟอร์มใหม่ที่จะนำเข้าสู่ตลาดในอนาคตจะสร้างด้วยต้นทุนที่ถูกมาก และยังนำไมโครชิพในกลุ่มและแพลทฟอร์มนี้ ใช้กับระบบการวัดค่าทางเคมีไฟฟ้าในกลุ่มอื่นๆ เช่นวัดสภาวะสิ่งแวดล้อม วัดค่าปริมาณการปนเปื้อนสารพิษของน้ำและอาหาร เช่นใช้ตรวจสอบน้ำที่เหมาะสมต่อการบริโภค การอ่านค่าผ่านสมาร์ทโฟนซึ่งเชื่อมต่อสมาร์ทเซ็นเซอร์ ผู้ป่วยโรคไต โรคหัวใจ และเด็กเล็ก จะได้รับประโยชน์จากเครื่องตรวจวัดในแง่ของการระมัดระวังเรื่องความเค็มของน้ำประปาที่อาจจะเปลี่ยนไปเป็นรสชาติกร่อย รวมไปถึงการคัดกรองสารเคมี ที่เสี่ยงต่อการเกิดโรคที่เกี่ยวกับอาหาร หรือการบ่งชี้สิ่งแวดล้อมทางด้านเคมีและก๊าซอย่างหลากหลาย

อีกทั้งการวิจัยไมโครชิพสำหรับการป้องกันสินค้าปลอมแปลงที่มีความปลอดภัยที่สูงขึ้น และสามารถเชื่อมต่อกับเซนเซอร์เพื่อรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เช่น บรรจุภัณฑ์อาหารที่มีเซนเซอร์วัดความสดของอาหาร ระบบการตรวจวัดอุณหภูมิ สำหรับระบบขนส่ง

สำหรับไมโครชิพระบบกุญแจสมาร์ทคีย์ที่ใช้ในยานยนต์ ได้มีการวิจัย การใช้คลื่นความถี่สูงสำหรับระบบกุญแจรถยนต์ และระบบป้องกันการโจรกรรมรถยนต์

สำหรับ ระบบการอ่านข้อมูล ได้มีการศึกษา และวิจัยเพื่อประยุกต์ใช้ไมโครชิพที่เดิมมีการใช้สำหรับระบบควบคุมเข้าออก สามารถใช้ได้กับมาตรฐานทางด้านการเงินสากล และระบบกุญแจยานยนต์

นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีแผนในการพัฒนาระบบให้บริการต่าง ๆ โดยอาศัยพื้นฐานทางเทคโนโลยีไมโครชิพของบริษัทให้เชื่อมต่อกับ ระบบ AI Cloud Computing ในรูปแบบ solution อีกด้วย ทั้งนี้ งานวิจัยในเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าว ยังคงอยู่ในขั้นตอนของการวิจัยเท่านั้น โดยค่าใช้จ่ายในการวิจัยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของแต่ละรอบบัญชีที่เกิดขึ้น และเมื่อนำงานวิจัยต่างๆ มาใช้พัฒนาเป็นสินค้า บริษัทจะบันทึกค่าใช้จ่ายต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสินค้าเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และจะถูกนำมาตัดจำหน่ายเมื่อสินค้าพร้อมออกจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ตามจำนวนผลผลิตของสินค้าที่ผลิต (output unit) ทั้งนี้ ระยะเวลาที่ใช้ในการวิจัยและพัฒนานั้นมีความหลากหลาย โดยในขั้นตอนการวิจัยอาจใช้เวลาตั้งแต่ 6 เดือน ถึงประมาณ 3 ปี สำหรับระยะเวลาในขั้นตอนการพัฒนาสินค้านั้นใช้เวลาเฉลี่ยประมาณ 2-3 ปี เพื่อวางตลาด แต่อาจใช้ระยะเวลาเพิ่มขึ้นหากต้องมีการปรับปรุงตามความต้องการของลูกค้า

ค่าใช้จ่ายสำหรับการวิจัยและพัฒนาในปี 2560 – 2563 ของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563 (ล้านบาท)
ค่าใช้จ่ายในการวิจัย[1)]	17.58	18.29	13.49	12.62
โครงการพัฒนาสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด[2)]	26.01	17.04	22.89	26.03
รวม	**43.59**	**35.33**	**36.38**	**38.65**
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ (Development Project)[3)]	52.30	53.37	66.83	67.30

หมายเหตุ 1) ค่าใช้จ่ายในการวิจัยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของแต่ละรอบบัญชีที่เกิดขึ้น

2) โครงการพัฒนาสินค้าที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบบัญชี ซึ่งจะถูกบันทึกเป็นมูลค่าสะสมในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Development Project) ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ (Development Project) ได้แก่ ต้นทุนค่าพัฒนาสินค้าสะสมตั้งแต่เริ่มต้นโครงการพัฒนาจนถึงสิ้นสุดโครงการพัฒนาและพร้อมจำหน่ายเชิงพาณิชย์ โดยต้นทุนค่าพัฒนาสินค้าสะสมนี้จะถูกบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหัก 1) ค่าตัดจำหน่ายสะสม และ 2) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยจะรับรู้ค่าตัดจำหน่ายและผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดที่มีการพิจารณา

โครงการในอนาคต

โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า (Development Projects)

บริษัทมีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า (Development Project) ซึ่งเป็นการพัฒนาสินค้ารุ่นใหม่เพื่อใช้สำหรับสร้างการเติบโตในอนาคตของบริษัทในระยะ 1-3 ปีข้างหน้า รวม 14 โครงการ โดยมีโครงการแล้วเสร็จและเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายแล้วจำนวน 8 โครงการและงานระหว่างทำจำนวน 6 โครงการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มระบบ NFC (Near Field Communication : NFC) : บริษัทได้พัฒนาสินค้าในกลุ่มระบบ NFC โดยเป็นการต่อยอดองค์ความรู้เดิมซึ่งได้เคยพัฒนาไว้ตั้งแต่ในช่วงปี 2558 โดยพัฒนาไมโครชิพในกลุ่มเทคโนโลยี NFC ที่มีความสามารถในการตรวจจับการงัดแงะหรือแกะทำลาย (Tamper Detection) เพื่อป้องกันการปลอมแปลงสินค้า (Anti-Counterfeiting) โดยสามารถเข้ารหัสและเชื่อมต่อกับฐานข้อมูล online ได้ บริษัทได้ทำการปรับปรุงไมโครชิพสำหรับป้องกันการปลอมแปลงสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน NFC ฉบับใหม่ และขอสอบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ ผลิตภัณฑ์ ได้รับตรารับรอง จากทาง NFC Forum เพื่อให้เพิ่มศักยภาพในการขาย โดยต้นแบบมีผลการทดสอบผ่านมาตรฐานดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ มีโครงการพัฒนา NFC สำหรับเครื่องตรวจวัดอัจฉริยะ (Smart Sensor) เพื่อเชื่อมต่อการวัดและการอ่านค่าองค์ประกอบต่างๆ ให้มีความสะดวกรวดเร็วและใช้งานได้ง่าย เช่น สามารถอ่านค่าได้โดยผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำไปพัฒนาเป็นอุปกรณ์ตรวจวิเคราะห์เบื้องต้นได้อย่างหลากหลาย อาทิ การตรวจวัดระดับน้ำตาลในเลือด ตรวจวัดปริมาณของแข็งที่แขวนลอยหรือละลายในน้ำ (TDS) ตรวจวัดเชื้อโรคในสารคัดหลั่ง ตรวจวัดสารเคมีตกค้างในน้ำประปาหรือน้ำในแม่น้ำลำคลอง เป็นต้น ในปี 2562 จนถึงปี 2563 ได้เริ่มมีความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ทั้งในและต่างประเทศ โดยมี คณะแพทยศาสตร์, เภสัชศาสตร์, วิทยาศาสตร์ นำไมโครชิพไปใช้งาน ทั้งในการตรวจวิเคราะห์โรคในมนุษย์และพืช, และการดูแลสุขภาพ, สารพิษอาหาร, โลหะหนักในสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็น การผนวกองค์ความรู้ด้านเคมีกับความรู้ด้านนวัตกรรมอิเล็คทรอนิกส์ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญเข้าด้วยกัน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาไมโครชิพและอุปกรณ์อ่านให้มีคุณสมบัติและการทำงานได้ตามที่กำหนด เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาด ทางบริษัทได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย เพื่อทำการตลาดไปด้วย อาทิ เช่น บัตรวัดสารแขวนลอยในน้ำ แผ่นตรวจวัดทางเคมีอเนกประสงค์ เป็นต้น

กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์: บริษัทได้พัฒนาสินค้าในกลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์รุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นโดยสามารถอ่านได้ในระยะที่ไกลกว่าเดิม โดยเป็นการพัฒนาภายใต้ข้อกำหนดของลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายระบบลงทะเบียนสัตว์รายใหญ่ของโลก ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์แล้ว และมีโครงการพัฒนาสินค้าในกลุ่มดังกล่าวอีก เพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานในตลาดอุตสาหกรรมปศุสัตว์ให้ทั่วถึงมากขึ้น

กลุ่มระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ : บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาสินค้าในกลุ่มนี้เพิ่มเติม ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีสินค้าที่พัฒนาแล้วเสร็จและพร้อมจัดจำหน่ายในปี 2564 และปี 2565

กลุ่มระบบการอ่านข้อมูล : บริษัทได้พัฒนาสินค้าในกลุ่มระบบการอ่านข้อมูล ซึ่งในปี 2563 ทางบริษัทได้ทดสอบการทำงานผลิตภัณฑ์ร่วมกับทางลูกค้า และได้นำผลิตภัณฑ์ไปทดสอบมาตรฐาน NFC และผ่านการทดสอบแล้ว

โครงการลงทุนเพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในอนาคต

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทนั้นจะต้องมีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถนำเสนอสินค้าใหม่ๆ แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น เพื่อสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาต่างๆ ของบริษัทในอนาคต บริษัทมีแผนการลงทุนดังนี้

1. การลงทุนในเครื่องมือ อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบและทดสอบไมโครชิพ

ในขั้นตอนการออกแบบชิพนั้น ขั้นตอนหนึ่งที่สำคัญได้แก่การสอบทานรูปแบบการจัดวางส่วนประกอบต่างๆ ในชิพ (Layout) และจำลองการทำงาน (Simulation) ผ่านโปรแกรมซอฟท์แวร์ เพื่อวิเคราะห์หาข้อผิดพลาดและตรวจสอบความถูกต้องของการทำงาน และปรับปรุงแก้ไขจนมั่นใจว่าโครงสร้างลายวงจรที่ออกแบบนั้นสามารถนำไปใช้งานได้จริงและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อนนำไปพัฒนาเป็นชิพต้นแบบ จากนั้นก็จะต้องมีการทดสอบการทำงานร่วมกับอุปกรณ์อื่นๆ เนื่องจากในการทำงานจริงจะต้องมีการนำชิพไปใช้งานร่วมกับส่วนประกอบอื่นๆ ของอุปกรณ์ระบบ RFID (Full Chip Layout) โดยจะมีการจำลองการทำงานจริง (Simulation) โดยการใช้อุปกรณ์ต่าง ๆ มาวางร่วมกันเพื่อจำลองการทำงานและใช้ซอฟท์แวร์ในการประมวลผลการทำงาน

ปัจจุบันบริษัทได้มีการลงทุนเพื่อใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์ชั้นนำสำหรับออกแบบไมโครชิพที่ได้รับความเชื่อมั่นในระดับสากลในกระบวนการทำงานของบริษัท ซึ่งการใช้ซอฟท์แวร์ดังกล่าวจะมีการจำกัดจำนวนการใช้งาน (User) อีกทั้งในการทดสอบชิพแต่ละครั้งนั้นยังต้องใช้เวลาในการประมวลผล ทำให้ในบางช่วงเวลาที่บริษัทต้องการทดสอบชิพหลายรุ่นพร้อมกันจะต้องใช้ระยะเวลาในการรอ สำหรับอุปกรณ์การทดสอบต่างๆ นั้น ปัจจุบันบริษัทมีการพัฒนาอุปกรณ์ขึ้นใช้เองบางส่วน เพื่อลดการลงทุนจากการต้องนำเข้าเครื่องทดสอบจากต่างประเทศ ซึ่งมักมีการออกแบบเครื่องให้สามารถทำงานได้ในหลากหลายรูปแบบ (Universal) ซึ่งเกินกว่าความจำเป็นที่บริษัทต้องการ อย่างไรก็ดี หากในอนาคตบริษัทต้องผลิตในจำนวนที่มากขึ้นและหลากหลายขึ้น การลงทุนในชุดเครื่องมือหรืออุปกรณ์ทดสอบที่เป็นสากล ก็จะช่วยลดเวลาของทีมวิศวกรในการที่จะต้องพัฒนาเครื่องมือทดสอบที่มีความเฉพาะทางลงได้ ซึ่งภายในช่วงปี 2564 บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในระบบสารสนเทศ, เครื่องมือ และอุปกรณ์ด้านการทดสอบ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการออกแบบพัฒนา ให้รวดเร็วขึ้น เป็นมูลค่าร่วมประมาณ 20-30 ล้านบาท รวมถึงการจัดหาเทคโนโลยีหรือสิทธิอื่นๆ ในการใช้ดำเนินการร่วม (Co-operation) หรือการลงทุนในสิทธิบัตรมีอยู่แล้วเพื่อนำมาเป็นฐานความรู้ในการพัฒนาเป็นสินค้า ก็จะสามารถลดขั้นตอนในการวิจัยและพัฒนาสินค้าสินค้าลงได้

2. การลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจด้านการออกแบบและพัฒนาวงจรรวม หรือมีนวัตกรรมที่ส่งเสริมการประกอบธุรกิจของบริษัท

นอกจากการลงทุนในเครื่องมือ อุปกรณ์ ซอฟต์แวร์และสิทธิบัตรเพิ่มเติมแล้วนั้น บริษัทยังมีแนวทางที่จะสร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจของบริษัทด้วยการเข้าลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่สามารถส่งเสริมการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบริษัทที่จะลงทุนดังนี้

- ประกอบธุรกิจด้านการออกแบบและพัฒนาวงจรรวม หรือ
- มีนวัตกรรมที่ส่งเสริมการประกอบธุรกิจของบริษัท หรือ
- เป็นเจ้าของสิทธิบัตร หรือทรัพย์สินทางปัญญา หรือซอฟท์แวร์ที่บริษัทสามารถใช้ร่วมกันได้ หรือ
- มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องการออกแบบวงจรรวม

นอกจากนี้ บริษัทที่จะเข้าลงทุนนั้นจะต้องไม่เคยมีประวัติการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีบุคลากรหลักที่มีประวัติการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดงบประมาณในการลงทุนและร่วมลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 30-40 ล้านบาท ภายในปี 2566 โดยเมื่อบริษัทมีความชัดเจนในการลงทุนหรือร่วมลงทุนดังกล่าว บริษัทจะปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทจ. 20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 รวมถึงประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 รวมถึงประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติม

ความคืบหน้าวัตถุประสงค์การใช้เงิน

ตามที่บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO) เมื่อวันที่ 21-23 กรกฎาคม 2563 จำนวน 100 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.38 บาท และได้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้นประมาณ 129 ล้านบาท (ภายหลังจากหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นแล้ว)

บริษัทฯ ขอรายงานการใช้เงินเพิ่มทุน (ครั้งที่ 1) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้ (โดยประมาณ)	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ 31 ธ.ค. 63	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63
1. ลงทุนในเครื่องมือ, อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบและทดสอบไมโครชิพ รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญา เช่น สิทธิบัตร	45.24	-	45.24
2. ลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจด้านการออกแบบและพัฒนาวงจรรวม หรือมีนวัตกรรมที่ส่งเสริมการประกอบธุรกิจของบริษัท	38.78	-	38.78
3. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	45.24	22.41	22.83
รวม	**129.26**	**22.41**	**106.85**

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 19.51 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสินทรัพย์ดังนี้

	ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
			31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	
1	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เช่าและเป็นเจ้าของ	5.00	3.91	ไม่มี
2	เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1.68	2.24	ไม่มี
3	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1.55	1.32	ไม่มี
4	เครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	เป็นเจ้าของ	15.52	12.04	ไม่มี
	รวม		**23.75**	**19.51**	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 67.77 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูป และมีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าทั้งหมด 14 โครงการ ซึ่งมีโครงการแล้วเสร็จและเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายแล้วจำนวน 8 โครงการ และงานระหว่างทำจำนวน 6 โครงการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)			
	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63
1. โปรแกรมสำเร็จรูป-สุทธิ	0.82	0.77	0.56	0.47
2. โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	52.30	53.37	66.83	67.30
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	**53.12**	**54.14**	**67.39**	**67.77**

เครื่องหมายการค้า

บริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

รายการสินค้า	เลขทะเบียน	ประเทศที่คุ้มครอง	วันที่ครบกำหนด
 รายการสินค้าบริการ: ชิพของวงจรรวม แผงวงจรรวม ฉลากอิเล็กทรอนิกส์ที่บันทึกข้อมูลบ่งชี้ลักษณะเฉพาะบุคคล	161108877	ไทย	24 มีนาคม 2568
 รายการสินค้าบริการ: ชิพของวงจรรวม แผงวงจรรวม ฉลากอิเล็กทรอนิกส์ที่บันทึกข้อมูลบ่งชี้ลักษณะเฉพาะบุคคล	161108878	ไทย	24 มีนาคม 2568
 รายการสินค้าบริการ: ชิพของวงจรรวม แผงวงจรรวม ฉลากอิเล็กทรอนิกส์ที่บันทึกข้อมูลบ่งชี้ลักษณะเฉพาะบุคคล	161108719	ไทย	24 มีนาคม 2568
 รายการสินค้าบริการ: ชิพของวงจรรวม แผงวงจรรวม ฉลากอิเล็กทรอนิกส์ที่บันทึกข้อมูลบ่งชี้ลักษณะเฉพาะบุคคล	171101949	ไทย	24 มีนาคม 2568

สิทธิบัตร

บริษัทได้จดสิทธิบัตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 สิทธิบัตรที่บริษัทจดและยังมีผลบังคับใช้ มีดังนี้

รายการสินค้า	เลขที่สิทธิบัตร	ประเทศที่คุ้มครอง	วันที่ที่ยื่นคำขอ[1)]
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: 0601000947 ชื่อการประดิษฐ์: วงจรออสซิลเลเตอร์คลื่นไซน์ ชนิดรักษาเสถียรภาพระดับ สัญญาณได้อย่างคงที่	75506	ไทย	06 มีนาคม 2549
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: 0601000948 ชื่อการประดิษฐ์: การจัดวงจรสำหรับระบบปรับแต่งความถี่ของเสาอากาศด้วยหน่วยความจำแบบไม่ลบเลือนและวงจรบูตสแตรปในระบบอาร์เอฟไอดีชนิดพาสซีฟ	60361	ไทย	06 มีนาคม 2549
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: AU20070216685 System and method for tuning RFID resonant frequency	AU2007216685 (B2)	ออสเตรเลีย	31 กันยายน 2550
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: NZ20110621699 Charge-pump circuit for improving read distance	NZ621699 (B)	นิวซีแลนด์	13 พฤศจิกายน 2554
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: CN2011800693781 SYSTEMS, DEVICES, CIRCUITS AND METHODS FOR COMMUNICATING IN A COMMUNICATION SYSTEM	CN103493074 (B)	สาธารณรัฐประชาชนจีน	18 มีนาคม 2554
คำขอสิทธิบัตรเลขที่: US201114005559 SYSTEMS, DEVICES, CIRCUITS AND METHODS FOR COMMUNICATING IN A COMMUNICATION SYSTEM	US9818055 (B1)	สหรัฐอเมริกา	18 มีนาคม 2554

หมายเหตุ 1) สิทธิบัตรที่ได้รับจดทะเบียนจะเริ่มความคุ้มครองนับตั้งแต่วันที่ยื่นคำขอ โดยบริษัทสามารถต่ออายุทุกปี และมีอายุความคุ้มครองสูงสุดได้ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันที่ยื่นคำขอ

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน และสัญญาบริการที่เกี่ยวเนื่องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

	ชั้น 3 และ ชั้น 4 อาคาร La Unique 1	**ชั้น 3 อาคาร** La Unique 2
คู่สัญญา :	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("ผู้เช่า") และ นายณัฐพงศ์ วิเศษศิริ ("ผู้ให้เช่า")	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("ผู้เช่า") และ นายณัฐพงศ์ วิเศษศิริ ("ผู้ให้เช่า")
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา :	เป็นผู้ถือหุ้นของ SICT ในสัดส่วนร้อยละ 0.05* ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	เป็นผู้ถือหุ้นของ SICT ในสัดส่วนร้อยละ 0.05* ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
วันที่ทำสัญญา :	วันที่ 26 มีนาคม 2562	วันที่ 26 มีนาคม 2562
วัตถุประสงค์ :	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของบริษัท	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของบริษัท
ที่ตั้งของอาคาร :	40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ	40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
พื้นที่เช่า :	1,042 ตารางเมตร	639 ตารางเมตร
ระยะเวลาการเช่า :	ระยะเวลาเช่า 36 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2565	ระยะเวลาเช่า 36 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2565
อัตราค่าเช่า :	▪ เดือนละ 190,000 บาท	▪ เดือนละ 95,850 บาท
เงื่อนไขที่สำคัญ :	▪ ในกรณีที่ผู้เช่าประสงค์จะขอเช่าพื้นที่หรือไม่เช่าพื้นที่ต่อไปหลังครบกำหนดสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่าทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า หากผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ใดๆ ให้แก่ผู้ให้เช่าทราบ ให้ถือว่าผู้เช่าตกลงที่จะเช่าพื้นที่ต่อไปอีก 3 ปีนับจากวันหมดอายุสัญญาเช่า และในช่วงการเช่าช่วงต่อไปทุกๆ 3 ปี ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าคิดค่าเช่าเพิ่มขึ้นในแต่ละปีได้อีกไม่เกินร้อยละ 7 ของอัตราค่าเช่าปีก่อนหน้า ▪ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากผู้เช่าประสงค์จะเลิกสัญญาเช่า โดยมิได้กระทำผิดสัญญาเช่าข้อใดข้อหนึ่งหรือทำความเสียหายใดๆ ให้แก่ผู้ให้เช่า	▪ ในกรณีที่ผู้เช่าประสงค์จะขอเช่าพื้นที่หรือไม่เช่าพื้นที่ต่อไปหลังครบกำหนดสัญญาเช่า ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่าทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า หากผู้เช่าไม่แจ้งความประสงค์ใดๆ ให้แก่ผู้ให้เช่าทราบ ให้ถือว่าผู้เช่าตกลงที่จะเช่าพื้นที่ต่อไปอีก 3 ปีนับจากวันหมดอายุสัญญาเช่า และในช่วงการเช่าช่วงต่อไปทุกๆ 3 ปี ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าคิดค่าเช่าเพิ่มขึ้นในแต่ละปีได้อีกไม่เกินร้อยละ 7 ของอัตราค่าเช่าปีก่อนหน้า ▪ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากผู้เช่าประสงค์จะเลิกสัญญาเช่า โดยมิได้กระทำผิดสัญญาเช่าข้อใดข้อหนึ่งหรือทำความเสียหายใดๆ ให้แก่ผู้ให้เช่า

	ชั้น 3 และ ชั้น 4 อาคาร La Unique 1	**ชั้น 3 อาคาร** La Unique 2
	ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่าได้ทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่ามีสิทธิริบเงินมัดจำค่าเช่า และค่าเช่าล่วงหน้าได้ ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดสัญญา ยกเว้นผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดๆ ของสัญญาเช่านี้ สำหรับในกรณีบอกเลิกสัญญาในปีที่ 4 เป็นต้นไป ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิริบเงินมัดจำค่าเช่าและเงินค่าเช่าล่วงหน้าได้ ■ หากผู้เช่าประพฤติผิดสัญญาหรือกระทำผิดวัตถุประสงค์แม้แต่เพียงข้อใดข้อหนึ่งตามที่ระบุในสัญญา ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหายได้ โดยผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งมูลเหตุแห่งการผิดสัญญา	ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าแก่ผู้ให้เช่าได้ทราบไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่ามีสิทธิริบเงินมัดจำค่าเช่า และค่าเช่าล่วงหน้าได้ ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดสัญญา ยกเว้นผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดๆ ของสัญญาเช่านี้ สำหรับในกรณีบอกเลิกสัญญาในปีที่ 4 เป็นต้นไป ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิริบเงินมัดจำค่าเช่าและเงินค่าเช่าล่วงหน้าได้ ■ หากผู้เช่าประพฤติผิดสัญญาหรือกระทำผิดวัตถุประสงค์แม้แต่เพียงข้อใดข้อหนึ่งตามที่ระบุในสัญญา ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องค่าเสียหายได้ โดยผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งมูลเหตุแห่งการผิดสัญญา

หมายเหตุ : บริษัทได้ทำประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สินกับบริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง โดยทรัพย์สินที่เอาประกันภัยรวมถึง 1) เครื่องใช้ และเครื่องตกแต่งสำนักงานในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท 2) สินค้าคงเหลือที่เก็บที่บริษัทในวงเงินไม่เกิน 70 ล้านบาท

*ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564

สัญญาบริการอาคารสำนักงาน

	ชั้น 3 และ ชั้น 4 อาคาร La Unique 1	**ชั้น 3 อาคาร** La Unique 2
คู่สัญญา :	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับบริการ”) และ บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ผู้ให้บริการ”)	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับบริการ”) และ บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“ผู้ให้บริการ”)
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา :	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ SICT ได้แก่ นายณัฐพงศ์ วิเศษศิริ โดยนายณัฐพงศ์ วิเศษศิริถือหุ้นใน SICT ในสัดส่วนร้อยละ 0.05* ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับ SICT ได้แก่ นายณัฐพงศ์ วิเศษศิริ โดยนายณัฐพงศ์ วิเศษศิริถือหุ้นใน SICT ในสัดส่วนร้อยละ 0.05*ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
วันที่ทำสัญญา :	วันที่ 26 มีนาคม 2562	วันที่ 26 มีนาคม 2562
รายละเอียดสัญญา :	ให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานชั้น 3 และชั้น 4 อาทิเช่น บริการทำความสะอาดในสถานที่ที่ใช้ร่วมกันในตัวอาคาร, ให้บริการลิฟท์ในตัวอาคาร, ให้บริการเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าภายในตัวอาคาร , บริการเครื่องปรับอากาศในพื้นที่เช่า, บริการเวรยาม	ให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานชั้น 3 ของอาคาร 2 อาทิเช่น บริการทำความสะอาดในสถานที่ที่ใช้ร่วมกันในตัวอาคาร, ให้บริการลิฟท์ในตัวอาคาร, ให้บริการเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าภายในตัวอาคาร, บริการเครื่องปรับอากาศใน

	ชั้น 3 และ ชั้น 4 อาคาร La Unique 1	**ชั้น 3 อาคาร** La Unique 2
	รักษาความปลอดภัยบริเวณอาณาเขตของอาคาร เป็นต้น	พื้นที่เช่า, บริการเวรยามรักษาความปลอดภัยบริเวณอาณาเขตของอาคาร เป็นต้น
อายุสัญญาบริการ :	ระยะเวลาเช่า 36 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2565	ระยะเวลาเช่า 36 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 30 มิถุนายน 2565
อัตราค่าบริการ :	■ เดือนละ 190,000 บาท โดยผู้รับบริการจะต้องเป็นผู้ชำระค่ากระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าบริการระบบโทรศัพท์แยกต่างหากจากค่าเช่าดังกล่าว	■ เดือนละ 95,850 บาท โดยผู้รับบริการจะต้องเป็นผู้ชำระค่ากระแสไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าบริการระบบโทรศัพท์แยกต่างหากจากค่าเช่าดังกล่าว
การชำระค่าบริการ :	■ ชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน	■ ชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน
การสิ้นสุดของสัญญาบริการ :	■ ผู้รับบริการผิดนัดชำระเงิน 2 งวดติดต่อกัน ■ สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานสิ้นสุดลง	■ ผู้รับบริการผิดนัดชำระเงิน 2 งวดติดต่อกัน ■ สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานสิ้นสุดลง

*ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564

สัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการทำสัญญาการขอสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายฉบับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีสัญญาเงินกู้ยืมที่สำคัญดังนี้

สถาบันการเงิน	ประเภทสินเชื่อ	วงเงินรวม	หลักประกัน
สถาบันการเงินแห่งที่ 1	- วงเงินเบิกเกินบัญชี - เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท (L/C, T/R) - สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) - วงเงินตั๋วเงิน (P/N)	3.00 ล้านบาท 30.00 ล้านบาท 5.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 10.00 ล้านบาท	- เงินฝากค้ำประกัน 7.00 ล้านบาท
สถาบันการเงินแห่งที่ 2	- เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท (L/C, T/R) - สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) - วงเงินเบิกเกินบัญชี - วงเงินตั๋วเงิน (P/N)	15.00 ล้านบาท 1.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 3.00 ล้านบาท 2.00 ล้านบาท	- เงินฝากค้ำประกัน 6.00 ล้านบาท
สถาบันการเงินแห่งที่ 3	- เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท (L/C, T/R) - สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)	6.50 ล้านบาท 0.70 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	- เงินฝากค้ำประกัน 2.50 ล้านบาท - ค้ำประกันโดยคุณมานพ ธรรมสิริอนันต์, คุณอภิเนตร อูนากูล, คุณนัยวุฒิ วงษ์โคเมท, และคุณอภินันท์ ธนชยานนท์ (ดำเนินการปลดภาระค้ำประกันในเดือนมีนาคม 2564)

สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2545 :	- เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ วิจัยและพัฒนา และจัดจำหน่ายอุปกรณ์แผงวงจรไฟฟ้ารวม (Integrated Circuit : IC)
ปี 2547 :	- บริษัทลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับกองทุนรวมเพื่อร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 0.60 ล้านบาท เป็น 5.60 ล้านบาท เพื่อเข้าร่วมโครงการ “ยุทธศาสตร์ 5 ปี สร้างสังคมผู้ประกอบการไทย” และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 10.00 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 560,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท - บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มาอยู่ที่เขตดอนเมือง จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้เริ่มดำเนินการพัฒนาวงจรรวม (IC) สำหรับอุปกรณ์ระบุรหัสประจำตัวสัตว์ด้วยคลื่นวิทยุ (RFID Animal Identification) ภายใต้การสนับสนุนของศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
ปี 2548 :	- บริษัทสามารถพัฒนาวงจรไฟฟ้ารวม (IC) หรือ ชิพสำหรับสำหรับอุปกรณ์ระบุรหัสประจำตัวสัตว์ด้วยคลื่นวิทยุ (RFID Animal Identification) ได้สำเร็จเป็นรายแรกและรายเดียวในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และได้เริ่มวางจำหน่ายในปีดังกล่าว
ปี 2549 :	- บริษัทร่วมกับพันธมิตรในประเทศสาธารณรัฐเกาหลีในการออกแบบและพัฒนาเครื่องอ่านข้อมูลจากแท็กได้สำเร็จ (Interrogrator)
ปี 2550 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 11.28 ล้านบาท เป็น 16.88 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,688,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้รับรางวัล Asia Pacific Business Development Strategy Leadership Award ด้าน RFID Animal Tagging Market จากบริษัท Frost & Sullivan ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านการเติบโตทางธุรกิจและงานวิจัยระดับสากล

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	- บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับกิจการออกแบบวงจรรวมและการออกแบบอุปกรณ์ RFID และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบ
ปี 2551 :	- บริษัทสามารถพัฒนาวงจรไฟฟ้ารวม (IC) หรือ ไมโครชิพ เพื่อใช้สำหรับกุญแจสำรองแบบเข้ารหัสของยานยนต์ (Immobilizer) ได้สำเร็จและได้เริ่มวางจำหน่ายในปีดังกล่าว
ปี 2552 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.12 ล้านบาท เป็น 25.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - ผู้ถือหุ้นของบริษัทซื้อหุ้นคืนจากกองทุนรวมเพื่อร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมตามเงื่อนไขในสัญญาร่วมลงทุน โดยจำนวนหุ้นที่ซื้อคืนทั้งสิ้นเท่ากับ 249,305 หุ้น - บริษัทได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์ดีเด่นทางด้านระบบสมองกลฝังตัวของประทศไทย (TEPA) ประเภท Ear tag และ Inlay - บริษัทได้รับรางวัลชมเชยประเภท Telecom Product ด้านไมโครชิพ RFID สำหรับเครื่องอ่าน RFID ย่านความถี่มาตรฐาน 13.56 เมกะเฮิรตซ์ (13.56 MHz Multi Standard RFID Reader IC) จากงาน Telecom Innovation Award 2009 ที่จัดขึ้นโดยสถาบันวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมโทรคมนาคม สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (TRIDI)
ปี 2553 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 5.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกประเภทสามัญของหอการค้าไทย เลขทะเบียนที่ T5300184
ปี 2554 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 50.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2555 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท เป็น 80.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 8,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากเขตดอนเมือง จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่ซอยเสนานิคม กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายตัวและจัดการการทำงานให้มีประสิทธิผลมากขึ้น

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2556 :	- บริษัทได้รับการรับรอง ISO9001 : 2008 ด้านระบบบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการด้านการออกแบบ วิจัยและพัฒนา และการจัดจำหน่ายอุปกรณ์แผงวงจรไฟฟ้ารวม (Integrated Circuit : IC) และอุปกรณ์ RFID จาก Bureau Veritas (UK Branch) - เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัท Silicon Technology (Shenzhen) ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทที่เมืองเซินเจิ้น สาธารณรัฐประชาชนจีน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านหยวน เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทไปยังประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
ปี 2557 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่จากซอยเสนานิคม จังหวัดกรุงเทพมหานคร มาอยู่ที่เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
ปี 2559 :	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - บริษัทได้ดำเนินการปิดบริษัท Silicon Technology (Shenzhen) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท สำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) - บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัทผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำระดับโลกในประเทศสาธารณรัฐเกาหลี เพื่อความร่วมมือในการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไมโครชิพสำหรับระบบตรวจวัด (Sensor)
ปี 2560 :	- บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์สำหรับระบบ RFID ชั้นนำในประเทศสาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์รุ่นใหม่ และได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัทผู้ผลิตกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ในประเทศสเปน เพื่อความร่วมมือในการพัฒนาระบบคลาวด์ให้แก่บริษัทดังกล่าว

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ปี 2561	- บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับบริษัทชั้นนำด้านปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ของประเทศไทย เพื่อความร่วมมือในการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ไมโครชิพสำหรับใช้ตรวจวัดสารเคมี
ปี 2562	- บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จากหุ้นละ 10.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 200.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 100,000,000 หุ้น ส่งผลให้บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 300,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 100,000,000 หุ้น
ปี 2563	- บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง (MOU) กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ เพื่อร่วมพัฒนาเซ็นเซอร์ตรวจวัดอุณหภูมิกล่องขนส่งโลหิตอัจฉริยะเพื่อควบคุมคุณภาพของถุงโลหิตระหว่างการขนส่ง - บริษัทได้รับทุนทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา สำหรับโครงการระบบตรวจสอบสารพิษตกค้างแบบพกพาที่ทำงานร่วมกับสมาร์ทโฟน และโครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงกุ้งด้วยระบบเครือข่ายเซ็นเซอร์ไร้สายและปัญญาประดิษฐ์ จากกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ - วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนและเข้าซื้อขายหุ้น SICT ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก เพื่อระดมทุนนำเงินต่อยอดธุรกิจไมโครชิพ รองรับการพัฒนาเทคโนโลยี และการร่วมทุนต่างๆ ในอนาคต โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็น 25% ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50.00 ของกำไรสุทธิหลังหักทุนสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทซึ่งพิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ยกเว้น กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้ เมื่อเห็นว่าบริษัท มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายโดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบหลักและผู้รับจ้างผลิตสินค้ารายใหญ่** (Supplier)

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID ด้วยการว่าจ้างผู้ประกอบการอื่นในการผลิตและประกอบสินค้า (Fabless Company) โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิพของบริษัทได้แก่ แผ่นเวเฟอร์ (Wafer) ซึ่งการผลิตแผ่นเวเฟอร์นี้อยู่ในอุตสาหกรรมระดับต้นน้ำที่ผู้ประกอบการในประเทศไทยยังไม่สามารถทำการผลิตได้ และมีผู้ประกอบการเพียงน้อยรายในอุตสาหกรรม โดยทั่วโลกมีโรงงานที่รับจ้างผลิตแผ่นเวเฟอร์รายใหญ่เพียงประมาณ 10 ราย บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวจากต่างประเทศทั้งหมด โดยสั่งซื้อแผ่นเวเฟอร์จากผู้ผลิตแผ่นเวเฟอร์ระดับโลกรายหนึ่งในประเทศสิงค์โปร์ ซึ่งมูลค่าการสั่งซื้อแผ่นเวเฟอร์จากผู้ผลิตดังกล่าวในปี 2561, 2562 และ 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.32, ร้อยละ 97.40 และร้อยละ 85.42 ของมูลค่าการจัดซื้อแผ่นเวเฟอร์ในปี 2561, 2562 และ 2563 ตามลำดับ

จากการที่ในอุตสาหกรรมมีผู้ประกอบการรับจ้างผลิตแผ่นเวเฟอร์เพียงน้อยราย ส่งผลให้บริษัทต้องวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า โดยในการผลิตแผ่นเวเฟอร์นั้นจะใช้ระยะเวลาประมาณ 3-6 เดือนขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของลายวงจรที่บริษัทออกแบบและระบบการจัดการทางการผลิตของผู้ผลิต และในกรณีที่เป็นการว่าจ้างโรงงานผู้ผลิตแผ่นเวเฟอร์ที่ไม่เคยรับคำสั่งซื้อจากบริษัทมาก่อนนั้น จะต้องใช้ระยะเวลาจัดเตรียมความพร้อมในส่วนการพัฒนาขบวนการและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต สำหรับการผลิตสินค้าครั้งแรกเป็นระยะเวลาอย่างน้อยประมาณ 6-12 เดือน ซึ่งจะมีการดำเนินการตั้งแต่ในช่วงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนด หากการวางแผนการผลิตมีความคลาดเคลื่อน หรือหากผู้ผลิตดังกล่าวไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ทันตามกำหนด

นอกจากนี้ หลังจากบริษัทนำเข้าแผ่นเวเฟอร์มาจากต่างประเทศแล้ว บริษัทต้องว่าจ้างโรงงานตัดแผ่นเวเฟอร์รวมถึงประกอบ IC Packaging และว่าจ้างประกอบ Form Factor เพื่อผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ซึ่งมูลค่าการว่าจ้างดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 56-63 ของมูลค่าการว่าจ้างบริการรวมในปี 2561 ถึง 2563 ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีการว่าจ้างโรงงงานดังกล่าวรายเดียวเป็นหลักสำหรับการผลิตในขั้นตอนการตัดแผ่นเวเฟอร์เพื่อให้มีการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) จากการว่าจ้างโรงงานดังกล่าว ซึ่งในสัญญามีการกำหนดให้โรงงานดังกล่าวต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือนในกรณีที่ผู้ขายจะเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตหรือหยุดการผลิตสินค้า

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถมีสินค้าส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามกำหนดด้วยการมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการประสานงานร่วมกันวางแผนการผลิตอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้า โดยบริษัทจะส่งประมาณการรายเดือนล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 12 เดือนและมีทบทวนทุกเดือน ซึ่งในสัญญามีการกำหนดให้คู่ค้ารายใหญ่ที่เป็นผู้ผลิตแผ่นเวเฟอร์ดังกล่าวต้องแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือนหากจะมีการหยุดการผลิตสินค้าใด นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตเวเฟอร์รายใหญ่เพียงรายเดียวโดยการหาพันธมิตรที่เป็นโรงงานผลิตเวเฟอร์รายอื่นเพิ่มเติม ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผู้ผลิต

เวเฟอร์ที่สามารถรองรับคำสั่งซื้อของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3 ราย กระจายอยู่ในประเทศต่างๆ ได้แก่ สิงค์โปร์, เกาหลีใต้ และสาธารณรัฐประชาชนจีน อย่างไรก็ดีบริษัทต้องใช้ระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนคู่ค้าและต้องได้รับความยินยอมจากลูกค้าก่อน ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 1 ปีในการปรับเปลี่ยน supplier รายใหม่ภายใต้ความยินยอมของลูกค้า บริษัทได้พยายามลดเวลาที่ใช้ในการเปลี่ยนแปลงคู่ค้าดังกล่าว โดยการนำกลุ่มสินค้าใหม่ ๆ ไปว่าจ้างผลิตในผู้ผลิตรายใหม่ รวมถึงการออกแบบสินค้าใหม่ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับสินค้าปัจจุบันในสายการผลิตของผู้ผลิตรายใหม่ เพื่อให้มีสินค้าทดแทนกันได้ในกรณีที่ผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งมีปัญหา ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบให้เข้ากับวิธีการผลิตของโรงงานใหม่ และปริมาณการสั่งซื้อเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ในการเพิ่มคู่ค้าประกอบด้วย

ในส่วนของการจ้างบริการตัดแผ่นเวเฟอร์และประกอบ IC Packaging นั้น บริษัทมีการลดความเสี่ยงโดยการจัดหาโรงงานที่สามารถให้บริการรับจ้างผลิตไว้เพื่อเป็นแหล่งผลิตสำรองในกรณีที่โรงงานรายนี้ไม่สามารถผลิตให้ได้ โดยในการเปลี่ยนแปลงโรงงานต้องใช้ระยะเวลาในการทดลองและทดสอบคุณภาพระหว่าง 3 เดือน ถึง 6 เดือน ซึ่งใช้เวลาน้อยกว่าการเปลี่ยนแปลงโรงงานผู้ผลิตแผ่นเวเฟอร์ และมีผู้ประกอบการที่สามารถให้บริการในขั้นตอนผลิตดังกล่าวเป็นจำนวนมากกว่า ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตมากขึ้นจากการที่มีคู่ค้าที่สามารถรองรับคำสั่งผลิตได้อยู่ 3 ราย

อย่างไรก็ตาม การจัดการและพัฒนาผู้ผลิตเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ บริษัทมีกระบวนการทำงานร่วมกับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ได้รับผลกระทบ โดยมีการส่งเอกสารชี้แจงล่วงหน้าแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบและจัดส่งตัวอย่างของผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้นำไปทดสอบ

2. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มสินค้าหรือกลุ่มลูกค้า**

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายสินค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ไมโครชิพสำหรับระบบกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ของยานยนต์, 2) ไมโครชิพสำหรับระบบลงทะเบียนสัตว์ และ 3) ไมโครชิพสำหรับระบบเข้า-ออกสถานที่และระบบการอ่านข้อมูล ซึ่งในแต่ละกลุ่มสินค้าหลักดังกล่าวนั้นมีจำนวนลูกค้ารายใหญ่น้อยราย ซึ่งการจำหน่ายให้ลูกค้ารายใหญ่แต่ละกลุ่มดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45-79 ของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแต่ละกลุ่มในปี 2563

การที่บริษัทมีจำนวนลูกค้าในแต่ละกลุ่มสินค้าหลักเพียงน้อยรายนั้น เป็นผลมาจากการที่บริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้ประกอบการรายใหญ่ระดับโลกให้พัฒนาชิพเพื่อนำไปใช้ในสินค้าของตน รวมถึงการใช้กลยุทธ์ในการสร้างพันธมิตรทางการค้าในด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จึงส่งผลให้รายได้หลักของบริษัทมาจากการจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้ารายใหญ่ 10-15 ราย ทั้งนี้ เมื่อพิจารณารายได้รวมทุกกลุ่มสินค้าจะพบว่า ร้อยละ 30-50 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัทในช่วงปี 2561-2563 มาจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจกุญแจสำรองยานยนต์แบบฝังชิพ (Immobilizer) ซึ่งตั้งอยู่ที่สหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกา ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการลดลงของรายได้จากการขาย หากความต้องการกุญแจอิเล็กทรอนิกส์สำรองในสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกาลดลง หรือลูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายระบบทำกุญแจสำรองระดับโลกมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบของกุญแจสำรองแบบฝังชิพ (Immobilizer) เป็นกุญแจสำรองในระบบอื่นซึ่งไมโครชิพของบริษัทยังไม่สามารถรองรับได้

บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจกุญแจสำรองยานยนต์แบบฝังชิพ (Immobilizer) ดังกล่าวด้วยการขยายฐานลูกค้าสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย ซึ่งผู้บริโภคมีแนวโน้มต้องการความสะดวกสบายในการใช้งานกลุ่มยานยนต์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial Vehicles) และกลุ่มรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น และต้องการระบบความปลอดภัยมากขึ้นกว่าการใช้ดอกกุญแจแบบดั้งเดิม (Physical Key) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการลดการพึ่งพิงกลุ่มสินค้าหรือกลุ่มลูกค้าน้อยรายด้วยการวิจัยและพัฒนาไมโครชิพรุ่นใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในกลุ่มสินค้าหลักเดิมและกลุ่มสินค้าใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของกลุ่มสินค้าซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าและลดความพึ่งพิงในแต่ละกลุ่มสินค้าลงได้ในอนาคต โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถร่วมเติบโตไปพร้อมกับการพัฒนาสินค้าใหม่ของกลุ่มลูกค้าของบริษัททั้งกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

3. **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค**

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับสินค้าในกลุ่มเทคโนโลยีที่มีความเสี่ยงจากการล้าสมัยและอาจมีวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) ในตลาดจำกัดและแตกต่างกันในแต่ละกลุ่มสินค้า ในขณะที่ในการวิจัยและพัฒนาสินค้าของบริษัทนั้นอาจต้องใช้ระยะเวลาหลายปีกว่าจะพัฒนาเป็นสินค้าที่สามารถจำหน่ายให้แก่ลูกค้าได้ ซึ่งเมื่อบริษัทพัฒนาสินค้าแล้วเสร็จก็อาจจะไม่ทันต่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่แตกต่างจากเทคโนโลยีที่บริษัทมุ่งวิจัยและพัฒนาหรือมีความเสี่ยงจากการที่พัฒนาสินค้าออกมาแล้วไม่สามารถตอบสนองต่อพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคได้ทัน ซึ่งจะส่งผลให้งานโครงการพัฒนาสินค้า (Product Development Project) หรือสินค้าไมโครชิพของบริษัทล้าสมัยและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงดังที่เคยเกิดขึ้นดังกล่าว คณะทำงานฝ่ายการจัดการผลิตภัณฑ์และการตลาดได้มีแผนการดำเนินการศึกษาผลงานวิจัยและเทคโนโลยีใหม่ต่าง ๆ ทั่วโลก นอกจากนี้ยังมีการศึกษาแนวโน้มและโอกาสทางการตลาดในกลุ่มสินค้าต่างๆ ในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการแลกเปลี่ยนความก้าวหน้าและแผนการในการพัฒนาสินค้ากับลูกค้าหลัก และสถาบันวิจัยนานาชาติ เพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นมากำหนดเป็นแนวทางการวิจัยและพัฒนาทั้งทางด้านเทคโนโลยี (Technology Roadmap) และทางด้านผลิตภัณฑ์ (Product Roadmap) ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถพัฒนาและนำเสนอสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง และตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าอย่างแท้จริง อีกทั้งที่ผ่านมานั้นบริษัทเลือกที่จะพัฒนาสินค้าในกลุ่มที่เทคโนโลยีไม่เปลี่ยนแปลงเร็วมากนักหรือมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงในระดับที่เหมาะสมกับงบประมาณและแผนการระยะต่างๆของบริษัท ยกตัวอย่างเช่นในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีระบบลงทะเบียนสัตว์นั้นจะต้องเปลี่ยนแปลงการลงทุนในระบบที่เกี่ยวข้องด้วย อันได้แก่ ระบบเครื่องอ่านและระบบฐานข้อมูล ซึ่งสำหรับประเทศที่มีการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบลงทะเบียนสัตว์นั้นนับเป็นการเปลี่ยนแปลงซึ่งต้องใช้ระยะเวลาและมีต้นทุน จึงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากนัก ส่วนในกลุ่มกุญแจสำรองอิเล็กทรอนิกส์ของยานยนต์นั้น เนื่องจากกลุ่มกุญแจสำรองจะเป็นที่ต้องการภายหลังจากการวางจำหน่ายรถแต่ละรุ่นประมาณ 3-5 ปี ดังนั้น บริษัทจึงสามารถวางแผนได้ว่าจะต้องพัฒนาสินค้าแบบใดเพื่อรองรับความต้องการในตลาดกุญแจสำรองของรถรุ่นใหม่ๆ ในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังมีการร่วมวิจัยและพัฒนากับลูกค้าซึ่ง

เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในแต่ละกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าไปในทิศทางที่ตลาดต้องการอย่างสม่ำเสมออีกด้วย

4. **ความเสี่ยงจากการมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่สามารถนำมาผลิตในเชิงพาณิชย์ได้**

เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทได้แก่ การวิจัยและพัฒนาไมโครชิพ ซึ่งมีต้นทุนการลงทุนค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทต้องมีการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้และสินค้าใหม่ ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีการทำวิจัยเพื่อต่อยอดองค์ความรู้ ซึ่งอาจยังไม่สามารถนำมาใช้พัฒนาเป็นสินค้าเพื่อจำหน่ายในปัจจุบันได้ทันที แต่มีความจำเป็นต้องลงทุนในงานวิจัยดังกล่าวเพื่อจะนำไปใช้เป็นฐานในการขยายผลสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ต่อไปในอนาคต โดยบริษัทต้องบันทึกค่าใช้จ่ายงานวิจัยในส่วนที่ไม่สามารถรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงิน และอาจจะต้องตั้งด้อยค่าหรือตัดจำหน่ายต้นทุนงานพัฒนาในกรณีที่งานพัฒนาดังกล่าวไม่สามารถนำมาผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ จึงอาจส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ค่อนข้างสูง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการจัดทำงบประมาณประจำปีและมีการกำหนดกรอบวงเงินสำหรับการวิจัยและพัฒนาในแต่ละปีตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการลงทุนวิจัยและพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงทิศทางการเติบโตของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติโครงการวิจัยอย่างเคร่งครัด โดยในรายละเอียดโครงการวิจัยจะต้องระบุวัตถุประสงค์ และผลลัพธ์ที่ได้ให้ชัดเจน รวมถึงโอกาสในการต่อยอดไปเป็นโครงการพัฒนาในอนาคต โครงการวิจัยของบริษัทนั้นจะสอดคล้องไปกับแนวทางการวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี (Technology Roadmap) ของบริษัท รวมถึงต้องผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานฝ่ายการจัดการผลิตภัณฑ์และการตลาดก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการกำหนดกรอบงบประมาณสำหรับการวิจัยและพัฒนาไว้ไม่เกินร้อยละ 25.00 ของประมาณการรายได้จากการขาย โดยงวดปี 2562 และ 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเท่ากับ 36.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.78 ของรายได้จากการขายของบริษัทในปี 2562 และ 38.65 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.44 ของรายได้จากการขายของบริษัทในงวดปี 2563 ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองการด้อยค่าของมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 21.22 ล้านบาท เนื่องจากโครงการพัฒนาออกแบบสินค้ามีการขยายระยะเวลาออกไป ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ทางบริษัทมองว่าทำให้โครงการฯ มีรายได้ลดลงในกรอบเวลาที่ประเมินไว้และส่งผลให้ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิตามกรอบเวลาเดิมของโครงการดังกล่าวติดลบ บริษัทจึงตั้งสำรองการด้อยค่าของมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับจำนวนที่ติดลบดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดขั้นตอนในการสอบทานและติดตามค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาอยู่เป็นระยะ โดยหากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงสูงเกินกว่างบประมาณถึงเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะต้องประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาหาข้อสรุป โดยหากโครงการใดมีแนวโน้มที่จะต้องลงทุนเพิ่มหรือแนวโน้มการตลาดมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการแจ้งผู้บริหารเพื่อพิจารณาตัดสินใจและขออนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดก่อนจะดำเนินการต่อได้

5. **ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่าง ๆ**

เนื่องจากสินค้าของบริษัทจะถูกนำไปใช้เป็นองค์ประกอบของอุปกรณ์ RFID ของลูกค้า ซึ่งมีกฎระเบียบและมาตรฐานต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติตาม ดังนั้น ในการออกแบบและผลิตสินค้าของบริษัทจึงต้องคำนึงถึงเงื่อนไขหรือข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ลูกค้าของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามด้วย เช่น REACH (Registration Evaluation Authorization and Restriction of Chemicals), RoHs (Restriction of the use of certain hazardous substances in electrical and electronic equipment) และ CMRT (Conflict Minerals Reporting Template) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังต้องติดตามกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่เป็นลูกค้าหรือคู่ค้าของบริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น ข้อกำหนดของ National Livestock Identification System (NLIS) ซึ่งเป็นผู้กำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์และระบบที่จะใช้ในระบบลงทะเบียนสัตว์ในประเทศออสเตรเลีย เช่น ระยะห่างขั้นต่ำที่เครื่องอ่านจะสามารถอ่านข้อมูลจากแท็ก, ความสามารถในการอ่านข้อมูลจากแท็กหลายตัวพร้อมกัน หรือประเภทของแท็กที่ใช้กับสัตว์แต่ละประเภท เป็นต้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สินค้าของบริษัทและสินค้าของลูกค้าสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ดังนั้น หากบริษัทมิได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องดังที่กล่าวมา ก็อาจส่งผลกระทบให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทได้ตามที่คาดการณ์ไว้ หรือมีการลงทุนพัฒนาสินค้าที่ไม่มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการ รวมถึงอาจถูกฟ้องร้องจากลูกค้าของบริษัทได้

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น บริษัทได้กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามและทบทวนความสอดคล้องของการประกาศใช้กฎหมายใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ควบคุม ติดตามและเสนอแนะการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีการประสานงานกับลูกค้าของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของลูกค้า เพื่อให้สามารถพัฒนาสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยถูกฟ้องร้องหรือมีข้อพิพาทจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

6. **ความเสี่ยงจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น**

เนื่องจากในการประกอบธุรกิจของบริษัทเกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อแสวงหานวัตกรรมเพื่อนำเสนอสินค้าที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยในการพัฒนาสินค้าให้แก่ลูกค้าบางรายนั้นจะมีการกำหนดเงื่อนไขให้บริษัทต้องรับประกันว่าไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกปรับจากลูกค้า หรือถูกฟ้องร้องจากเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกละเมิด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทรวมถึงกระทบต่อภาพลักษณ์ต่อลูกค้าและคู่ค้าได้

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นดังกล่าวโดยการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างรัดกุม โดยบริษัทได้มีการจัดฝึกอบรมทั้งพนักงานปัจจุบันและพนักงานใหม่ให้มีความรู้และ

ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญาอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีขั้นตอนการสืบค้นสิทธิบัตรต่างๆ (Patent Search) รวมถึงสืบค้นสิ่งที่บริษัทสามารถดำเนินการได้ (Freedom to Operate : FTO) รวมอยู่ในการพิจารณาอนุมัติโครงการก่อนเข้าสู่กระบวนการออกแบบและพัฒนาทุกครั้ง อีกทั้งบริษัท ได้มอบหมายให้คณะทำงานด้านนวัตกรรมของบริษัทที่ประกอบไปด้วยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญของบริษัททำหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง และสอบทานอยู่เสมอ เพื่อมิให้บริษัท เกิดปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น รวมถึงพิจารณายื่นขอจดสิทธิบัตรสำหรับสิ่งที่บริษัทพัฒนา ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยถูกปรับหรือถูกฟ้องร้องจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นแต่อย่างใด

7. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแผงวงจรรวม**

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID แบบว่าจ้างผู้ประกอบการอื่นในการผลิต และประกอบสินค้า (Fabless Company) ดังนั้น นอกจากวัตถุดิบและการว่าจ้างบริการของบริษัทนั้น อีกหนึ่งองค์ประกอบที่สำคัญที่สุดที่เป็นการดำเนินงานหลัก (Core Business) ของบริษัทจึงได้แก่ การออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID ที่จำเป็นต้องพึ่งพาวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในด้านการออกแบบแผงวงจรรวมของบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการออกแบบวงจรรวม เพื่อทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า (Specialty & Customization) โดยในปี 2563 บริษัทมีวิศวกรรวมทั้งสิ้น 69 คน แบ่งออกเป็น 1) วิศวกรระดับผู้เชี่ยวชาญ 2) วิศวกรระดับผู้จัดการดูแลงานออกแบบ 3) วิศวกรออกแบบไมโครชิพ 4) วิศวกรอิเล็กทรอนิกส์และระบบสมองกลฝังตัว และ 5) วิศวกรสนับสนุนการผลิตและการขาย ซึ่งประเทศไทยยังมีข้อจำกัดในเรื่องของจำนวนบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในองค์ความรู้และวิชาชีพดังกล่าวเป็นอย่างมาก ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถรักษาทีมงานวิศวกรดังกล่าวให้อยู่กับบริษัทได้ อาจส่งผลกระทบต่อการออกแบบและพัฒนาชิพสำหรับอุปกรณ์ระบบ RFID ซึ่งเป็นการดำเนินงานหลัก (Core Business) ได้ และยังส่งผลกระทบต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคตอีกด้วย

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถจัดหาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจของบริษัทได้อย่างเพียงพอนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการร่วมพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องร่วมกับสถาบันการศึกษา โดยทำกิจกรรมร่วมกับมหาวิทยาลัยต่างๆ ในประเทศไทย เพื่ออบรมและให้ความรู้แก่นักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเพื่อสร้างความเข้าใจในแนวทางการเติบโตในสายงานและส่งเสริมให้มีบุคลากรในวิชาชีพดังกล่าวเพิ่มขึ้น

ในการรักษาทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นผู้เชียวชาญในการออกแบบชิพ นอกเหนือไปจากการวางแผนจ้างงานอย่างมีแบบแผน บริษัทได้มีการวางแผนและเริ่มโครงการการรักษาผู้เชียวชาญและพนักงานที่มีความสามารถ (Retention Program) ซึ่งในโครงการนี้ มีการวางแผนในระยะยาวเพื่อรักษาให้ตำแหน่งงานและระดับความสามารถขององค์กรให้ยังคงอยู่ในระดับที่แข่งขันในอุตสาหรรมออกแบบชิพ มีการดำเนินการในหลายมิติ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทนพิเศษ การทำให้พนักงานร่วมเป็นเจ้าของบริษัท (Employee Joint Investment Program) ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และการวางแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานในระยะยาว เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความก้าวหน้าของอาชีพ

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบการเพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่มีการประกอบธุรกิจหลักด้านการออกแบบและพัฒนาอุปกรณ์ระบบ RFID จึงส่งผลให้บุคลากรส่วนใหญ่ในประเทศไทยที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพดังกล่าวล้วนให้ความสนใจในการร่วมทำงานกับบริษัทส่งผลให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนวิศวกรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด สำหรับในส่วนของการรองรับการเติบโตในอนาคตนั้น บริษัทจะยังคงดำเนินการร่วมกับสถาบันการศึกษา รวมถึงหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ ในการให้ความรู้และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มจำนวนบุคลากรในสายงานดังกล่าวให้มากขึ้น และส่งเสริมการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรโดยให้มีการถ่ายทอดความรู้ระหว่างพนักงานในองค์กรจากรุ่นสู่รุ่น ผ่านการทำงานจากพนักงานระดับบนสู่ระดับล่าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ (Know-how) และความเชี่ยวชาญ (Expert) ให้แก่วิศวกรทุกระดับของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดผลตอบแทนให้กับพนักงานในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรม พร้อมทั้งจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้บุคลากรมีความผูกพันและรักองค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังมีมีนโยบายการกระจายอำนาจการบริหารงานและการหมุนเวียนการทำงานของทีมงานด้านวิศวกรเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล รวมถึงการให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าวให้มีความรู้และความชำนาญตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเทียบเท่ากับบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยการจัดฝึกอบรมให้ความรู้และสนับสนุนการศึกษาดูงานในต่างประเทศให้แก่วิศวกรของบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีแผนงานในการว่าจ้างบุคลากรจากต่างประเทศที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพเฉพาะทางมาร่วมงานกับบริษัทในอนาคตอีกด้วย

8. **ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทมีการประกอบธุรกิจด้วยการส่งออกเกือบทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.42 ของรายได้จากการขาย โดยในการกำหนดราคาสินค้ากับลูกค้านั้น บริษัทมีการกำหนดราคาสินค้าเป็นเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโรเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังมีการนำเข้าแผ่นเวเฟอร์ (Wafer) จากต่างประเทศ ซึ่งต้องจ่ายชำระด้วยเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งอาจส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัทโดยอาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีขายสินค้าหรือซื้อวัตถุดิบ และวันที่รับชำระหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังล่าว บริษัทได้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และวางแผนการจัดกระแสเงินสดรับ - จ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกันให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงมากกว่าร้อยละ 3 ของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่บันทึกต้นทุนของสินค้า บริษัทจะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) ในอัตราร้อยละ 30 ของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นอย่างน้อย ทั้งนี้ ในปี 2562 และ 2563 บริษัทมีผลกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 0.11 ล้านบาท และ 4.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) รวม 6.20 ล้านเหรียญสหรัฐ และได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวน 5.80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขายอยู่ในระหว่าง 29.78-32.40 บาท/เหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

9. **ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งทางบริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาคอุตสาหกรรมและการดำเนินงานของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทอาจไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงมากนักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว แต่เป็นผลสืบเนื่องจากลูกค้า คู่ค้า หรือโรงงานผู้ผลิตที่อาจได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงมีอยู่ และอาจส่งผลต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ในอนาคต ยกตัวอย่างเช่น ระยะเวลาในการวิจัยและพัฒนาโครงการต่างๆ และการส่งมอบสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงกำหนดให้มีการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างทันท่วงทีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. **ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน**

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งบริษัทได้แก่ นายมานพ ธรรมสิริอนันต์, นายอภิเนตร อูนากูล,กลุ่มนายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท, และนายอภินันท์ ธนชยานนท์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 62.34 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ส่วนผู้ถือหุ้นรายใหญ่) จึงอาจทำให้การตัดสินใจในการบริหารจัดการบริษัทขึ้นอยู่กับกลุ่มบุคคลดังกล่าวเป็นหลัก และทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 เสียงของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ข้างต้นที่เป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งของบริษัทแต่ละท่านต่างก็มีความคิดเห็นและการตัดสินใจที่เป็นอิสระต่อกัน อีกทั้งโครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ รวม 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐานตรวจสอบได้ง่าย นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน และมี

คณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆ ที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ระดับหนึ่ง อีกทั้ง บริษัทยังมีระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีส่วนได้เสีย โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการถ่วงดุลอำนาจได้ระดับหนึ่ง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นทั้งด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคมที่ครอบคลุมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน และด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **ด้านสิ่งแวดล้อม**: บริษัทมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท
   - ผลักดันองค์กรให้เป็น “A Low Carbon Company”
   - มุ่งเน้นการจัดการขยะหรือของเสียภายในองค์กร
2. **ด้านสังคม**: บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่เป็นส่วนหนึ่งการขับเคลื่อนสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาว
   - มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ
   - มีการดำเนินแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน และวัดผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
   - สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่เกี่ยวข้อง เช่น สถาบันการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการเติบโตสังคมอย่างยั่งยืน หรือชุมชนต่างๆผ่านแคมเปญ CSR ของบริษัท
3. **ด้านธรรมาภิบาล**: บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
   - มีการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทยึดถือและปฏิบัติเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
   - มีการกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน การกระทำผิดหรือทุจริตคอรัปชั่น เพื่อสนับสนุนและเป็นช่องทางให้ผู้บริหารและพนักงานตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหากพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการกระทำผิดกฎหมาย หรือระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
   - มีการประเมินและกำหนดปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ รวมถึงติดตาม บริหารจัดการ และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
   - เน้นย้ำและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจรรยาบรรณในการดำเนินงาน
   - มุ่งเน้นการการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต้นน้ำของอุตสาหกรรมอิเล็กโทรนิกส์ในประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมแห่งอนาคตตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาในด้านการออกแบบไมโครชิพ รวมถึงการส่งผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายตามความต้องการของลูกค้าและตลาดในปัจจุบันและรองรับตลาดในอนาคต โดยมุ่งเน้นประโยชน์จากการใช้งานที่คุ้มค่า และนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

กิจกรรมหลัก (Primary activities)

(1) การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)

การออกแบบสินค้าของบริษัทมุ่งเน้นคุณสมบัติที่สามารถใช้งานได้หลายประเภท ตอบสนองความต้องการในตลาดที่มีความหลากหลาย แต่ยังคงสามารถระบุความจำเพาะตามความต้องการของแต่ละลูกค้าได้ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามความต้องการของตลาดอุตสาหกรรมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมทั้งการจัดหาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่มีคุณภาพสอดคล้องกับการใช้งานและมีราคาที่เหมาะสม

(2) การปฏิบัติการ (Operations)

ผู้ผลิตวัตถุดิบ และชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กโทรนิกส์เป็นบริษัทผู้ค้าที่ได้การรองรับคุณภาพตามมาตรฐานสากล เชื่อถือได้ มีเทคโนโลยีทันสมัย และมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อลดจำนวนของเสีย มีกำลังการผลิตที่สามารถรองรับความต้องการสินค้าในตลาด

(3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

ในกระบวนการจัดส่งสินค้า นอกจากจะคำนึงถึงการรักษาคุณภาพสินค้า และระยะเวลาในการจัดส่งเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงทีแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงความคุ้มค่าของต้นทุนการจัดส่งอีกด้วย เพื่อให้ลูกค้าได้สินค้าที่มีต้นทุนที่เหมาะสม

(4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทมีการให้ข้อมูลและรายละเอียดของสินค้า รวมถึงแสดงข้อมูลจำเพาะอย่างถูกต้องและครบถ้วน มีการแสดงตัวอย่างการ Application ของสินค้า และกำหนดราคาที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับราคาและความต้องการของตลาด นอกจากนี้ยังมีแผนการส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง

(5) การบริการหลังการขาย (Customer services)

บริษัทมีบริการหลังการขาย โดยสามารถให้ข้อมูลและรายละเอียดของสินค้า รวมทั้งให้คำปรึกษาและหาแนวทางแก้ไขหากเกิดเหตุขัดข้องในสินค้าหรือกระบวนการผลิต

กิจกรรมสนับสนุน *(Support activities)*

บริษัทมีการวางแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการ การจัดซื้อ-จัดจ้างทั้งสินค้าและบริการเพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนากิจกรรมหลัก และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายอีกด้วย

ในด้านกิจกรรมเพื่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัทมีการวิเคราะห์ สรรหา คัดเลือก ประเมินผล อย่างเป็นระบบ และมีการพัฒนาฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคคลากรซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในกิจกรรมหลัก นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ภายในองค์กร		
ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง	**ความคาดหวัง**	**การตอบสนองความคาดหวัง**
1. พนักงาน	1. ความมั่นคง ผลตอบแทนและความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน สามารถแข่งขันกับตลาดงานภายนอกได้	1. มีสวัสดิการและผลตอบแทนด้านต่างๆตามความเหมาะสม และมีการพิจารณาปรับตำแหน่งเมื่อสมควร
	2. บริษัทเป้าหมาย นโยบายและขอบเขตการทำงานที่ชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้	2. มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายและขอบเขตการทำงานเป็นประจำทุกปี มีการสื่อความที่ชัดเจนให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
	3. ความปลอดภัยในการทำงาน	3. มีการดูแลพื้นที่ปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ
	4. ทำงานให้เสร็จตามเป้าหมาย	4. กำหนดปริมาณงานที่เหมาะสมกับเวลา รวมถึงมีอุปกรณ์ช่วยเหลือในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ

	5. การฝึกอบรม เพิ่มทักษะความรู้	5. มีการจัดฝึกอบรม พัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดงบประมาณอย่างเหมาะสม ตัวอย่างกิจกรรม ฝึกอบรมและสร้างผู้เชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น (จากพนักงานรุ่นใหม่ๆ) ตาม Training Road Map และ Competency Development Program
	6. สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี	6. มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการทำงาน มีพื้นที่สำหรับการพักผ่อนและพบปะกับเพื่อนพนักงาน ห้องออกกำลังกายและทานอาหาร
	7. ความโปร่งใสในการบริหารจัดการ	7. ผู้บริหารเป็นผู้นำการพัฒนาและแก้ปัญหาขององค์กรร่วมกับระดับปฏิบัติการโดยมีเป้าหมายร่วมกันเพื่อการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน รวมถึงมีนโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงานในลักษณะหุ้นส่วนทางธุรกิจ
2. ผู้บริหาร	1. องค์กรมีการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดีและมีกำไร	1. มีการวางแผนการดำเนินงานขององค์กรและพัฒนาอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนแผนได้อย่างรวดเร็วตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป เพื่อผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและมีกำไร
	2. องค์กรมีการทำงานร่วมกันด้วยเป้าหมายร่วมเดียวกัน	2. มีการกำหนดเป้าหมายและจัดทำแผนงานร่วมกัน
	3. ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายขององค์กร	3. มีแผนการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ รวมถึงมีแผนในการปรับปรุงแก้ไขหากเกิดปัญหา
	4. พนักงานมีความพึงพอใจ มีส่วนร่วมกับเป้าหมายขององค์กร และมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ	4. ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายองค์กร ผู้บริหารมีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน รวมถึงมีแผนและงบประมาณในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง
	5. มีผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ได้รับการยอมรับในเชิงพาณิชย์จากลูกค้า	5. มีนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ที่เข้าสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่องและได้รับการยอมรับทั้งในและต่างประเทศ
	6. เห็นแนวทางการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของตลาด	6. มีแผนการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา รวมถึงงบประมาณสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่
ภายนอกองค์กร		
ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง	**ความคาดหวัง**	**การตอบสนองความคาดหวัง**

1. ลูกค้า	1. สินค้ามีลักษณะที่โดดเด่น สามารถสร้างความได้เปรียบทางการค้าให้กับลูกค้า	1. สินค้าต้องเป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้าง Competitive advantageให้กับลูกค้าและคู่ค้า ตลอดทั้ง Value-chain
	2. สินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ใช้งานง่าย การจัดส่งตรงตามเวลา	2. มีกระบวนการตรวจสอบสินค้าให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการการส่งมอบให้เป็นไปตามเวลาที่ตกลง
	3. ราคาสินค้าสามารถแข่งขันได้	3. มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
	4. มีการบริการที่ดี สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า	4. พัฒนาและปรับปรุงการบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่ดีที่สุด รวดเร็ว และไม่มีของเสีย
	5. มีการทำงานร่วมกันในด้านการวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง	5. มีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าอย่างชัดเจน
2. Supplier	1. สัญญาระยะยาว มีการสั่งซื้อปริมาณมากและต่อเนื่อง	1. มีการบริหารจัดการ Supplier ที่ดี วางแผนการสั่งสินค้าได้อย่างเป็นระบบ
	2. การชำระเงินตรงเวลา	2. มีการบริหารจัดการการเงินที่มีประสิทธิภาพ
	3. ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่จำเป็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	3. มีการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ มีการประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อกฎหมาย
	4. การทำงานร่วมกันในเชิงธุรกิจที่เติบโตมั่นคง อย่างยั่งยืน และเป็นธรรม	4. มีแผนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงนโยบายต่างๆร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าอย่างชัดเจน
3. BOI	1. เพิ่มการจ้างงานในประเทศ	1. กำหนดนโยบายการจ้างงานและการปฏิบัติที่ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีในประเทศ
	2. ส่งมอบเอกสารครบถ้วนและตรงเวลา	2. มีการวางแผนจัดทำเอกสารให้สามารถส่งมอบได้ครบถ้วน ตรงเวลา
4. สถาบันการศึกษา	1. โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นประโยชน์กับสังคมและประเทศ	1. ให้ความร่วมมือในการร่วมวิจัยและพัฒนาโครงการทั้งในด้านบุคลากรและเงินทุน
	2. มีองค์กรรองรับบัณฑิต	2. มีตำแหน่งงานรองรับบัณฑิตที่เหมาะสมกับศักยภาพและสอดคล้องกับแผนงานของบริษัท
	3. มีความร่วมมือเพื่อสามารถผลิตบัณฑิตให้ตรงกับความต้องการของภาคเอกชน	3. ให้ความร่วมมือในการถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์เทคโนโลยี ทั้งในด้านวิชาการและในด้านธุรกิจ

5. ผู้ถือหุ้น	1.ผลตอบแทนที่คุ้มค่า	1. มีการบริหารธุรกิจและการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
	2. องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน	2. กำหนดนโยบาย แผนงานและการพัฒนาธุรกิจอย่างชัดเจน นำมาใช้ดำเนินการ และมีการทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการผลักดันในระดับกระบวนการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายการลดของเสียจากกระบวนการผลิตและการทดสอบผลิตภัณฑ์
- ผลักดันองค์กรให้เป็น “A Low Carbon Company” โดยปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานในการจัดการพลังงานและน้ำ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งเน้นการจัดการขยะหรือของเสียภายในองค์กร ยกตัวอย่างเช่น ลดการใช้กระดาษ (paperless), การนำกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) การใช้ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ (e-Signature) และการจัดเก็บเอกสารเป็นแบบดิจิตอล เป็นต้น

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการลดของเสียจากกระบวนการผลิตและการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ที่อัตราเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 5 เพื่อลดของเสียที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม อีกทั้ง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนของบริษัทอีกด้วย โดยในปี 2563 บริษัทมีอัตราของเสียจากกระบวนการผลิตและการทดสอบผลิตภัณฑ์อยู่ที่ร้อยละ 4.7

อีกทั้ง ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการรณรงค์สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทั้งในด้านการจัดการพลังงานและน้ำ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก กล่าวคือ มีการรณรงค์การใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาอย่างมีประสิทธิภาพยกตัวอย่างเช่น ปิดไฟในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน หรือในช่วงเวลาพักกลางวัน ปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าและสำนักงานเมื่อไม่ได้ใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ลดปริมาณการใช้น้ำในห้องน้ำและพื้นที่ส่วนกลางและตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลเพื่อเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่าในรอบปีถัดไป

ในส่วนของการลดของเสียและจัดการขยะภายในองค์กร บริษัทมีการรณรงค์ในการลดการใช้กระดาษโดยกำหนดให้ดำเนินการในทุกแผนกทั่วทั้งองค์กร มีการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) อีกทั้ง ผลักดันให้ทุกแผนกของบริษัทมีการจัดเก็บเอกสารต่างๆในรูปแบบดิจิตอลมากขึ้น รวมถึงมีการใช้ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ (e-Signature) ในการลงนามเอกสารภายในองค์กร ทั้งนี้ การลดการใช้กระดาษเป็นการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ กล่าวคือ ต้นไม้ซึ่งช่วยลดมลพิษทางอากาศที่เป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อนได้ อีกทั้งการลดการใช้กระดาษเป็นการลดต้นทุนทางธุรกิจอีกด้วย

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่เป็นส่วนหนึ่งการขับเคลื่อนสังคมอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมีหลักปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ
- มีการดำเนินแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน และวัดผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแบ่งปันความรู้ด้านเทคโนโลยีและธุรกิจให้กับสถาบันการศึกษาต่างๆซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญในการเติบโตของสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บำเพ็ญประโยชน์ให้กับชุมชน ผ่านแคมเปญ CSR ต่างๆของบริษัท

ด้านพนักงาน

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลเสถียรภาพความเป็นอยู่ของพนักงานให้มั่นคง ปลอดภัย อีกทั้งยังมุ่งเน้นพัฒนาทักษะ ศักยภาพของพนักงานให้มีคุณภาพ ประกอบกับการรับผิดชอบต่อสังคมประสานประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านให้เป็นไปได้ในทิศทางเดียวกัน เพื่อนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

1. ในการพิจารณาจัดทำนโยบาย ทางบริษัทได้มีการทบทวน ข้อบังคับการทำงานให้เป็นปัจจุบันโดยไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2553 (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2560 (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2560 (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 โดยมีการประกาศให้พนักงานรับทราบและยอมรับโดยทั่วกัน
2. ทางบริษัทฯ มีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมพนักงานโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติและศาสนารวมทั้งสนับสนุนกลุ่มผู้ด้อยโอกาสเพื่อสร้างโอกาส สร้าง

อาชีพเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาที่ยั่งยืน ตลอดจนมีการกำหนดให้มีแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยกำหนดเป้าหมายระยะยาวของคะแนนเฉลี่ยความผูกพันของพนักงานให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ด้านชุมชน

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อสังคมและชุมชนจนถือเสมือนเป็นหนึ่งในภาระกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมและชุมชน บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้พนักงานออกไปทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน โดยจัดให้มีชมรมอาสาพัฒนาขึ้น และจัดสรรงบประมาณสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ รวมถึงมีการพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับสถาบันการศึกษาหลายแห่งอย่างสม่ำเสมอ ความร่วมมือนี้จะนำศักยภาพของชุมชนมาสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมต่อไป

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ด้านพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

1) การจ้างงาน

บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ โดยมีการจ้างงานโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา ในปี 2563 มีการจ้างงานแบ่งตามเพศ ดังนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
จำนวนพนักงาน	80	41

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีนโยบายไม่จ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักกฎหมายตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541

2) การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานและส่งพนักงานไปฝึกอบรมภายนอกทั้งทักษะด้านความรู้ที่ใช้ในการทำงานและทักษะด้านอารมณ์เพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงานจำนวน 20 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 12.5 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

3) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- มีการประกาศใช้นโยบายประกันภัยกลุ่ม เพื่อเพิ่มความคุ้มครองด้านการรักษาพยาบาลและอุบัติเหตุให้พนักงาน ตลอดจนอนุญาตให้พนักงานสามารถสมัครเพิ่มเติมให้กับครอบครัวได้
- ไม่มีจำนวนผู้ได้รับบาดเจ็บ เจ็บป่วยและเสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน
- มีการจัดตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคน
- มีการออกมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาด ของเชื้อไวรัส COVID-19 ในสถานที่ทำงานให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อันได้แก่ การทำความสะอาดสถานที่ทำงานโดยการฆ่าเชื้อ การรักษาระยะห่าง มีการแจกหน้ากากอนามัย เจล/เสปรย์ฆ่าเชื้อให้กับพนักงาน ตลอดจนรณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัดผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร นอกจากนี้ ได้มีการออกมาตรการการปฏิบัติการที่บ้านชั่วคราวเพื่อป้องกันการติดเชื้อฯ ในกรณีเกิดโรคระบาดร้ายแรง ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ
- จัด “กิจกรรม 5 ส” เพื่อสร้างสุขลักษณะที่ดีให้เกิดขึ้นภายในองค์กร
- มีการจัดเตรียมความพร้อมและตรวจสอบสำหรับอุปกรณ์การปฐมพยาบาล อุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยให้อยู่ในสภาพใช้การได้อยู่เสมอ และมีการออกแบบพื้นที่ให้สามารถใช้เส้นทางบันไดหนีไฟได้สะดวก ทั้งนี้ ทางอาคารที่ตั้ง ได้มีการจัดฝึกซ้อมแผนดับเพลิงและแผนอพยพหนีไฟเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้อาคาร

4) ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ซึ่งทำให้อัตราพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) อยู่ที่ร้อยละ 9.91 ลดลงร้อยละ 7.85 จากปีก่อน และมีผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 70.90 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.91

ด้านชุมชน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานและจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับชุมชน ดังนี้

1) ได้มีการมอบเงินทุนสนับสนุนในการประกอบอาชีพสำหรับผู้ดูแลคนพิการจำนวน 1 ราย ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550
2) มีการจัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนทางด้านการศึกษา อาทิ การจัดกิจกรรมการบรรยายเพื่อให้ความรู้แก่คณะอาจารย์และนิสิตจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วันที่ 20 และ 27 ตุลาคม 2563 รวมไปถึงการเป็นผู้สนับสนุนการประกวดต่างๆ อาทิ งานประชันทักษะทางด้านระบบสมองกลฝังตัวชิงแชมป์ประเทศไทยครั้งที่ 14 ระหว่างวันที่ 5 -11 มกราคม 2563 ณ มหาวิทยาลัยพะเยา จ. พะเยา งาน Digital Design with FPGA Camp ครั้งที่ 4 และ โครงการ The 3rd Digital Design with FPGA Camp ระหว่างวันที่ 17-29 ธันวาคม 2563 เป็นต้น
3) การสนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ผ่านโครงการฝึกงานประจำปี 2563 ซึ่งนอกจากได้ทดสอบความรู้ที่สั่งสมมาแล้ว ยังสร้างโอกาสและประสบการณ์ได้ทดลองทำงานจริงกับทีมงานอาชีพ
4) การสนับสนุน และจัดแสดงผลิตภัณฑ์ต้นแบบสายรัดข้อมือ สำหรับติดตามผู้เฝ้าระวังโควิด-19 พร้อมนำเสนอการใช้งาน และแนะนำให้ความรู้ถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในชีวิตประจำวัน ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในงานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

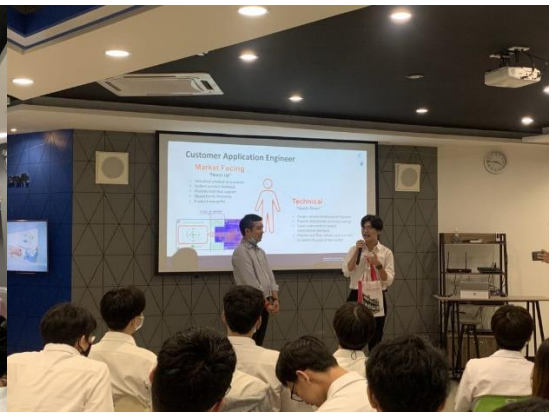




5) สนับสนุนให้สถาบันการศึกษาต่างๆในการส่งตัวแทนคณะนิสิต นักศึกษาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ ชั้นปีที่ 3 – 4 เข้าร่วมศึกษาดูงานด้านการออกแบบไมโครชิพ และการเปิดรับนักศึกษาฝึกงาน เพื่อสร้างนักออกแบบรุ่นใหม่ ผ่านการทำโจทย์แบบ project-based ที่นักศึกษาจะต้องลงมือแก้ปัญหาจากงานจริงที่วิศวกรมอบหมาย ได้เรียนรู้วิธีการทำงานและซึมซับแนวคิดในการสร้างนวัตกรรมไปพร้อมๆ กัน

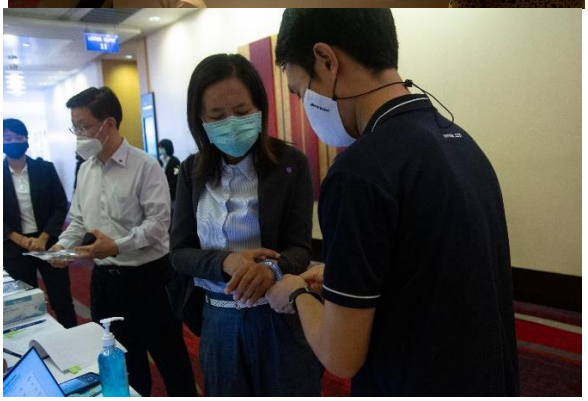






6) การสนับสนุน ส่งเสริมนักวิชาการ และผู้ที่มีส่วนได้เสียในโครงการ “ร่วมระดมความคิดเพื่อการขับเคลื่อน Thailand Digital Consortium (TDC)” ภายใต้การสัมมนาเรื่อง “เทคโนโลยีดิจิทัลกับการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศ” โดยคุณมานพ ธรรมสิริอนันต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของผู้บรรยาย และเสวนาในครั้งนี้ ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ้นทรัลเวิล์ด กรุงเทพฯ ในวันที่ 6 สิงหาคม 2563







7) การสนับสนุน ส่งเสริมให้ความรู้กับผู้ประกอบการ สมาชิกสมาคมไทยไอโอที โดยคุณมานพ ธรรมสิริอนันต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้มีโอกาสเข้าร่วมงานในการประชุมประจำเดือนตุลาคม เพื่อให้องค์ความรู้และเสนอแนะแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยใช้เทคโนโลยี RFID ร่วมในการพัฒนานวัตกรรม และบริการ





8) การสนับสนุน ส่งเสริมให้ความรู้กับผู้ประกอบการ ผู้สนใจทั่วไป กับหัวข้อ “NFC (RFID) packaging for Anti-Counterfeiting Products” โดยคุณชยสร สวนสมจิตร ผู้จัดการฝ่าย Customer Application Engineer Manager ซึ่งมุ่งหวังในการนำเสนอมุมมอง และสะท้อนปัญหาที่ตลาดการค้าประสบปัญหาอยู่ พร้อมแชร์ประสบการณ์ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการแก้ปัญหาการปลอมปลอมแปลงสินค้าที่อาจจะเป็นประโยชน์กู้ประกอบการและผู้ที่สนใจ ซึ่งงานสัมมนานี้จัดขึ้นที่ KX Knowledge Exchange (KX) ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563







9) ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อโอกาสการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนั้นบริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสที่ดูแลบุคลากรภายในซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัท เพื่อให้ปลูกฝังการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสุขภาพจิตใจอันดีต่อบุคลากรในสถานที่ปฏิบัติงาน







วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2563

(หน่วย:ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	337.9	308.8	29.1	9%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	188.2	183.5	4.8	3%
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	**149.7**	**125.3**	**24.3**	**19%**
รายได้อื่น	4.0	2.3	1.7	75%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24.6	26.6	(2.0)	-7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	98.2	77.8	20.4	26%
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น	3.9	(0.2)	4.1	n.a.
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**34.7**	**23.1**	**11.6**	**50%**
รายได้ทางการเงิน	0.3	0.1	0.2	147%
ต้นทุนทางการเงิน	0.9	0.3	0.6	181%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**34.1**	**22.9**	**11.3**	**49%**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.2	1.6	(1.3)	-84%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**34.4**	**24.5**	**9.9**	**41%**

<u>รายได้จากการขาย</u>

รายได้จากการขายและการให้บริการปี 2563 มีจำนวน 337.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์ (Animal ID) และ กลุ่มระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ (Immobilizer) คิดเป็นสัดส่วนหลักของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

โครงสร้างรายได้

ปี 2563 บริษัทมีรายได้หลักจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่ม กล่าวคือ กลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์ มีจำนวน 139.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 กลุ่มระบบเข้า-ออกสถานที่และระบบการอ่านข้อมูล มีจำนวน 105.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31 และกลุ่มระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีจำนวน 87.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 โดยในปี 2563 รายได้ของกลุ่มระบบลงทะเบียนสัตว์และกลุ่มระบบเข้า-ออกสถานที่และระบบการอ่านข้อมูล เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้า และกลุ่มระบบกุญแจอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อนหน้า

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2563 มีจำนวน 188.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2562 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ในปี 2563 จากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ในขณะที่กำไรขั้นต้นในปี 2563 มีจำนวน 149.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อนหน้า

รายได้อื่น

ปี 2563 รายได้อื่น มีจำนวน 4.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 75 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการได้รับเงินสนันสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการจากหน่วยงานภาครัฐ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นจำนวน 24.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ส่งผลให้ฝ่ายขายใช้การติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทางออนไลน์เป็นหลักทดแทนการเดินทางไปต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 มีจำนวน 98.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปี 2562 จากมีสาเหตุหลักมาจากการตั้งด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวนประมาณ 21 ล้านบาท ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมการตั้งด้อยค่าดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ในระดับเดียวกับแผนงานของบริษัทที่วางไว้

ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น

คือกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ สำหรับปี 2563 บริษัทมีผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 3.9 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 34.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 10 ดีขึ้นจากปี 2562 ที่ร้อยละ 8 โดยกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมจากทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ และการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 418.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 257.5 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากประจำ ซึ่งเพิ่มขึ้น 75.7 ล้านบาท และ 46.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมาจากเงินสดที่ได้รับจากการเพิ่มทุน IPO

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 69.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 55.5 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 16 สัญญาเช่า และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเพิ่มขึ้น 11.1 ล้านบาท และ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 349.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 202.1 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มทุน IPO ทำให้ทุนจดทะเบียน และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 50.0 ล้านบาท และ 82.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในส่วนของกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 36.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 23.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งทางบริษัทได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อภาคอุตสาหกรรมและการดำเนินงานของบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทอาจไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงมากนักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว แต่เป็นผลสืบเนื่องจากลูกค้า คู่ค้า หรือโรงงานผู้ผลิตที่อาจได้รับผลกระทบ อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงมีอยู่ และอาจส่งผลต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ในอนาคต ยกตัวอย่างเช่น ระยะเวลาในการวิจัยและพัฒนาโครงการต่างๆ และการส่งมอบสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงกำหนดให้มีการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างทันท่วงทีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107562000114
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0 2589 9991
โทรสาร	:	0 2589 8881
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวม (Integrated Circuit Design: IC) หรือไมโครชิพ (microchip) โดยการว่าจ้างผลิตเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้า “SIC”
เว็บไซต์บริษัท	:	www.sic.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	200.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	200.00 ล้านบาท
ประเภทและจำนวนหุ้น	:	หุ้นสามัญ 400.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0 2009 9000
โทรสาร	:	0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	0 2259 5300
โทรสาร	:	0 2260 1553

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้อง ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบในทางลบหรือต้องชดใช้ค่าเสียหายเป็นมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

วัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติ เพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยสาระสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ด้วยการประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เน้นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมนวัตกรรม เช่น จัดให้มีการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการออกแบบและสร้างนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับนิสิตนักศึกษาหลายสถาบัน การจัดกิจกรรมแข่งขันทางวิศวกรรม การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษาให้เรียนรู้ผ่านการทำโครงงาน การมีส่วนร่วมให้คำแนะนำในการทำโครงงานในระดับปริญญาตรี และวิจัยในระดับปริญญาโท/เอก และการมีความร่วมมือระหว่างห้องปฏิบัติการวิจัยกับบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานกรรมการ (President) ไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ ยังต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรจึงได้จัดให้มีการอบรมอยู่เสมอ และการกำหนดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การบรรยายให้ความรู้แก่นิสิตนักศึกษาเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ การสนับสนุนทุนการศึกษาและทุนวิจัย ร่วมกำหนดโจทย์วิจัยที่นำไปใช้งานได้จริง เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้กรรมการอิสระหนึ่งท่านร่วมพิจารณาการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการบริษัทต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการต้องดูแลให้กรรมการต้องได้รับการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

<u>หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร</u>

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กร

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทพัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในสถาบันอุดมศึกษา ผ่านทางการจัดกิจกรรมแข่งขันทางวิศวกรรม การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษาให้เรียนรู้ผ่านการทำโครงงาน การมีส่วนร่วมให้คำแนะนำในการทำโครงงานในระดับปริญญาตรี และวิจัยในระดับปริญญาโท/เอก และการมีความร่วมมือระหว่างห้องปฏิบัติการวิจัยกับบริษัท

คณะกรรมการกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล พร้อมทั้งป้องกันการนำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ อีกทั้งต้องควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดูแลแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP)

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดถือความเป็นธรรมเป็นหัวใจสำคัญ พร้อมให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ยินดีแข่งขันในธุรกิจอย่างยุติธรรม ไม่เอาเปรียบหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ปฏิบัติอยู่ในกรอบของธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งรวมถึง

- พนักงาน ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญและเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ
- ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจ โดยบริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการรับผิดชอบ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยยึดหลักจริยธรรมและการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ

- เจ้าหนี้ สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ และมีหน้าที่รับผิดชอบและให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด
- คู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นธรรม ได้รับประโยชน์ร่วมกัน มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทโดยเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น ราคา คุณภาพ ความน่าไว้วางใจยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ตลอดจนความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค กฎหมาย และการป้องกันสิ่งแวดล้อม
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้บริษัทและพนักงานดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างมีความเป็นกลางตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น

<u>หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม</u>

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลสนับสนุนคณะกรรมการในการดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
4. นโยบายกำกับดูแลป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

6. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต
7. นโยบายการให้หรือรับรองของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
8. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
9. นโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแล บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า
10. อำนาจอนุมัติดำเนินการระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นที่ชัดเจน กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การสอบสวน การละเมิดจรรยาบรรณ การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รายงานข้อเท็จจริงต่อ ผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการตามความเหมาะสม และแจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียน เปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมล์ถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทได้ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์

   นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ

   บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

   40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

2. ทางอีเมล์

   ประธานกรรมการตรวจสอบ : audit-com@sic.co.th หรือ

   เลขานุการบริษัท : comsec@sic.co.th

3. ทางเว็บไซต์ของบริษัท http://www.sic.co.th/

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางเงินและการเป็นเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทเป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

40 อาคารลายูนีค ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

เบอร์โทร 0 2589 9991

เบอร์โทรสาร 0 589 8881

E-mail Address: ir@sic.co.th

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยบริษัทดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ(4) คณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยสรุปดังนี้

<u>คณะกรรมการบริษัท</u>

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. มีอำนาจ หน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมายทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารทรัพย์สิน การเงิน การระดมทุน การลงทุน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณากลั่นกรองรายการที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวาระหลักในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ดังนี้
    - พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัท
    - พิจารณาและอนุมัติงบการเงิน
    - พิจารณาจัดสรรเงินกำไรบริษัท
    - เสนอรายชื่อกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ต้องออกตามวาระ
    - เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
    - พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในส่วนที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
    - เรื่องอื่น ๆ
5. จัดให้มีรายงานข้อมูลทั่วไป และข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อรายงานต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายในรวมทั้งผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. กำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
8. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
9. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
10. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
11. แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. แต่งตั้งตัวแทนในการกำกับดูแลบริษัทย่อย, บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า
13. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

    ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
14. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
15. มอบหมายหน้าที่ลงนามหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ให้ประธานกรรมการเป็นผู้ลงนามในหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว กรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ให้เลขานุการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ลงนามแทน
16. มอบหมายหน้าที่ลงนามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ให้ประธานกรรมการเป็นผู้ลงนามในรายงานการประชุมดังกล่าว กรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ให้เลขานุการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ลงนามแทน
17. แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้ จะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัท ตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะผู้สอบบัญชีให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในนอกจากนี้ พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีขนาดรายการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
    - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้กรรมการบริษัททราบทุกปี
9. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณารับทราบการรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในและ/หรือผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร รายการหรือการกระทำดังกล่าว ได้แก่
    - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
    - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
12. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

<u>การสรรหา</u>

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ที่ครบวาระและ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
6. สรรหาและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

<u>การกำหนดค่าตอบแทน</u>

1. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
2. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปี โดยพิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
6. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
7. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงานโดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
8. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

9. พิจารณากลั่นกรองกรอบของโบนัส การขึ้นเงินเดือน และตัวชี้วัดเป้าหมายขององค์กร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
2. กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุนและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
6. จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
7. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
8. ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
9. นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

<u>คณะกรรมการบริหาร</u>

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทางและนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3. กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ รวมถึงโครงสร้างในการบริหารงานเพื่อสามารถดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. กำหนดอำนาจอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ ที่อาจจะเอื้อต่อการทุจริตในหน้าที่ออกจากกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่มีการอนุมัติแล้ว
5. มีอำนาจในการบริหารจัดการโครงสร้างเงินเดือน กำหนดขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน บรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย ตัดหรือลดค่าจ้าง ถอดถอน เลิกจ้าง การลงโทษทางวินัย การให้รางวัล พิจารณาความดีความชอบพนักงาน
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติเช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจตามอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทให้ไว้
7. พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจซื้อ/ขาย/โอนทรัพย์สิน การลงทุนในกิจการอื่น/ธุรกิจใหม่, ซื้อ-ขายสินค้า/วัตถุดิบ และบริการอันเป็นปกติและเกี่ยวเนื่องกับการค้าปกติ รวมถึงการเข้าทำสัญญาก่อภาระผูกพันทางการค้า และทำสัญญาเงินกู้ เงินค้ำประกัน และภาระผูกพันทางการเงินตามแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และสามารถอนุมัตินอกงบประมาณได้ในวงเงิน 0.50-2.00 ล้านบาท เว้นแต่ธุรกรรมเรื่อง การลงทุนระยะสั้น คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัตินอกงบประมาณในวงเงิน 30-50 ล้านบาท
9. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
12. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
13. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
14. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
15. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุนและความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

16. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดแผน กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง และติดตามการนำไปปฏิบัติ รวมทั้งการสอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
17. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
18. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
19. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ
20. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
21. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
22. ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ และ/หรือ พิจารณาทุกไตรมาส
23. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น การมอบอำนาจดังกล่าวผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัท โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วงให้ดำเนินการแทนได้
6. กำหนดบำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสพิเศษ นอกเหนือจากโบนัสปกติประจำของพนักงานบริษัทตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
7. เจราจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
9. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
10. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
11. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้

เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ตามแผนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เว้นแต่ธุรกรรมเรื่อง การลงทุนระยะสั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัตินอกงบประมาณในวงเงิน 10-30 ล้านบาท โดยต้องอนุมัติร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และกรรมการบริหารอีก 1 ท่าน หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติได้ ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

<u>คณะกรรมการบริษัท</u>

1. การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทจะคัดเลือกผ่านการสรรหาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายด้านซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทในการให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ในมุมมองของผู้ที่มีประสบการณ์ตรง มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนทั้งหมดจะต้องเป็นบุคคลสัญชาติไทย และในจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมดต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
   - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
   - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกไม่อาจแบ่งให้ตรงเป็นจำนวนได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชน พ.ศ. 2535 และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบชุดดังกล่าว ต้องมีอย่างน้อย 3 ท่าน
2. กรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ข้อบังคับของสำนักงานก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยอย่างน้อย 1 ท่านควรมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน
   ทั้งนี้ นางมลฤดี สุขพันธรัชต์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความเข้าใจทางด้านบัญชี และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งนางมลฤดี สุขพันธรัชต์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีและโท สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนหลายแห่ง ดังรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1
3. วาระการดำรงตำแหน่งครั้งละ 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่ไม่ใช่การต่อวาระโดยอัตโนมัติ
4. คณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกันพิจารณาเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

5. คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุมและบันทึกรายงานการประชุม
6. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
    1. ลาออก
    2. พ้นวาระหรือออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
    3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
    4. ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
    5. เสียชีวิต

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการอิสระโดยมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานก.ล.ต.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์กำหนด (ดูรายละเอียดในหัวข้อคุณสมบัติของกรรมการอิสระ)
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และ
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของ บริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะทำการคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติครบถ้วน รวมทั้งประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน, คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลดังกล่าว (นับนิติบุคคลทอดเดียว) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทซึ่งมีหน้าที่ตามข้อ 1. จัดทำและเปิดเผยรายงาน การถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลภายในของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ มาตรการลงโทษหากมีการกระทำการ ฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทโดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี เป็นต้น
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัทจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รวม 1,670,000 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาสและค่าสอบบัญชีรายปีและค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) บัตรละ 50,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอยู่เสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิเนตร อูนากูล	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นางมลฤดี สุขพันธรัชต์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒิพงศ์ สุพนธนา	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสาโรจน์ พรประภา	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายมานพ ธรรมสิริอนันต์	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ
6. นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายอภินันท์ ธนชยานนท์	กรรมการ
8. นางสาวอรุณี พูนทวี	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายกานต์ โอภาสจำรัสกิจ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และนายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายมานพ ธรรมสิริอนันต์

อายุ 55 ปี
ประเภท: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 18 ธันวาคม 2545
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Carleton University
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้น

121,646,360 หุ้น (30.41%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 132/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2545 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2539 – 2544	Senior Design Engineer And Design Manager Exar Corporation, Fremont, USA./ ผลิตเซมิคอนดัคเตอร์

ดร.นัยวุฒิ วงษ์โคเมท



อายุ 50 ปี
ประเภท: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการกรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 18 ธันวาคม 2545
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of California, Berkeley
- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of California at Berkeley
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้น

31,214,700 หุ้น (7.80%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 132/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด / จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอ.อี.เทคโนโลยี่ จำกัด / บริการและออกแบบระบบ RFID (System Integrator)



นายอภิเนตร อูนากูล

อายุ 53 ปี
ประเภท: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 18 ธันวาคม 2545
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Software and System Engineering Boston University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Computer Carnegie Mellon University

สัดส่วนการถือหุ้น

68,355,100 หุ้น (17.08%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 133/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) / กิจการโทรคมนาคม
2535 – 2561	อาจารย์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง / สถาบันการศึกษา

นางมลฤดี สุขพันธรัชต์



อายุ 56 ปี
ประเภท: กรรมการอิสระ
ตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 7 กันยายน 2559
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)

สัดส่วนการถือหุ้น

500,000 หุ้น (0.12%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 31/2003
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 4020
- อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ (Thailand Arbitration Center:THAC)
- อนุญาโตตุลาการ สำนักอนุญาโตตุลาการ สำนักงาน ศาลยุติธรรม
- นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน

ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบ และส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2535 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / สถาบันการศึกษา
2543 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ / สถาบันการศึกษา
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / บริการด้านความบันเทิงออนไลน์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) / ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย
2557 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านบัญชีและการเงิน บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) / พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่า
2558 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (มหาชน) / โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก
2558 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ /กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน) / นายหน้าประกันวินาศภัยมุ่งเน้นประกันภัยรถยนต์



ดร.วุฒิพงศ์ สุพนธนา

อายุ 55 ปี
ประเภท: กรรมการอิสระ
ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 7 กันยายน 2559
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ California State University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้น

500,000 หุ้น (0.12%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 133/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2541 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีโอนิคส์ จำกัด / ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ลีโอนิคส์ เอสโก้ จำกัด / สร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลีโอนิคส์ โอแอนด์เอ็ม / บริการบำรุงรักษาโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ดร.สาโรจน์ พรประภา



อายุ 54 ปี
ประเภท: กรรมการอิสระ
ตำแหน่ง: กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 7 กันยายน 2559
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการศึกษา University of Surrey, UK
- ปริญญาโท การจัดการโรงแรมนานาชาติ University of Surrey, UK
- ปริญญาตรี การเดินทางและการท่องเที่ยวมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น

500,000 หุ้น (0.12%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 133/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด /ลงทุนในธุรกิจอื่น
2540 - 2559	อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / สถาบันการศึกษา
2549 - 2558	กรรมการบริหาร หัวหน้าหลักสูตรบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / สถาบันการศึกษา



ศ.ดร.อภินันท์ รนชยานนท์

อายุ 48 ปี
ประเภท: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ตำแหน่ง: กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 18 ธันวาคม 2545
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Electrical and Electronic Engineering Imperial College London
- ปริญญาโท Electrical and Electronic Engineering Imperial College London

สัดส่วนการถือหุ้น

21,492,120 หุ้น (5.37%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 133/2016

ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2559 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง / สถาบันการศึกษา
2548 - 2559	รองศาสตราจารย์ สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง / สถาบันการศึกษา
2544 - 2548	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง / สถาบันการศึกษา
2542 - 2544	อาจารย์ สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง / สถาบันการศึกษา

นางสาวอรุณี พูนทวี



อายุ 51 ปี
ประเภท: กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
ตำแหน่ง: กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
กรรมการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 7 กันยายน 2559
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้น

2,050,000 หุ้น (0.51%)

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program รุ่น 136/2017

ประสบการณ์การทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2557 – 2559	ที่ปรึกษา บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด / วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ
2550 – 2555	Finance Director บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / บริการด้านความบันเทิงออนไลน์

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิเนตร อูนากูล	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นางมลฤดี สุขพันธรัชต์	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒิพงศ์ สุพนธนา	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสาโรจน์ พรประภา	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายมานพ ธรรมสิริอนันต์	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ
6. นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายอภินันท์ ธนชยานนท์	กรรมการ
8. นางสาวอรุณี พูนทวี	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

นายกานต์ โอภาสจำรัสกิจ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และนายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นดังนี้

ชื่อ – สกุล			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
			ปี 2562	ปี 2563
1.	นายอภิเนตร	อูนากูล	5/5	6/6
2.	นางมลฤดี	สุขพันธรัชต์	5/5	6/6
3.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	5/5	6/6
4.	นายสาโรจน์	พรประภา	5/5	6/6
5.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	5/5	6/6
6.	นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	5/5	6/6
7.	นายอภินันท์	ธนชยานนท์	5/5	6/6
8.	นางสาวอรุณี	พูนทวี	5/5	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1/2559 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1.	นางมลฤดี	สุขพันธรัชต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสาโรจน์	พรประภา	กรรมการตรวจสอบ

นางมลฤดี สุขพันธรัชต์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ซึ่งนางมลฤดี สุขพันธรัชต์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีและโท สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนหลายแห่ง โดยมี นางสาวอุษณีษ์ สันติกูล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นดังนี้

ชื่อ – สกุล			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
			ปี 2562	ปี 2563
1.	นางมลฤดี	สุขพันธรัชต์	4/4	4/4
2.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	4/4	4/4
3.	นายสาโรจน์	พรประภา	3/4	4/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางมลฤดี	สุขพันธรัชต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายชยสร สวนสมจิตร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นดังนี้

ชื่อ – สกุล			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
			ปี 2562	ปี 2563
1.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	4/4	4/4
2.	นางมลฤดี	สุขพันธรัชต์	4/4	4/4
3.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	4/4	4/4
4.	นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	4/4	4/4

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายสาโรจน์	พรประภา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางสาวอรุณี	พูนทวี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวธมน วิเชียรสรรค์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ชื่อ – สกุล			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
			ปี 2562	ปี 2563
1.	นายสาโรจน์	พรประภา	1/1	2/2
2.	นายวุฒิพงศ์	สุพนธนา	1/1	2/2
3.	นางสาวอรุณี	พูนทวี	1/1	2/2

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวอรุณี	พูนทวี	กรรมการบริหาร
4.	นายบดินทร์	เกษมเศรษฐ์	กรรมการบริหาร
5.	นายทวีศักดิ์	ธารทิพย์วรรณ	กรรมการบริหาร

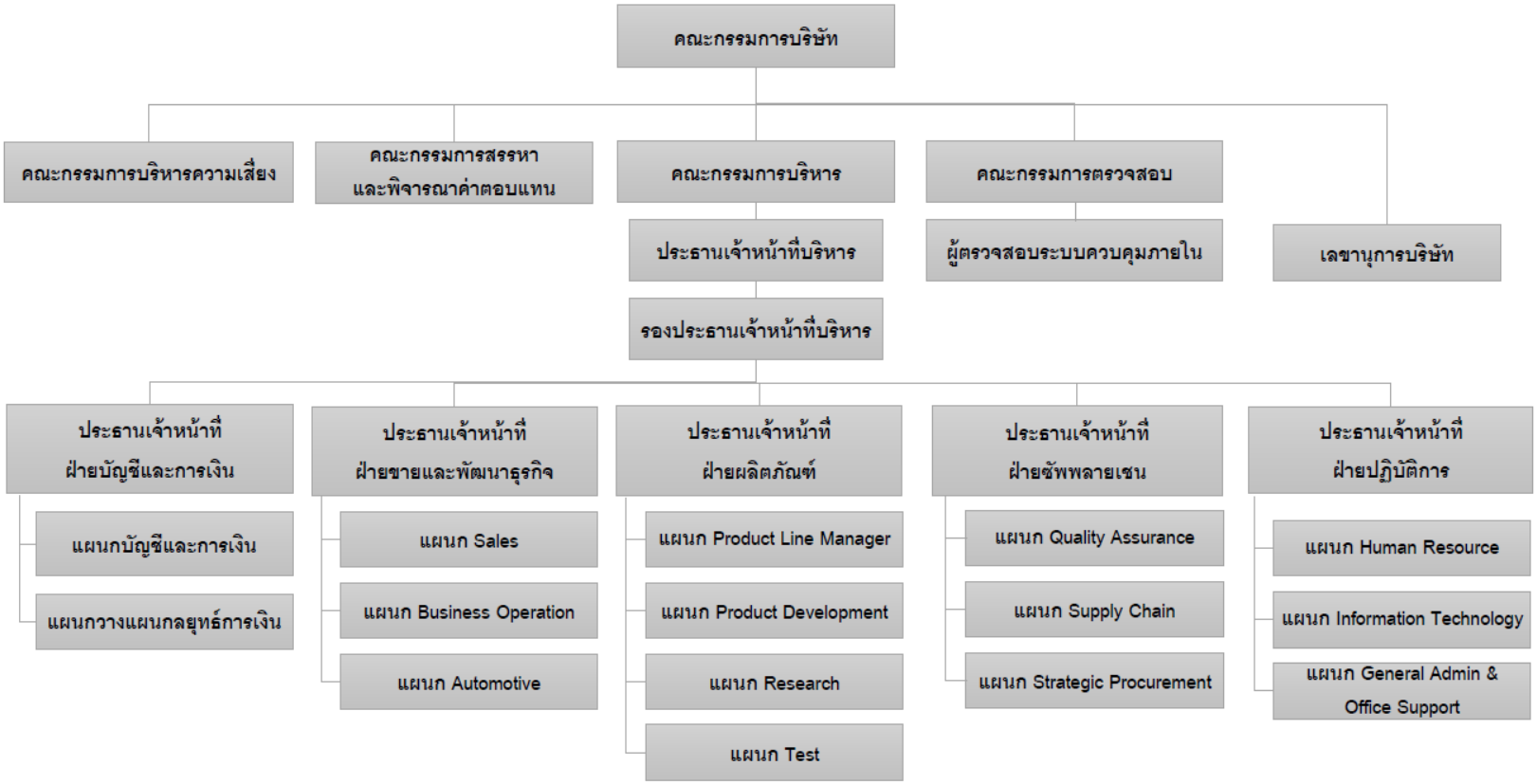
ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ
2.	นายบดินทร์	เกษมเศรษฐ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
4.	นางสาวอรุณี	พูนทวี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน
5.	นายทวีศักดิ์	ธารทิพย์วรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
6.	นายศรัณย์	พลชาติ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายซัพพลายเชน
7.	นางสาวอุษณีษ์	สันติกูล	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน
8.	นายกานต์	โอภาสจำรัสกิจ	ผู้จัดการอาวุโสแผนกวางแผนกลยุทธ์การเงิน

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทดังนี้



หมายเหตุ: บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

เลขานุการบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายกานต์ โอภาสจำรัสกิจ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

โดยเลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการ
2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
6. จัดให้มีระบบเก็บรักษาเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้
7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวอุษณีย์ สันติกูล เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัท โดยได้เข้าร่วมงานกับบริษัทตั้งแต่ เดือนเมษายน 2561 ทั้งนี้ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 มีมติให้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการสำหรับปี 2563 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง)
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>		
ประธานกรรมการ	20,000	-
กรรมการ	20,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	-
กรรมการตรวจสอบ	20,000	-
คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท		
<u>คณะอนุกรรมการ</u>		
ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
ประธานกรรมการและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	10,000
คณะอนุกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	10,000

โดยในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ จำนวน 8 ราย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ - สกุล	กรรมการบริษัท		กรรมการตรวจสอบ		กรรมการบริหารความเสี่ยง		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
1. นายอภิเนตร อูนากูล	240,000	240,000	-	-	-	-	-	-
2. นางมลฤดี สุขพันธรัชต์	-	-	360,000	360,000	40,000	40,000	-	-
3. นายวุฒิพงศ์ สุพนธนา	-	-	240,000	240,000	40,000	40,000	10,000	20,000
4. นายสาโรจน์ พรประภา	-	-	240,000	240,000	-	-	10,000	20,000
5. นายมานพ ธรรมสิริอนันต์	-	-	-	-	40,000	40,000	-	-
6. นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท	-	-	-	-	40,000	40,000	-	-
7. นายอภินันท์ ธนชยานนท์*	240,000	240,000	-	-	-	-	-	-
8. นางสาวอรุณี พูนทวี	-	-	-	-	-	-	10,000	20,000
รวม	480,000	480,000	840,000	840,000	160,000	160,000	30,000	60,000

หมายเหตุ: ในปี 2563 นายอภินันท์ ธนชยานนท์ ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาเป็นจำนวนปีละ 0.96 ล้านบาท ดังปรากฏรายละเอียดในหัวข้อรายการระหว่างกัน

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21,648,796 บาท ซึ่งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นการจ่ายให้ผู้บริหารตามรายชื่อที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ ผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2. **ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)**

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**
  (ไม่มี)
- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,699,253 บาท ซึ่งค่าตอบแทนอื่นประกอบด้วย เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นการจ่ายให้ผู้บริหารตามรายชื่อที่มีอยู่ในหัวข้อ ผู้บริหาร ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการแบบคงที่เป็นรายเดือน และมีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะอนุกรรมการในลักษณะของเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง (ตามรายละเอียดในหัวข้อค่าตอบแทนของคณะกรรมการ) ในส่วนของผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนคงที่เป็นรายเดือน และค่าตอบแทนผันแปรตามผลประกอบการของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ และเป็นอัตราที่เปรียบเทียบได้กับธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน เพื่อจูงใจให้คณะกรรมการและผู้บริหารนำพาบริษัทให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย โดยค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท ในการนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม โดยกำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอมติเห็นชอบ และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

บริษัทมีพนักงานและลูกจ้างของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ สิ้นปี 2562, 2563 ซึ่งแบ่งตามการดำเนินงานดังนี้

ส่วนงาน	จำนวน (ราย)	
	ปี 2562	ปี 2563
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	10
- ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ	23	30
- ฝ่ายผลิตภัณฑ์	60	46
- ฝ่ายปฏิบัติการ	9	26
รวมทั้งสิ้น	**101**	**112**

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมจำนวนทั้งสิ้น 77.74 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานประจำของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2553 เพื่อเป็นหลักประกันในอนาคตของพนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่เพื่อให้ทราบถึง นโยบายในการดำเนินกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และในระหว่างปฏิบัติงานจะได้รับการสอนงานโดยหัวหน้าและเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน รวมถึงการเข้าร่วมอบรม สัมมนา ในด้านวิชาการในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ และเท่าทันความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีของโลกอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างเต็มประสิทธิภาพ และมุ่งไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรอย่างยั่งยืน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในอาชีพของพนักงานเอง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นตามสมุดทะเบียนดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายมานพ	ธรรมสิริอนันต์	121,646,360	30.41
2.	นายอภิเนตร	อูนากูล	68,355,100	17.09
3.	กลุ่มนายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท			
	1). นายนัยวุฒิ	วงษ์โคเมท	31,214,700	7.80
	2). เค อินเวสต์เมนท์	ลิมิเต็ด[1)]	13,996,540	3.50
	รวม		45,211,240	11.30
4.	นายอภินันท์	ธนชยานนท์	21,492,120	5.37
5.	นายกานต์	โอภาสจำรัสกิจ	7,629,580	1.91
6.	นายทวีศักดิ์	ธารทิพย์วรรณ	7,093,320	1.77
7.	นายสิทธิพงษ์	วงษ์น้ำคำ	3,284,840	0.82
8.	นายไพโรจน์	ศิรินามารัตนะ	3,176,548	0.79
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์	จำกัด	2,386,528	0.60
10.	นายทัศนัย	แสวงทรัพย์	2,164,260	0.54
	รวม		282,439,896	70.61

หมายเหตุ 1) เค อินเวสต์เมนท์ ลิมิเต็ด เป็นนิติบุคคลซึ่งจดทะเบียนในประเทศฮ่องกง ถือหุ้นโดย ด.ญ. อัยยนุช วงษ์โคเมท ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และ ด.ญ.อัญญนุช วงษ์โคเมท ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอนโยบายค่าตอบแทนและ ผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการต่างๆ ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริษัท 1 ท่าน
คณะกรรมการบริษัท ได้ แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

1.นายสาโรจน์ พรประภา (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ

2.นายวุฒิพงศ์ สุพนธนา (กรรมการอิสระ) ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

3.นางสาวอรุณี พูนทวี (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ดำรงตำแหน่ง กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการการพิจารณาและอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้งโดยได้ ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหาร
- พิจารณาสอบทานการประเมินผลและต่อสัญญาที่ปรึกษาที่เป็นกรรมการ
- พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนปี 2564
- พิจารณาอนุมัติกรอบการปรับขึ้นค่าจ้างและค่าเฉลี่ยโบนัสประจำปี 2564

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2563 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกาหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นายสาโรจน์ พรประภา
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกระตุ้นให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานปกติ และการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างรอบคอบ มีความเสี่ยงที่ยอมรับได้และควบคุมความเสียหายจากความเสี่ยงที่มีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูง จำนวน 4 คน ได้แก่ ดร. วุฒิพงศ์ สุพนธนา ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางมลฤดี สุขพันธรัชต์ นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ ดร. นัยวุฒิ วงษ์โคเมท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. กำกับ ดูแล และติดตามการประเมิน Key Risk Indicator, การปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนแนวทางปฏิบัติและกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกฎบัตรดังกล่าว ยังคงมีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
3. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

จากการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท และได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายวุฒิพงศ์ สุพนธนา)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานข้อสังเกตและผลการติดตามของผู้สอบบัญชีในการประเมินประสิทธิผลระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท ซึ่งจากการพิจารณาข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในดังกล่าวแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการจ้างเหมาหน่วยงานภายนอก (Outsource) เข้ามาตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมมาโดยตลอดอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบวงจรการทำงานของบริษัท จำนวน 8 วงจร ได้แก่

1. รายได้ ลูกหนี้ และการรับชำระหนี้
2. การออกแบบ วิจัย และพัฒนา
3. การผลิต และบริหารต้นทุน
4. การจัดซื้อจัดจ้าง เจ้าหนี้ และการจ่ายชำระหนี้
5. การบริหารคลังสินค้า
6. การบริหารเงินสดและงบประมาณ
7. การบริหารทรัพยากรบุคคล
8. การกำกับดูแลกิจการในภาพรวม

ในปีที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในและรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในรวมจำนวน 4 ฉบับ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ จากรายงานการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในข้างต้น สำหรับรอบระยะเวลา 1 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563 ไม่พบประเด็นที่มีระดับความสำคัญสูง โดยมีประเด็นระดับความสำคัญต่ำและปานกลาง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จหรืออยู่ระหว่างการแก้ไข สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเด็นที่บริษัทดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จ ในระบบงานขาย ได้แก่ การกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกรายการสินค้าค้างนานเพื่อจัดทำแผนงานการขาย แนวทางในการติดตามและรายงานผลความคืบหน้าตามแผนงาน รวมถึงการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับกระบวนการติดตามและรายงานผลการผลิตให้เป็นปัจจุบัน

สำหรับระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทได้ดำเนินการระบุขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สำคัญที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ครบถ้วนและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในปัจจุบัน ทำการสื่อสารจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานให้แก่ผู้บริหารและพนักงานปัจจุบันรับทราบอย่างเป็นรูปธรรมตามรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและแบบฟอร์มอนุมัติเกี่ยวกับสวัสดิการแก่พนักงานชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีเครื่องมือช่วยในการสอบทานความครบถ้วนของการจัดเก็บเอกสารในแฟ้มประวัติพนักงาน โดยอยู่ระหว่างการรอสอบทานจากผู้ตรวจสอบภายใน

สำหรับประเด็นที่อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมในระบบงานบริหารทรัพยากรบุคคล ได้แก่ การกำหนดให้มีกรอบโครงสร้างเงินเดือนให้สอดคล้องกับระดับหรือตามแต่ละตำแหน่งงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ให้ครบถ้วนตามผังโครงสร้างองค์กรที่ปรับเปลี่ยน และการทบทวนทะเบียนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2/2564

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

ในการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย มิได้มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท แต่อย่างใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมได้มีมติว่าจ้างบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal audit : IA) ที่ประชุมได้มีมติต่อสัญญาการว่าจ้างบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2563 โดยบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด ได้มอบหมายให้นายโกศล แย้มลีมูล ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลากว่า 15 ปี โดยผู้ปฏิบัติงานหลักได้เคยผ่านหลักสูตรการอบรม Thai Financial Reporting Standards (TFRS), Accounting Standards, Auditing Standards (continuous training), Internal Audit Workshop (continuous training), Auditor's Report (continuous training), COSO 2013 (2014), Taxation and planning (various), IT Audit (various) อีกทั้งยังไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัท จึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะนำให้แก่บริษัทได้อย่างอิสระและเป็นกลาง (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 2)

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนหรือโยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการคัดเลือกและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงนำเสนอผู้ตรวจสอบภายในที่ผ่านการพิจารณาแล้วแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการว่าจ้างรวมถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญาว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวจะสิ้นสุด ณ สิ้นปี 2563 โดยบริษัทมีนโยบายที่จะว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) ต่อไปในปี 2564 โดยบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในต่ออีกหนึ่งปี ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564เพื่อสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

<u>รายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายในและเรื่องอื่น ๆ จากการตรวจสอบบัญชี</u>

สำหรับผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("DIA") ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีสำหรับงวดปี 2563 ว่า บริษัทมิได้มีข้อบกพร่องทางระบบบัญชีที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชียังไม่พบความเสี่ยงและข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในจึงไม่มีการจัดทำรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน (Management Letter) สำหรับงวดปี 2563

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ที่มีการทำรายการกับบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 นายมานพ ธรรมสิริอนันต์	- เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.41 ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564
2 ศ. ดร. อภินันท์ ธนชยานนท์	- เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.37 ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564
3 ดร. นัยวุฒิ วงษ์โคเมท	- เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.80 และถือหุ้นผ่านบริษัท K Investments Limited ในสัดส่วนร้อยละ 3.50 รวมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.30 ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ไอ.อี. เทคโนโลยี จำกัด - เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด
4 บริษัท ไอ.อี. เทคโนโลยี จำกัด ประกอบธุรกิจ: ให้บริการและออกแบบระบบ RFID (System Integrator :SI) เช่น ระบบสายการผลิต, ระบบคลังสินค้า, ระบบขนส่งสินค้า เป็นต้น	- มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ ดร. นัยวุฒิ วงษ์โคเมท
5 บริษัท ไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด ประกอบธุรกิจ: จำหน่ายเครื่องมือวัดและควบคุมในงานอุตสาหกรรม	- มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ ดร. นัยวุฒิ วงษ์โคเมท
6 นายอภิเนตร อูนากูล	- เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 17.09 ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1. **รายการซื้อ-ขายสินค้าและให้บริการตามธุรกิจปกติ**

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
1	บริษัท ไอ.อี.เทคโนโลยี จำกัด	ขายสินค้า 0.06 ลบ. ลูกหนี้การค้า - ลบ.	ขายสินค้า - ลบ. ลูกหนี้การค้า - ลบ.	ขายสินค้า 0.02 ลบ. ลูกหนี้การค้า - ลบ.	ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายสินค้า ให้กับ บจก.ไอ.อี.เทคโนโลยี จำกัด ตามตารางกำหนดราคาขายสินค้า ของบริษัท ฯ (Product Price list) โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นมากกว่าร้อยละ 60 โดยบริษัท ฯ ได้ขายสินค้าใน ไตรมาส 3 ปี 2563 เป็นสินค้าประเภท RFID READER เท่ากับ 23,500 บาท

2. **รายการซื้อ-ขายและให้บริการอื่น**

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ลักษณะรายการ, ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	
1	ศ. ดร. อภินันท์ ธนชยานนท์	ค่าที่ปรึกษา 0.96 ลบ.	ค่าที่ปรึกษา 0.96 ลบ.	ค่าที่ปรึกษา 0.96 ลบ.	บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างศ. ดร. อภินันท์ ธนชยานนท์ เป็นที่ปรึกษาตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ และการวางแผนงานทางด้านเทคโนโลยี (Technology Roadmap) เนื่องจากศ. ดร. อภินันท์ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญ และมีผลงานทางวิชาการในด้านการออกแบบวงจรรวม (IC) เป็นที่ประจักษ์ในวงการ ซึ่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในสาขาดังกล่าวนับได้ว่าหาได้ยากในประเทศไทย อย่างไรก็ดี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งในการทำสัญญาแต่ละครั้ง จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนถึงความจำเป็นในการว่าจ้าง และความเหมาะสมของอัตรา

3. **ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวตามตารางข้างต้น และได้ให้ความเห็นว่ารายการที่ระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผลและมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และมิได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

4. **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันแล้วซึ่งได้ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า วัตถุดิบ และรายการว่าจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าทรัพย์สิน หรือรายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน หรือการให้ความช่วยเหลือทางด้านการเงิน เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และและสำนักงานก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด

เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. **แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน**

   รายการระหว่างกันที่จะยังคงมีการทำรายการต่อไปในอนาคตได้แก่

   - การซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทและบริษัทของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติของทั้ง 2 ฝ่าย สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
   - การซื้อขายและให้บริการอื่น ซึ่งได้แก่ การว่าจ้าง ศ.ดร. อภินันท์ ธนชยานนท์ เป็นที่ปรึกษา เนื่องจากความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งต้องมีการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง สำหรับรายการระหว่างกันดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านที่เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงินเป็นเลขานุการ

ในรอบปีบัญชี 2563 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามประเด็นต่าง ๆ จากผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ปรากฏว่าผู้สอบบัญชีไม่มีข้อมูลหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบแต่ประการใด
- สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบภายใน รวมทั้งผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน อย่างเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและแต่งตั้งบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน ขอบเขตการปฏิบัติงานแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ ให้คำแนะนำ ในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนประจำปี 2564 โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ และประสบการณ์ในการตรวจสอบ โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้แก่

1.	นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 2982
2.	นายจุมพฏ ไพรรัตนากร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 7645
3.	นายนพฤกษ์ พิษณุวงษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7764

เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,670,000 บาท

- ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีรายการเกี่ยวโยง ประเภทรายการซื้อขายสินค้า และรายการให้บริการอื่นๆ ที่เป็นรายการปกติ ไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ มีความเป็นอิสระ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตร มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

(นางมลฤดี สุขพันธรัชต์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำ เสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและป้องกันความเสี่ยง ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายการบัญชีและรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายอภิเนตร อูนากูล)

ประธานกรรมการ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบและพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทจะไม่แสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ตามความเหมาะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนโครงการและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละโครงการ โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัท
- การทบทวนข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนโครงการและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของโครงการ สำหรับโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาตามแผน
- การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดตามแผนโครงการกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	111,433,444	15,429,641
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	55,413,920	43,064,015
สินค้าคงเหลือ	10	69,719,926	83,779,830
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-	254,656
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11.1	9,744,593	223,046
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		816,793	422,856
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		247,128,676	143,174,044
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11.2	62,304,195	16,251,874
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	12	19,511,745	23,746,726
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	14,051,767	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	67,769,683	67,388,857
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	6,082,090	5,531,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,746,592	1,417,774
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		171,466,072	114,337,076
รวมสินทรัพย์		418,594,748	257,511,120

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) .....……..…….... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	-	4,172,675
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	31,941,197	27,476,709
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29.2	3,017,430	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		289,811	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	18	2,898,865	5,602,437
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		493,409	399,264
รวมหนี้สินหมุนเวียน		38,640,712	37,651,085
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29.2	11,117,101	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	19,840,291	17,806,649
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		30,957,392	17,806,649
รวมหนี้สิน		69,598,104	55,457,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) .....…….....……..... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		200,000,000	200,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	21	200,000,000	
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			150,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	84,985,489	2,400,000
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		9,776,657	9,776,657
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	18,012,400	16,292,783
ยังไม่ได้จัดสรร		36,222,098	23,583,946
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		348,996,644	202,053,386
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		418,594,748	257,511,120

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) ..... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ		337,878,070	308,798,296
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(188,213,716)	(183,461,587)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น		149,664,354	125,336,709
รายได้อื่น		4,046,324	2,313,927
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(24,638,420)	(26,595,214)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(98,207,967)	(77,773,127)
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น		3,858,729	(205,580)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		34,723,020	23,076,715
รายได้ทางการเงิน		339,039	137,051
ต้นทุนทางการเงิน		(917,278)	(327,004)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		34,144,781	22,886,762
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	15	246,210	1,569,815
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		34,390,991	24,456,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		299,391	523,230
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	15	(59,878)	(104,646)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		239,513	418,584
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		239,513	418,584
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		34,630,504	24,875,161
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง		0.10	0.08
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		343,989,070	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) ..... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
							ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**150,000,000**	**2,400,000**	**9,776,657**	**15,000,000**	**52,051,568**	**-**	**229,228,225**
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	1,292,783	(1,292,783)	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(20,700,000)	-	(20,700,000)
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล		-	-	-	-	(31,350,000)	-	(31,350,000)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	24,456,577	-	24,456,577
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	418,584	418,584
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	418,584	(418,584)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	24,875,161	-	24,875,161
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**150,000,000**	**2,400,000**	**9,776,657**	**16,292,783**	**23,583,946**	**-**	**202,053,386**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ก่อนปรับปรุง)		**150,000,000**	**2,400,000**	**9,776,657**	**16,292,783**	**23,583,946**	**-**	**202,053,386**
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	4.1	-	-	-	-	420,393	-	**420,393**
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี สัญญาเช่า	4.2	-	-	-	-	6,872	-	**6,872**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หลังปรับปรุง)		**150,000,000**	**2,400,000**	**9,776,657**	**16,292,783**	**24,011,211**	**-**	**202,480,651**
เพิ่มทุน	21	50,000,000	-	-	-	-	-	50,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	-	82,585,489	-	-	-	-	82,585,489
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	-	1,719,617	(1,719,617)	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	-	(13,800,000)	-	(13,800,000)
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล	23	-	-	-	-	(6,900,000)	-	(6,900,000)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	34,390,991	-	34,390,991
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	239,513	239,513
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	239,513	(239,513)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	34,630,504	-	34,630,504
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**200,000,000**	**84,985,489**	**9,776,657**	**18,012,400**	**36,222,098**	**-**	**348,996,644**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) ..... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		34,390,991	24,456,577
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		(246,210)	(1,569,815)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12, 14, 29.1	12,408,253	11,999,321
(โอนกลับ) ขาดทุนจากสินค้าลดมูลค่า	10	123,304	3,926,037
(โอนกลับ) ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	(620,044)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องมือเครื่องใช้	12	239,160	
ขาดทุนจากการด้อยค่าโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	14	21,218,179	2,508,545
(กำไร)ขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์	12	54	55,335
ตัดบัญชีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าที่หยุดพัฒนา		-	1,232,127
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(35,675)	(64,543)
(กำไร) ขาดทุน จากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(4,385,872)	(1,804)
ผลขาดทุนทางด้านเครดิตของเงินฝากธนาคาร	11.2	20,088	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		599,342	82
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		1,941,989	5,749,772
ผลต่างจากการลดค่าเช่า		3,445	-
รายได้ทางการเงิน		(339,039)	(137,051)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		917,278	327,004
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		66,855,287	47,861,543
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(12,497,183)	(9,993,157)
สินค้าคงเหลือ		15,833,089	31,747,917
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(377,501)	(331,720)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(74,162)	(39,215)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,625,199	750,988
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		94,146	(174,358)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		72,458,875	69,821,998
จ่ายดอกเบี้ย		(268,729)	(326,124)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล		(74,103)	(278,582)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		72,116,043	69,217,292

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) ..... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(72,408)	(1,072,907)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ไม่มีภาระผูกพันเพิ่มขึ้น	(46,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(45,600,000)	(42,655,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	40,500,000	42,900,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2,695,384)	(11,196,765)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(26,660,575)	(16,147,938)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	308,352	136,032
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(80,220,015)	(28,036,578)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	50,000,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน (ส่วนเกินทุน)	82,585,488	-
เงินสดรับ(จ่าย)เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,172,675)	4,172,675
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,581,218)	(35,310)
เงินปันผลจ่าย	(20,700,000)	(52,050,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	104,131,595	(47,912,635)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	96,027,623	(6,731,921)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(23,820)	28,017
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	96,003,803	(6,703,904)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,429,641	22,133,545
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	111,433,444	15,429,641

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
โอนส่วนปรับปรุงอาคารเช่าไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	264,147	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,134,531	-
ประมาณการต้นทุนโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	583,090	4,954,701
โอนปิดคลังโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าเป็นสินค้าคงเหลือ	-	367,195
ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือเครื่องใช้โครงการพัฒนาออกแบบสินค้าตั้งเป็นต้นทุนโครงการ	1,810,181	1,573,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ) .....…….....…….... กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

การจดทะเบียน : บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2545 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562

ที่ตั้งบริษัท : เลขที่ 40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจวิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมและระบบสมองกลฝังตัว โดยการว่าจ้างผลิตแล้วนำกลับมาที่บริษัทเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในส่วนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ดีสถานการณ์ COVID-19 นั้นมีความไม่แน่นอนสูง และอาจส่งผลต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการประมาณการและใช้ดุลยพินิจเพื่อประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงิน ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปได้ตามการประเมินสถานการณ์ COVID-19 ในแต่ละช่วงเวลาของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา และแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - บริษัทฯ รับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน (ต่อ)

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ จะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญให้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์ และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

บริษัทฯ รับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ บริษัทฯ เลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานโดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ ครั้งแรก และรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 4

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน (ต่อ)

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การด้อยค่าของสินทรัพย์ การลดค่าเช่าตามสัญญาเช่า และการกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้าส่วนหนึ่งเกิดจากความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการ บัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	223,046	-	223,046
- ตราสารอนุพันธ์	-	420,392	420,392
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	16,251,874	-	16,251,874
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,531,845	-	5,531,845
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม	39,876,728	420,392	40,297,120

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือถือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	420,392
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	-
ผลกระทบต่อกำไรสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ (กำไรสะสมเพิ่มขึ้น)	420,392

(ลงชื่อ)……...……...……...……..กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,429,641	-	15,429,641	15,429,641
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	43,064,015	-	43,064,015	43,064,015
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	223,046	223,046	-	223,046
- ตราสารอนุพันธ์	-	420,392	-	420,392
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	16,251,874	-	16,251,874	16,251,874
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	74,968,576	643,438	74,745,530	75,388,968
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,172,675	-	4,172,675	4,172,675
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,476,709	-	27,476,709	27,476,709
รวมหนี้สินทางการเงิน	31,649,384	-	31,649,384	31,649,384

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	ตามนโยบายการบัญชีเดิม	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ตามที่รายงาน
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	23,746,726	(350,000)	23,396,726
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	17,179,366	17,179,366
หนี้สิน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-	2,976,464	2,976,464
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-	13,938,755	13,938,755
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	-	264,147	264,147
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	202,053,386	6,872	202,060,258
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	77,788,519	(6,872)	77,781,647
รายได้ภาษีเงินได้	1,569,815	-	1,569,815
กำไรสำหรับปี	24,456,577	6,872	24,463,449
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนของผู้ถือหุ้น	202,053,386	6,872	202,060,258
กำไรต่อหุ้น (บาท)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.08		0.08

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ (ต่อ)

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ต่อ)

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

การกระทบยอดระหว่างหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2562	17,151,000
สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	2,120,100
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,355,881)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	16,915,219
ประกอบด้วย:	
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	2,976,464
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	13,938,755
	16,915,219

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

อาคาร	16,534,010
ยานพาหนะ	381,209
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,915,219

(ลงชื่อ)……...……...……...……..….กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

5.1.1 บริษัทฯ พิจารณาว่า สัญญาขายสินค้าและบริการโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียวบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและบริการ ดังนี้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

5.1.2 ดอกเบี้ยรับ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.1.3 บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดภายในสามเดือน ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินได้แสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) ราคาทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิตที่ใช้ในการแปลงสภาพวัตถุดิบทางตรงให้เป็นสินค้าสำเร็จรูป

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้าได้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อสินค้าลดมูลค่า สำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้นโดยพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้นและค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ พิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.4 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

5.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น (ถ้ามี)

<u>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</u>

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาและมีลักษณะเฉพาะจะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 และ 5 ปี

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและผลิตสินค้าต้นแบบที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาขึ้น จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อ ดังนี้

- มีความเป็นไปได้ในทางเทคนิคที่กิจการจะพัฒนาสินค้าให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพัฒนาสินค้าให้เสร็จสมบูรณ์และมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินค้าที่พัฒนาขึ้นนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าสินค้าที่พัฒนาขึ้นนั้นให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินค้าที่พัฒนาขึ้นนั้นมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาออกแบบสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการวิจัยและต้นทุนในการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าจะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนสินค้าที่ผลิตโดยวิธีจำนวนหน่วยผลิตเมื่อโครงการพัฒนาสำเร็จและสามารถนำมาใช้ประโยชน์ จำนวนหน่วยผลิตประมาณการโดยผู้บริหารเมื่อโครงการดังกล่าวเริ่มขายสินค้า

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของ สินทรัพย์สิทธิการใช้และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือ มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนอัตราต้นทุนเงินทุนเฉลี่ยในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

(ลงชื่อ)……...……...……...……..กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.7 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรกต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลง และเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า ดังต่อไปนี้

อาคารสำนักงาน และ ค่ารื้อถอนสิ่งติดตั้ง	6 ปี (อายุสัญญาบวกอายุสิทธิเลือกที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผล ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา)
ยานพาหนะ	2 ปี 3 เดือน
เครื่องใช้สำนักงาน	4 ปี

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.7 สัญญาเช่า (ต่อ)

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าว ประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทฯ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทฯ จะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทฯ เลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.7 สัญญาเช่า (ต่อ)

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทหรือบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรง หรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.9 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

บริษัทฯ รับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เมื่อเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้ และบริษัทฯ จะได้รับเงินอุดหนุนนั้น

บริษัทฯ รับรู้เงินอุดหนุนรับล่วงหน้าที่รัฐบาลจ่ายชดเชยให้กับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนในงวดที่บริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินอุดหนุนเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายนั้น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันกับค่าใช้จ่ายนั้น

5.10 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

5.11 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.11 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้วสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.12 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานที่ต้องชดเชยตามกฎหมายแรงงาน บริษัทฯ รับรู้ในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

บริษัทฯ รับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุน

5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น โดยบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.14 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

5.15 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราปิด ณ วันนั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

ยกเว้นในส่วนของหนี้สินตราสารอนุพันธ์ หนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวให้รวมถึงหนี้สินตราสารอนุพันธ์) และไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ)

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์)

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ตราสารอนุพันธ์)

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.16 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

การด้อยค่า

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกพิจารณาตามที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับวิธีการอย่างง่าย ต้องนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) มาประกอบกันกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) ในส่วนของสินทรัพย์นั้นและปัจจัยสำคัญๆ ของสภาพแวดล้อมเชิงเศรษฐกิจ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุของหนี้

หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทฯ จะบันทึกผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนเป็นกำไร(ขาดทุน) ทันทีที่เกิดขึ้น หากบริษัทฯจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ พิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าตัดบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณจำนวนหน่วยผลิต และต้องทบทวนใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

<u>การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - ในฐานะผู้เช่า</u>

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

<u>การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - ในฐานะผู้เช่า</u>

กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการเกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไอ.อี.เทคโนโลยี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ขายสินค้า
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	รับบริการ
ผู้ถือหุ้นบริษัท	ผู้ถือหุ้นใหญ่	เช่าสำนักงาน
กรรมการบริษัท	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการ	ที่ปรึกษา

การกำหนดราคากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายราคา
ค่าเช่าและบริการสำนักงาน	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าบริการสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า, ประปา)	ตามราคาทุนบวกส่วนเพิ่ม และอัตราที่ระบุในสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ตามอัตราที่ระบุในสัญญา

7.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	78,895	83,729
รวม	78,895	83,729
เงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการ		
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	579,800	579,800
ผู้ถือหุ้นบริษัท	571,700	571,700
รวม	1,151,500	1,151,500
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ผู้ถือหุ้นบริษัท	13,721,439	-
รวม	13,721,439	-

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

7.3 รายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้จากการขาย		
บริษัทไอ.อี.เทคโนโลยี จำกัด	23,500	-
รวม	23,500	-
ค่าเช่าและบริการสำนักงาน		
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	3,410,200	3,138,250
ผู้ถือหุ้นบริษัท	3,370,200	2,946,250
รวม	6,780,400	6,084,500
ค่าบริการสาธารณูปโภค(ไฟฟ้า, ประปา)		
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,082,597	1,087,624
รวม	1,082,597	1,087,624
รายได้จากการขายทรัพย์สิน		
บริษัท ลักษม์ดี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	40,162
รวม	-	40,162
ค่าที่ปรึกษา		
กรรมการบริษัท	960,000	960,000
รวม	960,000	960,000

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินสด	20,531	29,648
เงินฝากกระแสรายวัน	76,719	51,619
เงินฝากออมทรัพย์	75,705,125	1,027,183
เงินฝากเงินตราต่างประเทศ	35,631,069	14,321,191
รวม	111,433,444	15,429,641

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	31,082,268	28,372,326
รวมลูกหนี้การค้า	31,082,268	28,372,326
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	12,124,446	5,561,941
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,828,965	4,470,652
เงินทดรองจ่าย	43,088	137,610
ลูกหนี้กรมสรรพากร	7,249,470	4,466,490
อื่น ๆ	85,683	54,996
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,331,652	14,691,689
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	55,413,920	43,064,015
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	55,413,920	43,064,015

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	24,729,602	23,889,293
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 30 วัน	4,481,384	4,483,033
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	1,871,282	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	31,082,268	28,372,326

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
วัตถุดิบ	50,319,683	50,643,492
งานระหว่างทำ	60,109,426	75,872,565
สินค้าสำเร็จรูป	-	14,817
สินค้าระหว่างทาง	1,863,004	28,252
สินค้าระหว่างผลิต	532,543	202,130
รวม	112,824,656	126,761,256
ค่าเผื่อสินค้าลดมูลค่าต้นปี	(42,981,426)	(39,055,389)
เพิ่มขึ้น	(123,304)	(6,018,027)
ลดลง	-	2,091,990
ค่าเผื่อสินค้าลดมูลค่าปลายปี	(43,104,730)	(42,981,426)
สินค้าคงเหลือสุทธิ	69,719,926	83,779,830

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

11. สินทรัพย์ทางการเงิน

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้	5,358,721	221,242
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	7,366	1,804
	5,366,087	223,046
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,378,506	-
รวม	9,744,593	223,046

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุน		
ตัดจำหน่าย		
เงินฝากออมทรัพย์ที่ติดภาระผูกพัน	2,802,982	2,787,913
เงินฝากประจำที่ติดภาระผูกพัน	13,521,301	13,463,961
เงินฝากประจำที่ไม่มีภาระผูกพัน	46,000,000	-
รวม	62,324,283	16,251,874
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,088)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นสุทธิ	62,304,195	16,251,874

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากธนาคาร 3 แห่ง จำนวน 15.50 ล้านบาท ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และวงเงินกู้ยืมระยะสั้น ตามหมายเหตุ 16

12. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	รวม
วันที่ 1 มกราคม 2562					
ราคาทุน	4,222,590	8,285,269	2,943,954	54,513,029	69,964,842
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,758,976)	(5,886,949)	(2,251,118)	(35,650,913)	(47,547,956)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-	(2,185,310)	(2,185,310)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	463,614	2,398,320	692,836	16,676,806	20,231,576
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ราคาตามบัญชีต้นปี-สุทธิ	463,614	2,398,320	692,836	16,676,806	20,231,576
การซื้อเพิ่มขึ้น	5,019,358	675,927	1,219,933	4,631,547	11,546,765
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(299,056)	(90,556)	(145,550)	(535,162)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(482,806)	(1,393,572)	(318,056)	(4,389,901)	(6,584,335)
ค่าเสื่อมราคาจำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	299,031	42,081	138,715	479,827
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(1,391,945)	(1,391,945)
ราคาตามบัญชีปลายปี-สุทธิ	5,000,166	1,680,650	1,546,238	15,519,672	23,746,726
วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ราคาทุน	9,241,948	8,662,140	4,073,331	58,999,026	80,976,445
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,241,782)	(6,981,490)	(2,527,093)	(39,902,099)	(53,652,464)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-	(3,577,255)	(3,577,255)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	5,000,166	1,680,650	1,546,238	15,519,672	23,746,726

การจัดประเภทค่าเสื่อมราคา

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	รวม
โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	-	-	-	1,573,559	1,573,559
ต้นทุนขาย	-	-	-	2,803,386	2,803,386
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	482,806	1,393,572	318,056	12,956	2,207,390
ค่าเสื่อมราคารวม	482,806	1,393,572	318,056	4,389,901	6,584,335

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

12. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	รวม
วันที่ 1 มกราคม 2563					
ราคาทุน	9,241,948	8,662,140	4,073,331	58,999,026	80,976,445
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,241,782)	(6,981,490)	(2,527,093)	(39,902,099)	(53,652,464)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-	(3,577,255)	(3,577,255)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	5,000,166	1,680,650	1,546,238	15,519,672	23,746,726
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาตามบัญชีต้นปี-สุทธิ	5,000,166	1,680,650	1,546,238	15,519,672	23,746,726
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	(350,000)	-	-	-	(350,000)
การซื้อเพิ่มขึ้น	119,519	1,643,072	216,952	715,841	2,695,384
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(425,813)	(221,567)	(11,400)	(658,780)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(857,984)	(1,087,841)	(437,015)	(3,958,311)	(6,341,151)
ค่าเสื่อมราคาจำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	425,766	221,562	11,398	658,726
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(239,160)	(239,160)
ราคาตามบัญชีปลายปี-สุทธิ	3,911,701	2,235,834	1,326,170	12,038,040	19,511,745
วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	9,011,467	9,879,399	4,068,716	59,703,467	82,663,049
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,099,766)	(7,643,565)	(2,742,546)	(43,849,012)	(59,334,889)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	-	(3,816,415)	(3,816,415)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	3,911,701	2,235,834	1,326,170	12,038,040	19,511,745

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

12. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ (ต่อ)

การจัดประเภทค่าเสื่อมราคา

(หน่วย : บาท)

	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องมือเครื่องใช้	รวม
โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	-	-	-	1,810,181	1,810,181
ต้นทุนขาย	-	-	-	2,145,044	2,145,044
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	857,984	1,087,841	437,015	3,086	2,385,926
ค่าเสื่อมราคารวม	857,984	1,087,841	437,015	3,958,311	6,341,151

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนจำนวน 44.50 ล้านบาท และจำนวน 37.32 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	รวม
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	17,179,366
เพิ่มระหว่างงวด	200,450
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,379,816
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,328,049)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,051,767

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรม	โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า		
	คอมพิวเตอร์	พัฒนาแล้วเสร็จ	ระหว่างพัฒนา	รวม
วันที่ 1 มกราคม 2562				
ราคาทุน	4,087,563	31,562,023	38,721,109	74,370,695
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,320,797)	(12,037,853)	-	(15,358,650)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(1,250,000)	(3,620,000)	(4,870,000)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	766,766	18,274,170	35,101,109	54,142,045
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี-สุทธิ	766,766	18,274,170	35,101,109	54,142,045
ซื้อ/พัฒนา เพิ่มระหว่างปี-ราคาทุน	59,800	-	21,317,920	21,377,720
ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือเครื่องใช้โครงการพัฒนาฯ	-	-	1,573,559	1,573,559
โอนปิดโครงการ	-	31,207,887	(31,207,887)	-
ตัดบัญชีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าที่หยุดพัฒนา	-	-	(1,232,127)	(1,232,127)
โอนปิดคลังโครงการพัฒนาฯเป็นสินค้าคงเหลือ	-	(367,195)	-	(367,195)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(262,735)	(6,725,810)	-	(6,988,545)
ตัดจำหน่าย/เลิกใช้	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(100,600)	(1,016,000)	(1,116,600)
ราคาตามบัญชีปลายปี-สุทธิ	563,831	42,288,452	24,536,574	67,388,857
วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	4,147,363	62,402,715	29,172,574	95,722,652
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,583,532)	(18,763,663)	-	(22,347,195)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(1,350,600)	(4,636,000)	(5,986,600)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	563,831	42,288,452	24,536,574	67,388,857

(ลงชื่อ)……..……..……..……..กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

การจัดประเภทค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรม	โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า		
	คอมพิวเตอร์	พัฒนาแล้วเสร็จ	ระหว่างพัฒนา	รวม
ต้นทุนขาย	66,787	6,725,810	-	6,792,597
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	195,948	-	-	195,948
ค่าตัดจำหน่ายรวม	262,735	6,725,810	-	6,988,545

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรม	โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า		
	คอมพิวเตอร์	พัฒนาแล้วเสร็จ	ระหว่างพัฒนา	รวม
วันที่ 1 มกราคม 2563				
ราคาทุน	4,147,363	62,402,715	29,172,574	95,722,652
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,583,532)	(18,763,663)	-	(22,347,195)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(1,350,600)	(4,636,000)	(5,986,600)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	563,831	42,288,452	24,536,574	67,388,857
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี-สุทธิ	563,831	42,288,452	24,536,574	67,388,857
โอนค่าเสื่อมราคาเครื่องมือเครื่องใช้ โครงการพัฒนาฯ	-	(729,027)	-	(729,027)
ซื้อ/พัฒนา เพิ่มระหว่างปี-ราคาทุน	163,200	69,809	24,882,566	25,115,575
ค่าเสื่อมราคาเครื่องมือเครื่องใช้โครงการพัฒนาฯ	-	729,027	1,081,154	1,810,181
โอนปิดโครงการ	-	1,441,914	(1,441,914)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(259,855)	(4,337,869)	-	(4,597,724)
ตัดจำหน่าย/เลิกใช้	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(5,350,179)	(15,868,000)	(21,218,179)
ราคาตามบัญชีปลายปี-สุทธิ	467,176	34,112,127	33,190,380	67,769,683
วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	4,310,563	63,914,438	53,694,380	121,919,381
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,843,387)	(23,101,532)	-	(26,944,919)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(6,700,779)	(20,504,000)	(27,204,779)
ราคาตามบัญชี-สุทธิ	467,176	34,112,127	33,190,380	67,769,683

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

การจัดประเภทค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โครงการพัฒนาออกแบบสินค้า		
		พัฒนาแล้วเสร็จ	โครงการระหว่างพัฒนา	รวม
ต้นทุนขาย	57,815	4,337,869	-	4,395,684
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	202,040	-	-	202,040
ค่าตัดจำหน่ายรวม	259,855	4,337,869	-	4,597,724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าทั้งหมด 14 โครงการ ซึ่งมีโครงการแล้วเสร็จและเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายแล้วจำนวน 8 โครงการ และงานระหว่างทำจำนวน 6 โครงการ

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	2,347,687	2,138,340
ประมาณการค่ารื้อถอนส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12,379	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,722,024	3,393,505
รวม	6,082,090	5,531,845

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	363,914	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(610,124)	(1,569,815)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(246,210)	(1,569,815)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)		
จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	59,878	104,646
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	59,878	104,646

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	34,144,781	22,886,762
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	6,828,956	4,577,352
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายและรายได้ต้องห้าม	3,075,220	682,467
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามบัตรส่งเสริมการลงทุน	(10,150,386)	(6,829,634)
รวม	(7,075,166)	(6,147,167)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(246,210)	(1,569,815)
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	(0.72%)	(6.83%)

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีฟ	-	4,172,675
รวม	-	4,172,675

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคาร 3 แห่ง จำนวน 69.50 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 11.2 และกรรมการบริษัท

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้การค้า			
เจ้าหนี้การค้า		11,069,132	10,764,869
รวม		11,069,132	10,764,869
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		78,895	83,729
รวม		78,895	83,729
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
โบนัสค้างจ่าย		12,194,776	10,920,384
ค่านายหน้าค้างจ่าย		749,644	667,179
เงินรับล่วงหน้า		3,415,277	305,434
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับล่วงหน้า	24	534,404	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,211,674	2,861,084
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		1,687,395	1,874,030
รวม		20,793,170	16,628,111
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		31,941,197	27,476,709

18. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	รับประกันสินค้า	ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า	ประมาณการหนี้สินจากการรื้อถอนทรัพย์สิน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	297,736	4,954,701	350,000	5,602,437
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	-	583,089	278,015	861,104
ลดลงระหว่างปี	-	(3,214,676)	(350,000)	(3,564,676)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	297,736	2,323,114	278,015	2,898,865
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	297,736	2,323,114	-	2,620,850
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	278,015	278,015
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	297,736	2,323,114	278,015	2,898,865

การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการแก้ไขปรับปรุงงานระบบที่ขายในอดีต

ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาออกแบบสินค้า

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากการที่ต้องดำเนินการวัดผลเชิงคุณภาพในเชิงปริมาณ ซึ่งประกอบด้วย ค่าแรงและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการค่าใช้จ่ายหนี้สินจากการรื้อถอนทรัพย์สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการค่าใช้จ่ายหนี้สินจากการรื้อถอนทรัพย์สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และมีภาระที่ต้องส่งมอบคืนพื้นที่ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานให้เช่า

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ยอดคงเหลือ ยกมา	17,806,649	12,292,395
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,005,176	1,536,657
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,129,644
ต้นทุนดอกเบี้ย	327,857	371,183
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,328,421)	(322,171)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	1,868,639	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,160,391	(201,059)
ยอดคงเหลือ ยกไป	19,840,291	17,806,649

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน โดยกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4.13 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,000,335	2,599,458
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	360,956	802,161
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	971,742	2,635,865
รวม	2,333,033	6,037,484

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	ร้อยละ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด	1.82	1.87
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00	4.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน		
(ผันแปรตามอายุพนักงาน)	0.00-15.00	0.00-14.00

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2560 (“TMO2017”)

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,651,853)	1,837,344	(1,454,646)	1,616,644
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	1,709,029	(1,558,886)	1,573,869	(1,432,602)
อัตราการหมุนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10.00)	(418,421)	441,359	(486,130)	524,821

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมุติฐานต่าง ๆ

20. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ในปี 2553

พนักงานจ่ายสะสมและบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนพนักงาน แต่พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็น จำนวน 3.21 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 3.09 ล้านบาท)

(ลงชื่อ)……...……...……...……..กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

21. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างวันที่ 21 - 23 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อขายให้แก่ประชาชนทั่วไปและพนักงานของบริษัทฯ เป็นครั้งแรกจำนวน 100 ล้านหุ้น (หุ้นสามัญที่เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 20.35 ล้านหุ้น ผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ 4.65 ล้านหุ้น และหุ้นสามัญที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 75 ล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.38 บาท

ในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวนทั้งสิ้น 100 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 138 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้น 88 ล้านบาท ผลจากการออกจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากจำนวน 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) เป็นจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้จดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าว เป็นจำนวน 5.41 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ แสดงเป็นรายการหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

22. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติดังนี้

ก) รับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ในอัตราหุ้นละ 0.067 บาท รวมเป็นเงิน 20.10 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562

ข) รับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ในอัตราหุ้นละ 0.0375 บาท รวมเป็นเงิน 11.25 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

ค) รับรองการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ในอัตราหุ้นละ 0.023 บาท รวมเป็นเงิน 6.90 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563

ง) อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.046 บาท รวมเป็นเงิน 13.80 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 กรกฎาคม 2563

(ลงชื่อ)……...……...……...……..….กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

24. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

บริษัทฯ ได้รับเงินอุดหนุนตาม “โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงกุ้งด้วยระบบเครือข่ายเซ็นเซอร์ไร้สายและปัญญาประดิษฐ์” และ “โครงการระบบตรวจสอบสารพิษตกค้างแบบพกพาที่ทำงานร่วมกับสมาร์ทโฟน” จากสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยผู้ให้ทุนจะสนับสนุนเงินอุดหนุนในรูปแบบของเงินให้เปล่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
	31 ธันวาคม 2563
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับล่วงหน้า ต้นปี	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับระหว่างปี	2,723,700
หัก โอนรับรู้รายได้เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ	(2,189,296)
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับล่วงหน้า ปลายปี	534,404

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
	31 ธันวาคม 2563
รายได้อื่น - รายได้เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการฯ	2,189,296
หัก ค่าใช้จ่ายบริหาร - ค่าใช้จ่ายโครงการฯ	(2,189,296)
เงินอุดหนุน - สุทธิ	-

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

25. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

25.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 กำหนดจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและค่าเบี้ยประชุม สำหรับปี 2563 เป็นจำนวน 1.54 ล้านบาท

25.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 23.35 ล้านบาท และจำนวน 17.91 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	15,740,222	21,157,506
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	85,513,424	70,879,706
ค่าจ้างเหมาผลิตสินค้า	53,050,699	49,893,994
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	77,748,278	77,728,190
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,938,875	13,572,880
ค่าใช้จ่ายจากการวิจัย	10,424,708	13,489,349
ขาดทุนจากสินค้าลดมูลค่า	123,304	6,018,027
(โอนกลับ) ขาดทุนจากสินค้าลดมูลค่า	-	(2,091,990)
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	452,694	3,820,124
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	21,457,339	2,508,545
ตัดบัญชีโครงการพัฒนาออกแบบสินค้าที่หยุดพัฒนา	-	1,232,127

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

27. สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนพ.ศ. 2520 ในงานออกแบบวงจรรวมและการออกแบบอุปกรณ์ RFID และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากการออกแบบ รวม 3 ฉบับ แบ่งเป็น ฉบับที่ 1 วันที่ 4 สิงหาคม 2551 ฉบับที่ 2 วันที่ 5 กันยายน 2556 และฉบับที่ 3 วันที่ 14 มกราคม 2559 โดยฉบับที่ 1 สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้หมดอายุแล้ววันที่ 9 กันยายน 2559 ซึ่งสิทธิพิเศษที่สำคัญที่ได้รับมีดังนี้

27.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

27.2 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลซึ่งจ่ายจากกำไรของกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

27.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม

27.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

27.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

27.6 ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

ทั้งนี้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

27. สิทธิและประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ	311,489,756	282,876,587	26,388,314	25,921,709	337,878,070	308,798,296
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(169,540,439)	(159,963,518)	(18,673,277)	(23,498,069)	(188,213,716)	(183,461,587)
กำไรขั้นต้น	141,949,317	122,913,069	7,715,037	2,423,640	149,664,354	125,336,709
รายได้อื่น	114,036	319,607	3,932,288	1,994,320	4,046,324	2,313,927
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(22,471,735)	(24,352,507)	(2,166,685)	(2,242,707)	(24,638,420)	(26,595,214)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(73,530,770)	(69,527,642)	(24,677,197)	(8,245,485)	(98,207,967)	(77,773,127)
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น	3,689,345	(172,281)	169,384	(33,299)	3,858,729	(205,580)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	49,750,193	29,180,246	(15,027,173)	(6,103,531)	34,723,020	23,076,715
รายได้ทางการเงิน	-	128	339,039	136,923	339,039	137,051
ต้นทุนทางการเงิน	(845,639)	(299,569)	(71,639)	(27,435)	(917,278)	(327,004)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	48,904,554	28,880,805	(14,759,773)	(5,994,043)	34,144,781	22,886,762
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	369,476	1,053,473	(123,266)	516,342	246,210	1,569,815
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	49,274,030	29,934,278	(14,883,039)	(5,477,701)	34,390,991	24,456,577

ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ค่าใช้จ่ายอื่น ต้นทุนทางการเงินที่ไม่สามารถระบุได้ ปันส่วนตามยอดรายได้ของแต่ละส่วน

(ลงชื่อ).....กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

28.1 บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การจำหน่ายและให้บริการออกแบบวงจรรวม และระบบสมองกลฝังตัว ทางภูมิศาสตร์ในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนั้น รายได้จากการขายในประเทศ และรายได้จากการให้บริการ มียอดรวมกันไม่ถึงร้อยละ 10 ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

28.2 ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงิน 174.72 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 140.45 ล้านบาท)

29. สัญญาเช่า

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เช่ายานพาหนะ และเครื่องใช้สำนักงาน

29.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐาน	
การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	17,179,366
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	200,450
ค่าเสื่อมราคา	(3,272,687)
กลับรายการค่าเสื่อมราคาตามสัดส่วนค่าเช่าที่ได้รับส่วนลด	(55,362)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,051,767

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

29. สัญญาเช่า (ต่อ)

29.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15,881,114
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,746,583)
รวม	14,134,531
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(3,017,430)
สุทธิ	11,117,101

30. ภาระผูกพัน

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างผลิตสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการสั่งผลิตสินค้าจากผู้ผลิตรายหนึ่งในต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 ปี ระหว่างปี 2562 - 2566 จำนวนสินค้าปีละ 4 ล้านชิ้น รวมจำนวน 20 ล้านชิ้น จำนวนเงิน 0.24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และถ้าในปีใดสั่งผลิตต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าชดเชยตามราคาต่อหน่วยที่กำหนดไว้สำหรับแต่ละปี ระหว่าง 8,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาถึง 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 160,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563
จ่ายชำระ	
ภายใน 1 ปี	3,017,430
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11,117,101
รวม	14,134,531

ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้รับรู้สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29.2

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไร บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแสดงภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน 4.38 ล้านบาท (ข้อมูลระดับ 2)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ รวมถึงแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงนี้โดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสมและไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และได้ทำประกันสินเชื่อกับธนาคารและสถาบันการเงินอื่น

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าและส่งออกสินค้าของบริษัท ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทฯ ลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ใช้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 5.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 178.67 ล้านบาท) ครบกำหนดสัญญาในเดือน มกราคม 2564 - มกราคม 2565 และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

รายการ	สกุลเงิน	จำนวนเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนที่ทำสัญญาขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	ส่วนที่ไม่ได้ทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า
เงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ	USD	1,148,650	1,148,650	-
	EUR	36,276	-	(36,276)
ลูกหนี้การค้า	USD	875,874	875,874	-
	EUR	131,960	-	(131,960)
เจ้าหนี้การค้า	USD	119,703	-	(119,703)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตของกระแสเงินสดของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ส่วนหนี้สินตามสัญญาเช่าที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

31. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสด หรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้น ในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งใกล้เคียงกับอัตราในท้องตลาด

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

ปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.20	0.27

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

33. การจัดประเภทบัญชีใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการใน งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	การจัดประเภทรายการใหม่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
เงินลงทุนชั่วคราว	223,046	-	(223,046)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	223,046	223,046
รวม	223,046	223,046	-

(หน่วย: บาท)

รายการ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	การจัดประเภทรายการใหม่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้อื่น	2,260,790	2,313,927	53,137
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(77,788,519)	(77,773,127)	15,392
ผลกำไร (ขาดทุน) อื่น	-	(205,580)	(205,580)
รายได้ทางการเงิน	-	137,051	137,051
รวม	(75,527,729)	(75,527,729)	-

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.043 บาท จำนวน 400 ล้านหุ้น เป็นเงินจำนวน 17.20 ล้านบาท และให้จ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

(ลงชื่อ)……...……...……...……..…กรรมการตามอำนาจ

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ และ นายนัยวุฒิ วงษ์โคเมท)

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

Silicon Craft Technology Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ชื่อ-สกุลเดิม (ถ้ามี) ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายอภิเนตร อูนากูล - ประธานกรรมการ	53	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Software and System Engineering Boston University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Computer Carnegie Mellon University - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 133/2017	68,355,100 หุ้น (17.08%)	- ไม่มี -	2545 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2535 – 2561	ประธานกรรมการ กรรมการ อาจารย์	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ กิจการโทรคมนาคม สถาบันการศึกษา
2. นางมลฤดี สุขพันธรัชต์ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559	56	- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 31/2003 - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เลขทะเบียน 4020 - อนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ (Thailand Arbitration Center:THAC) -อนุญาโตตุลาการ สำนักอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม -นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน	500,000 หุ้น (0.12%)	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2558 - 2563 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง อาจารย์พิเศษ อาจารย์พิเศษ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเอสเอ็น โบรกเกอร์ จำกัด (มหาชน)	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ สถาบันการศึกษา สถาบันการศึกษา บริการด้านความบันเทิงออนไลน์ ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรมเพื่อขายและให้เช่า โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก นายหน้าประกันวินาศภัยมุ่งเน้นประกันภัยรถยนต์

ชื่อ-สกุล/ชื่อ-สกุลเดิม (ถ้ามี) ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. ดร.วุฒิพงศ์ สุพนธนา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559	56	- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ California State University - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 133/2017	500,000 หุ้น (0.12%)	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ลีโอนิคส์ จำกัด บริษัท ลีโอนิคส์ เอสโก้ จำกัด บริษัท ลีโอนิคส์ โอแอนด์เอ็ม	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า สร้างโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริการบำรุงรักษาโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
4. ดร.สาโรจน์ พรประภา - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หมายเหตุ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559	54	- ปริญญาเอก การจัดการศึกษา University of Surrey, UK - ปริญญาโท การจัดการโรงแรมนานาชาติ University of Surrey, UK - ปริญญาตรี การเดินทางและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 133/2017	500,000 หุ้น (0.12%)	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2540 - 2559 2549 - 2558	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจ กรรมการบริหาร หัวหน้าหลักสูตรบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ ลงทุนในธุรกิจอื่น สถาบันการศึกษา สถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล/ชื่อ-สกุลเดิม (ถ้ามี) ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายมานพ ธรรมสิริอนันต์ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	55	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Carleton University - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 132/2016	121,646,360 หุ้น (30.41%)	- ไม่มี -	2545 - ปัจจุบัน 2539 - 2544	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Senior Design Engineer And Design Manager	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Exar Corporation, Fremont, USA.	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ ผลิตเซมิคอนดัคเตอร์
6. ดร.นัยวุฒิ วงษ์โคเมท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	50	- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า University of California at Berkeley - ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า University of California at Berkeley - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 132/2016	31,214,700 หุ้น (7.80%)	- ไม่มี -	2545 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฟฟ้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท ไอ.อี.เทคโนโลยี จำกัด	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ จำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงาน บริการและออกแบบระบบ RFID (System Integrator)
7. ศ.ดร.อภินันท์ ธนชยานนท์ - กรรมการบริษัท	48	- ปริญญาเอก Electrical and Electronic Engineering Imperial College London - ปริญญาโท Electrical and Electronic Engineering Imperial College London - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 133/2016	21,492,120 หุ้น (5.37%)	- ไม่มี -	2545 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2548 - 2559 2544 - 2548 2542 - 2544	กรรมการ ศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อาจารย์	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระเจ้าเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ สถาบันการศึกษา สถาบันการศึกษา สถาบันการศึกษา สถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล/ชื่อ-สกุลเดิม (ถ้ามี) ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8. ดร.บดินทร์ เกษมเศรษฐ์ - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	46	- ปริญญาเอก สาขาไมโครซิสเท็ม มหาวิทยาลัยฮัมบวร์ค ฮาร์บวร์ค เยอรมนี - ปริญญาโท สาขาเครื่องกลอิเลคทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยฮัมบวร์ค ฮาร์บวร์ค เยอรมนี - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 168/2020	-	-	ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน 2562 - 2563 2549 - 2562	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สตาร์ไมโคร อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นเอ็กซ์พี เซมิคอนดัคเตอร์ จำกัด	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ออกแบบและผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
9. นางสาวอรุณี พูนทวี - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	51	- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 136/2017	2,050,000 หุ้น (0.51%)	- ไม่มี -	2559 - ปัจจุบัน 2557 – 2559 2550 - 2555	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ที่ปรึกษา Finance Director	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ บริการด้านความบันเทิงออนไลน์
10. นายทวีศักดิ์ ธารทิพย์วรรณ - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิตภัณฑ์	42	- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	7,093,320 หุ้น (1.77%)	- ไม่มี -	2546 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิตภัณฑ์	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ

ชื่อ-สกุล/ชื่อ-สกุลเดิม (ถ้ามี) ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายศรัณย์ พลชาติ -ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายข้พพลายเชน	38	- ปริญญาโท MBA Finance University of Stirling - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	98,900 หุ้น (0.20%)	- ไม่มี -	2562 - ปัจจุบัน 2548 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกระบวนการผลิต ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท อีไอซี เซมิคอนดักเตอร์ จำกัด	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมและไมโครชิพ ออกแบบ ผลิต คัดแยกและตรวจสอบเซมิคอนดักเตอร์
12. นางสาวอุษณีษ์ สันติกูล - ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	46	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	221,100 หุ้น (0.05%)	- ไม่มี -	2561 - ปัจจุบัน 2547 - 2561	ผู้จัดการอาวุโสแผนกบัญชีและการเงิน Management Report Analyst	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮัลลิเบอร์ตัน เอ็นเนอร์จี เซอร์วิสเซส อิงค์ จำกัด	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ ซ่อมบำรุง ขุดเจาะ น้ำมัน
13. นายกานต์ โอภาสจำรัสกิจ - ผู้จัดการอาวุโสแผนกวางแผนกลยุทธ์การเงิน - เลขานุการบริษัท	42	- ปริญญาโท วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	7,629,580 หุ้น (1.90%)	- ไม่มี -	2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนกวางแผนกลยุทธ์การเงิน / เลขานุการบริษัท	บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	วิจัยและพัฒนาเพื่อออกแบบและส่งมอบวงจรรวมหรือไมโครชิพ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

Silicon Craft Technology Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทว่าจ้างบริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีนายโกศล แย้มลีมูล เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายโกศล แย้มลีมูล กรรมการผู้จัดการ	51	วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2556 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนีค แอดไวเซอร์ จำกัด	บริการที่ปรึกษาธุรกิจ การบัญชีและการเงิน ตรวจสอบภายใน และตรวจสอบบัญชี
		ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2545 – 2556	หุ้นส่วน และ กรรมการ	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2544 – 2545	International Audit Manager	Grant Thornton LLP Seattle, USA	Auditing and Consulting Services
		ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2543 – 2544	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA)	2538 - 2543	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพรซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	บริการตรวจสอบบัญชี
		ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA)				

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ประสบการณ์ทำงาน			
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA) <u>ประวัติการฝึกอบรม</u> • Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018 • หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification • หลักสูตรการอบรมกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร • หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ • หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชีฯ • หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ • หลักสูตรด้านภาษีอากร และการวางแผนภาษีอากร • หลักสูตรต่อเนื่องด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชี • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ • หลักสูตรการตรวจสอบและการใช้ซอฟท์แวร์ในการตรวจสอบ • หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร(Advanced COSO ERM) • หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย				

Silicon Craft Technology Public Company Limited.
40 Thetsaban Rangsan Nua Rd.,Lat Yao,Chatuchak,
Bangkok 10900 Thailand.
Tel : +66 2 589 9991
Fax : +66 2 589 8881

SIC-BC-PLC-2020-016

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์") เพื่อเป็นหลักให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยสาระสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ด้วยการประกอบธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เน้นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และการส่งเสริมนวัตกรรม เช่น จัดให้มีการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการออกแบบและสร้างนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้กับ

นิสิตนักศึกษาหลายสถาบัน การจัดกิจกรรมแข่งขันทางวิศวกรรม การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษาให้เรียนรู้ผ่านการทำโครงงาน การมีส่วนร่วมให้คำแนะนำในการทำโครงงานในระดับปริญญาตรี และวิจัยในระดับปริญญาโท/เอก และการมีความร่วมมือระหว่างห้องปฏิบัติการวิจัยกับบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานกรรมการ (President) ไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัท

<u>หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน</u>

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการนี้ คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานต่างๆ พร้อม ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ ยังต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร โดยได้พิจารณาแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรจึงได้จัดให้มีการอบรมอยู่เสมอ และการกำหนดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การบรรยายให้ความรู้แก่นิสิตนักศึกษาเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ การสนับสนุนทุนการศึกษาและทุนวิจัย ร่วมกำหนดโจทย์วิจัยที่นำไปใช้งานได้จริง เป็นต้น

<u>หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล</u>

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะ

ต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้กรรมการอิสระหนึ่งท่านร่วมพิจารณาการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

คณะกรรมการบริษัทต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการต้องดูแลให้กรรมการต้องได้รับการพัฒนาความรู้ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนจัดการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

Silicon Craft Technology Public Company Limited.
40 Thetsaban Rangsan Nua Rd.,Lat Yao,Chatuchak,
Bangkok 10900 Thailand.
Tel : +66 2 589 9991
Fax : +66 2 589 8881

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (code of conduct) ของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทเพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กรที่บริษัทอยู่ระหว่างจัดทำและมติของผู้ถือหุ้น

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมเข้าไปในสินค้าที่บริษัทพัฒนา ช่วยให้ลูกค้าได้เปรียบในการแข่งขัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในสถาบันอุดมศึกษา ผ่านทางการจัดกิจกรรมแข่งขันทางวิศวกรรม การรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษาให้เรียนรู้ผ่านการทำโครงงาน การมีส่วนร่วมให้คำแนะนำในการทำโครงงานในระดับปริญญาตรี และวิจัยในระดับปริญญาโท/เอก และการมีความร่วมมือระหว่างห้องปฏิบัติการวิจัยกับบริษัท

คณะกรรมการกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล พร้อมทั้งป้องกันการนำข้อมูลไปใช้โดยมิชอบ อีกทั้งต้องควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดูแลแผนรองรับที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในยามที่เกิดสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP)

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ยึดถือความเป็นธรรมเป็นหัวใจสำคัญ พร้อมให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าและผู้มาติดต่อ ยินดีแข่งขันในธุรกิจอย่างยุติธรรม ไม่เอาเปรียบหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ ปฏิบัติอยู่ในกรอบของธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งรวมถึง

- พนักงาน ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดและมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญและเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ
- ลูกค้า สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ โดยบริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยการรับผิดชอบ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยยึดหลักจริยธรรมและการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ
- เจ้าหนี้ สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจ และมีหน้าที่รับผิดชอบและให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด
- คู่ค้า ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นธรรม ได้รับประโยชน์ร่วมกัน มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัท โดยเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น ราคา คุณภาพ ความน่าไว้วางใจยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องตลอดจนความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค กฎหมาย และการป้องกันสิ่งแวดล้อม
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ดูแลให้บริษัทและพนักงานดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี
- การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ดูแลให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม

- หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างมีความเป็นกลางตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น

<u>หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม</u>

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ เพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อดูแลสนับสนุนคณะกรรมการในการดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ ในนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
2. นโยบายการบริหารความเสี่ยง
3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
4. นโยบายกำกับดูแลป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
6. นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต
7. นโยบายการให้หรือรับรองของขวัญและการเลี้ยงรับรอง
8. นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
9. นโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแล บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า
10. อำนาจอนุมัติดำเนินการระดับบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นที่ชัดเจน กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรายงาน การสอบสวน การละเมิดจรรยาบรรณ การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด รายงานข้อเท็จจริงต่อผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการตามความเหมาะสม และแจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น และเพิ่มช่องทางในการอีเมล์ถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารกับบริษัทได้ดังนี้

1. ทางไปรษณีย์

   นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ

   บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

   40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

2. ทางอีเมล์

   ประธานกรรมการตรวจสอบ : audit-com@sic.co.th หรือ

   เลขานุการบริษัท : karn@sic.co.th

3. ทางเว็บไซต์ของบริษัท http://www.sic.co.th/

<u>หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล</u>

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางเงินและการเป็นเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในการนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน

นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทเป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิดและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
40 อาคารลายูนีค ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
เบอร์โทร 0 2589 9991
เบอร์โทรสาร 0 589 8881
E-mail Address: ir@sic.co.th

<u>หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</u>

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยบริษัทดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท(3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มี

ประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563

ทั้งนี้ให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป

บริษัทจะมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ลงชื่อ.....

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

จริยธรรมธุรกิจ

และ

ข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ประกาศ

ที่ SIC-BC-MEMO-2020-007
เรื่อง คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

เพื่อให้การทำงานของผู้บริหารและพนักงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพและคุณธรรม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการปรับปรุง คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และช่วยกันธำรงไว้เพื่อชื่อเสียงที่ดี และความภาคภูมิใจของพนักงานอันจะนำไปสู่ การเป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดี

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ปรารถนาเป็นอย่างยิ่งที่จะให้ ผู้บริหารและพนักงานใช้หลักจริยธรรมตามคู่มือนี้อย่างสม่ำเสมอในทุกกรณี จนกลายเป็นหลักประจำใจในการทำงาน

คู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ฉบับนี้ ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563

ประกาศ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2563

(นายมานพ ธรรมสิริอนันต์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

	หน้า
1. คำนิยาม	4
2. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ	6
2.1. ยึดหลักนิติธรรม	6
2.2. มีความโปร่งใส	6
2.3. ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรม	7
2.4. ให้ความสำคัญต่อลูกค้า	8
2.5. มีความรับผิดชอบต่อสังคม	9
2.6. ไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง	9
3. ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม	10
3.1. มีภาวะผู้นำ	10
3.2. มีความซื่อสัตย์สุจริต	10
3.3. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ	11
3.4. รักษาทรัพย์สิน	12
3.5. ปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา	13
3.6. เป็นพลเมืองดี	13
3.7. ไม่รับสิ่งตอบแทนที่เกินปกติวิสัย	13
3.8. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	14
3.9. ไม่ใช้ข้อมูลจำเพาะเพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ	15
4. การแจ้งข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและบทลงโทษ	16
4.1. ช่องทางการร้องเรียน	16
4.2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน	16
5. บทส่งท้าย	17
หนังสือยินยอม	18

คำนิยาม

นิยาม	ความหมาย
ผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับฝ่าย / เทียบเท่าขึ้นไป
พนักงาน	พนักงานระดับบังคับบัญชา / เทียบเท่าลงมา
จรรยาบรรณ	แนวทางปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อันจะนำองค์กรไปสู่การมีระบบการกำกับดูแลที่ดี
ทรัพย์สิน	สังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ลิขสิทธิ์ เอกสารสิทธิ์ของบริษัท สิทธิบัตรทางปัญญาของบริษัท
ข้อมูลจำเพาะ	ข้อมูลที่ บริษัท เป็นเจ้าของหรือเป็นผู้ควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีคุณค่าทางเศรษฐกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต เป็นข้อมูลที่รู้ในวงจำกัดและไม่พึงเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจ ได้แก่ ข้อมูลของลูกค้าและพนักงาน ข้อมูลการขายและการตลาด ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ข้อมูลทางบัญชี แผนธุรกิจ แผนการตลาด แผนการเงิน แผนงานโครงการ เป็นต้น
ผู้มีส่วนได้เสีย	บุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รวมตลอดถึง ผู้ถือหุ้น ผู้บริหารและพนักงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม เป็นต้น
การยึดหลักนิติธรรม	การตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Rule of Law)

ความยุติธรรมและความมีคุณธรรม	การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงตรงเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติโดยอยู่บนพื้นฐานของหลักความเป็นธรรมและคุณธรรม (Fairness and Morality)
ความโปร่งใส	ความโปร่งใสในการตัดสินใจและวิธีการดำเนินงานที่สามารถเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบและสามารถตรวจสอบได้ ภายใต้กรอบของระเบียบและกฎหมาย(Transparency)

นิยาม	ความหมาย
ความซื่อสัตย์สุจริต	ความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ที่จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับ จารีตและ ศีลธรรมอันดีงาม(Integrity)
ความสำนึกในหน้าที่	การตระหนักในหน้าที่ ที่จะต้องปฏิบัติอย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ (Responsibility)
ความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่	การยอมรับผลจากการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในเชิงบวกหรือลบ (Accountability)
ความมีวิสัยทัศน์	การมองการณ์ไกลในทางสร้างสรรค์ เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการในระยะยาว และมุ่งสู่ความเป็นเลิศของงาน (Vision)

2. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานจะยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานในฐานะตัวแทนของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ดังนี้

2.1. ยึดหลักนิติธรรม

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ยึดถือหลักนิติธรรมในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานจะต้องเรียนรู้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายที่จะประกาศใช้ในอนาคตซึ่งมีผลกระทบต่อการบริหารงานและการทำงานของตน

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.1.1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจ ในกฎระเบียบที่ใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานของทางราชการทั้งที่มีผลใช้บังคับแล้วและที่มีผลใช้บังคับในอนาคตอันใกล้

2.1.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการมิชอบด้วยกฎหมาย เช่น การขโมย การจารกรรม หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น

2.1.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย

2.1.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายความเป็นธรรมทางการค้า

2.1.5. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบเกี่ยวกับการป้องกันสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพ

2.2. มีความโปร่งใส

การตัดสินใจและวิธีการดำเนินงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นไปด้วยความโปร่งใสที่สามารถเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหลายรับทราบและตรวจสอบได้ภายใต้กฎหมายและกรอบข้อบังคับ ระเบียบ วิธีปฏิบัติของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันโดยมิชอบให้ความลับทางการค้ารั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.2.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องจัดทำรายงานทางการบัญชี การเงิน ภาวะธุรกิจ ผลการดำเนินงานเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินการของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตามความเป็นจริง ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานทางบัญชี มีความน่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบจะกำหนด

2.2.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อ / จัดจ้าง ให้เป็นไปตามนโยบายของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) อย่างเคร่งครัด มีความโปร่งใสชัดเจน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย และผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการจัดซื้อ

ในกรณีที่บริษัทคู่ค้ามีผู้บริหาร พนักงานฝ่ายขาย หรือมีผู้ถือหุ้นเป็นญาติหรือบุคคลผู้อยู่อาศัยภายใต้ชายคาเดียวกันกับผู้บริหารหรือพนักงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารหรือพนักงานผู้นั้นของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาการทราบเป็นหนังสือทันที และให้หลีกเลี่ยงไม่ข้องเกี่ยวกับธุรกรรมการจัดซื้อจัดจ้างนั้น

2.2.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามคู่มือแจกแจงอำนาจดำเนินการของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) อย่างเคร่งครัด

2.2.4. ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง รวมตลอดทั้งญาติและผู้ที่อาศัยภายใต้ชายคาเดียวกัน ควรหลีกเลี่ยงการไปร่วมกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งการรับประทานอาหารหรือเล่นกีฬากับบริษัทคู่ค้า หากเป็นกรณีจำเป็นที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ควรมีตัวแทนของ

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมมากกว่าหนึ่งคนและต้องแจ้งเป็นหนังสือให้ผู้บังคับบัญชาทราบก่อน

2.3. ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรม

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้ที่มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใดผู้หนึ่งอย่างไม่เป็นธรรม โดยใช้วิจารณญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.3.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องให้ความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจ การให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้าควรยึดถือปฏิบัติและแนวนโยบายของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2.3.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องบริหารงานด้วยความสุขุมรอบคอบ เพื่อทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อถือและยอมรับในการตัดสินใจว่าการดำเนินการใด ๆ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทั้งหลาย

2.3.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องให้ความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติในข้อกำหนดการจ้างงาน หมายรวมถึง การสรรหาบุคลากร การพิจารณาผลตอบแทนและสิทธิผลประโยชน์การจ้างงาน การปรับเลื่อนตำแหน่ง การโอนย้าย การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ การสิ้นสุดการจ้างงาน การปลดและรับพนักงานกลับเข้ามาทำงานใหม่ ตลอดจนการเข้ามีส่วนร่วมในสังคมและกิจกรรมนันทนาการ เป็นต้น

2.3.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องพยายามให้บริการที่เหนือความคาดหวังกับลูกค้าเสมอ รวมทั้งให้บริการลูกค้าด้วยความซื่อตรง และเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบหรือฉ้อโกงลูกค้า

2.3.5. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ อย่างซื่อตรงและเป็นธรรม กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ให้แจ้งต่อคู่ค้า / เจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

2.4. ให้ความสำคัญต่อลูกค้า

ผู้บริหารและพนักงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและเอาใจใส่ต่อลูกค้า โดยการควบคุมสินค้าและการบริการให้มีคุณภาพอันส่งผลให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.4.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องรู้และทำความเข้าใจสินค้าและบริการของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างดี รวมทั้งต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนแก่ลูกค้า

2.4.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องศึกษาและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนจะเสนอสินค้าหรือบริการต่อลูกค้า เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งต้องสนใจใฝ่หาความรู้อยู่เสมอ และสั่งสมประสบการณ์ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า

2.4.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพ ให้เกียรติลูกค้า และใช้วาจาที่สุภาพกับลูกค้า

2.4.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องเคารพการตัดสินใจ และข้อคิดของลูกค้า ตลอดจนไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้า

2.5. มีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อสังคมและชุมชน จนถือเสมือนเป็นภาระกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาสังคมละชุมชน

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.5.1. ผู้บริหารและพนักงานพึงมีส่วนร่วม หรือจัดให้มีกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในการพัฒนาสังคม อาทิ กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

2.5.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องตระหนักถึง การมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ตลอดจนพยายามให้ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) สามารถหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดอันตรายหรือมลภาวะต่อทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศน์ที่เกี่ยวข้อง

2.6. ไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เคารพ และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใช้สิทธิเสรีภาพของตนภายใต้รัฐธรรมนูญ ทั้งนี้ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จะวางตัวเป็นกลาง

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

2.6.1. ผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้อำนาจหน้าที่ชี้ชวน กดดัน หรือบังคับให้เพื่อนร่วมงาน รวมทั้งผู้ใต้บังคับบัญชาให้การสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ทางการเมือง หรือองค์กรทางการเมืองหรือสมาชิกขององค์กรทางการเมือง

3. ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการทำงาน ดังนี้

3.1. มีภาวะผู้นำ

ผู้บริหารพึงมีจริยธรรมและปฏิบัติตามบทบาทของภาวะผู้นำที่เหมาะสม และประพฤติตนให้เป็นที่ยอมรับของสังคมตลอดจนเป็นประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.1.1. ผู้บริหารต้องแสดงวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน รวมทั้งมีความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นที่เชื่อถือและยอมรับของสังคม

3.1.2. ผู้บริหารต้องจัดหาและนำระบบบการบริหารงานคุณภาพมาใช้ เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ตลอดจนมุ่งมั่นแสวงหานวัตกรรมที่เหมาะสม รวมทั้งมีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับนวัตกรรมและระบบบริหารงานคุณภาพ เพื่อบริหารงาน บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นผู้นำทางธุรกิจ

3.1.3. ผู้บริหารต้องดำเนินการตรวจสอบการร้องเรียน/ร้องทุกข์ของผู้มีส่วนได้เสีย หรือบุคคลอื่น เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นให้ลุล่วงอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม ทั้งนี้ผู้บริหารอาจไม่ดำเนินการใด ๆ ในการร้องเรียน/ร้องทุกข์ โดยวิธีการของบัตรสนเท่ห์ก็ได้

3.1.4. ผู้บริหารต้องส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดภาวะผู้นำในหมู่พนักงาน อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการพัฒนา บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3.1.5. ผู้บริหารต้องมีส่วนร่วมและส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมในกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ในชุมชนและสังคม ทั้งนี้เพื่อให้ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนในการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสมาชิกในชุมชนและสังคมโดยรวม

3.2. มีความซื่อสัตย์สุจริต

ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.2.1. ผู้บริหารและพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตปราศจากอคติ ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนแก่ตนเองหรือผู้อื่น

3.2.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เจาะจงทำรายงานหรือบันทึกที่เป็นเท็จหรือผิดพลาด รวมทั้งต้องไม่จงใจปิดบังหรือเสนอข้อมูลที่เป็นเท็จหรือผิดพลาดต่อ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อพบรายงานหรือบันทึกข้อมูลไม่ถูกต้องหรือผิดพลาดต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที

3.2.3. ผู้บริหารหรือพนักงานต้องใช้เวลาปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและให้มีประสิทธิผลตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งไม่กระทำหรือชักจูงเพื่อนร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชาให้ใช้เวลาปฏิบัติงานเพื่อกิจกรรมอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือผู้ถือหุ้น

3.2.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ อีกทั้งมีความสำนึกในหน้าที่และมีความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่

3.3. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) อย่างเคร่งครัด อีกทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบ ต่อชื่อเสียงในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.3.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ฝ่าฝืน หลีกเลี่ยง ขัดขืน หรือเพิกเฉยต่อระเบียบข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายและชอบด้วยหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา

3.3.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ผลิต หรือมีสิ่งผิดกฎหมายไว้ในครอบครองไม่ว่าเพื่อการใช้เอง เพื่อการจำหน่าย หรือเพื่อบุคคลอื่นใด

3.3.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องใช้ระบบการสื่อสาร และระบบคอมพิวเตอร์ด้วยความรับผิดชอบ และต้องไม่ก่อให้เกิดความแตกแยก ทำให้ผู้อื่นเสียหาย การทำลายขวัญ หรือส่งเสริมให้เกิดความไม่เป็นมิตรในสถานที่ทำงาน

3.3.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้ระบบการสื่อสารและระบบคอมพิวเตอร์ ในกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขัดต่อนโยบายของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และไม่ใช้อินเตอร์เน็ตหรือบริการที่คล้ายคลึงกันในทางที่จะทำให้เกิดความเสียหาย อับอาย ขาดความเชื่อถือ หรือเสียชื่อเสียง

3.3.5. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตาม ประกาศของบริษัทฯ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ อย่างเคร่งครัด

3.3.6. ผู้บริหารและพนักงานต้องตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา และปฏิบัติตามหลักการทั่วไปสำหรับการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ที่ออกโดยบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ และวิธีการปฏิบัติงานมาตรฐานสำหรับการขอรับสิทธิบัตร การวิเคราะห์ และการป้องกันความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิบัตร

3.4. รักษาทรัพย์สิน

ผู้บริหารและพนักงานพึงมีหน้าที่ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ต่อกิจการของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เท่านั้น และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของผู้อื่นหรือในทางมิชอบ

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.4.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในการใช้เครื่องมืออุปกรณ์และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

3.4.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่นำเอาไปใช้ ขาย ให้ ขอยืม ให้ยืม หรือจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) โดยไม่ได้รับอนุญาต ไม่ว่าทรัพย์สินนั้นจะมีมูลค่าหรืออยู่ในสภาพใด

3.4.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เจตนาทำให้เสียหาย ก่อวินาศกรรมหรือทำลายทรัพย์สินของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3.4.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้ทรัพย์สินของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือกิจการภายนอก เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา

3.4.5. ผู้บริหารและพนักงานต้องช่วยหรือพยายามเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิบัตรลิขสิทธิ์ หรือปกป้องเครื่องหมายการค้าที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3.5. ปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชา

ผู้บริหารและพนักงานพึงรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปราศจากการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล มีความเคารพซึ่งกันและกันตลอดจนให้ความร่วมมือช่วยเหลือ เสนอแนะความคิดเห็นและแก้ปัญหาร่วมกันในการทำงาน

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.5.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ยุยง ใส่ร้ายป้ายสีหรือล้อเลียน อันเป็นก่อให้เกิดการแตกสามัคคี และพึงละเว้นจากการนำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตัวเอง

3.5.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดทางเพศต่อเพื่อนร่วมงาน หากพบหรือทราบว่ามีละเมิดทางเพศในระหว่างผู้ร่วมงานต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที

3.5.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องเป็นผู้มีวินัย ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา การปฏิบัติกับเพื่อนร่วมงาน หรือผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพ มีน้ำใจและมีมนุษยสัมพันธ์อันดี

3.5.4. ผู้บริหารและพนักงานต้องเคารพสิทธิของผู้ร่วมงานที่จะเข้าร่วมหรือไม่เข้าร่วมองค์กรตัวแทนพนักงาน

3.6. เป็นพลเมืองดี

ผู้บริหารและพนักงานพึงทำหน้าที่เป็นพลเมืองดีที่อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิ

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.6.1. ผู้บริหารและพนักงานต้องพัฒนาตนเองให้มีคุณธรรม จริยธรรมรวมทั้งศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3.6.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ประพฤติตนเป็นที่รังเกียจแก่ผู้อื่น พูดจาลวนลามเพศตรงข้าม กระทำตนเป็นอันธพาล มีหนี้สินล้นพ้นตัว เล่นการพนัน ใช้สารเสพติด ดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ขณะปฏิบัติงาน หรือกระทำการใด ๆ อันส่อให้เห็นว่าเสื่อมเสียในด้านศีลธรรม

3.6.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่พกพาอาวุธมาในที่ทำงาน เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาระดับสูง

3.7. ไม่รับสิ่งตอบแทนที่เกินปกติวิสัย

ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ใกล้ชิดไม่พึงรับเงิน ผลประโยชน์ หรือสิ่งของจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หากการรับนั้นอาจทำให้เข้าใจได้ว่าผู้รับมีใจเอนเอียงหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นพิเศษกับผู้ให้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายแก่ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.7.1. ผู้บริหาร พนักงาน และญาติหรือผู้อยู่อาศัยภายใต้ชายคาเดียวกันต้องไม่เรียกร้อง ไม่รับร่วมกิจกรรมสังคม กิจกรรมกีฬา การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล ของขวัญ หรือสินน้ำใจ เพื่อตนเองหรือเพื่อผู้อื่นจากบุคคลที่ร่วมทำธุรกิจด้วย

3.7.2. หากเป็นกรณีที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ผู้บริหาร และพนักงานอาจรับผลประโยชน์หรือของขวัญ เพื่อการโฆษณาทางธุรกิจหรือตามขนบธรรมเนียมประเพณีนิยมได้หากผลประโยชน์ หรือของขวัญนั่นมีค่าไม่เกินกว่า 3,000 บาท ในกรณีของนั้นมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ผู้บริหารและพนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบเป็นหนังสือและนำผลประโยชน์หรือของขวัญนั้นส่งให้ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

3.7.3. กรณีที่ผู้บริหารและพนักงานเป็นตัวแทนของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ไปร่วมงานเลี้ยงคู่ค้า หรือเดินทางไปอบรม/ดูงานนอกสถานที่ และได้รับผลประโยชน์หรือของขวัญมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ไม่ว่าจะได้มาจากการชิงโชค จับฉลาก หรือรับของที่ระลึก ให้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกับข้อ 3.7.2

3.8. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.8.1. ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวและผู้อยู่อาศัยในลักษณะบริวารว่านเครือต้องไม่ดำเนินธุรกิจ/กิจกรรมใด ๆ ที่อาจทำให้บุคคลทั่วไปเห็นว่าเป็นธุรกิจ/กิจกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

3.8.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ร่วมกับสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิดดำเนินธุรกิจ/กิจกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เหมาะสมที่อาจ

เกิดขึ้นดังกล่าว ควรมีการเปิดเผย ความสัมพันธ์ของสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลอื่น ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายงานผู้บังคับบัญชาให้ทราบเป็นหนังสือ

3.9. ไม่ใช้ข้อมูลจำเพาะเพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

ผู้บริหารและพนักงานไม่นำข้อมูลจำเพาะของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ

<u>แนวทางปฏิบัติ</u>

3.9.1. ผู้บริหารและพนักงานที่มีหน้าที่นำข้อมูลจำเพาะไปใช้ ต้องระมัดระวังไม่ให้ผู้อื่นได้ยิน ลอบฟัง ดักฟังหรือบันทึกเสียง ไม่ควรสนทนาในที่สาธารณะผ่านเครื่องมือสื่อสาร หรือสนทนากับสมาชิกในครอบครัวหรือบุคคลใกล้ชิดอันนำไปสู่การเปิดเผยต่อผู้อื่นได้

3.9.2. ผู้บริหารและพนักงานต้องจัดการ จัดเก็บ และแยกแยะรายละเอียดข้อมูลจำเพาะให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) อย่างเคร่งครัด

3.9.3. ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เปิดเผยข้อมูลจำเพาะของ บริษัท ซิลิคอนคราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ต่อผู้ที่ไม่มีสิทธิรับรู้ตามระเบียบข้อบังคับ หรือข้อตกลงทางธุรกิจเว้นแต่ได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้มีอำนาจดำเนินการและหน่วยงานที่รับผิดชอบ

3.9.4. ผู้บริหารและพนักงานไม่นำข้อมูลจำเพาะ ไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือส่งข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์

4. การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

เพื่อให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน มีผลเป็นรูปธรรม คณะกรรมการบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จึงเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย และกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

4.1. ช่องทางการแจ้งร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

4.1.1. หัวหน้างานหรือผู้บริหาร

4.1.2. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

4.1.3. SIC Alert line (ถึง ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์, CEO , หรือประธานกรรมการตรวจสอบ)

4.2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

4.2.1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

4.2.2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อ ผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ตามความเหมาะสม เพื่อดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง

4.2.3. **มาตรการดำเนินการ**: ผู้บริหาร และ/หรือ กรรมการอิสระ และ/หรือ กรรมการตรวจสอบ ดำเนินการสอบสวนข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ เพื่อให้ได้ข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ที่เกิดขึ้นให้ลุล่วงอย่างรวดเร็ว เหมาะสมและเป็นธรรม

4.2.4. **การรายงานผล**: ผู้บริหาร หรือ กรรมการอิสระ หรือ กรรมการตรวจสอบ แจ้งผลของการตรวจสอบให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียน เปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

5. บทส่งท้าย

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรฐานในคู่มือ จริยธรรมธุรกิจและ ข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ฉบับนี้ พร้อมทั้งปฏิบัติงานของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้รวมถึงงานในด้านที่ไม่ได้กล่าวถึงเป็นการเฉพาะในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและ ข้อพึงปฏิบัติในการทำงานฉบับนี้ด้วย พนักงานทุกคนจะต้องทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และสมัครใจ โดยถือเป็นพันธะสัญญาของตน อย่างไรก็ตาม หากพนักงานคนใดละเมิดมาตรฐานข้อใดในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและ ข้อพึงปฏิบัติในการทำงานฉบับนี้ หรือนโยบายและขั้นตอนที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือกฎหมาย หรือกฎระเบียบที่ใช้บังคับกับบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัย โดยใช้มาตรการที่กำหนดไว้ในกฎข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หมวดที่ 6 (วินัยและโทษทางวินัย) หรือตามที่เหมาะสมทันที

หนังสือยินยอม

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

ข้าพเจ้า นาย / นาง / นางสาว.....

รหัสพนักงาน.....ตำแหน่ง.....

แผนก.....ฝ่าย.....

ได้รับทราบและยินดีปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและ / หรือพนักงานที่ระบุอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของ บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

อนึ่ง ข้าพเจ้าตระหนักดีว่า หากข้าพเจ้ากระทำการอย่างใดที่เป็นการฝ่าฝืนจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ย่อมได้รับโทษทางวินัยตามควรแก่กรณี

.....

(.....)

ผู้บริหาร / พนักงาน

วันที่.....

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1. คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ที่ครอบคลุมถึง 1.1.1. การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2. การปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก **คำอธิบาย** *คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติที่อยู่บนพื้นฐานการตัดสินใจและดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักนิติธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส ให้ความสำคัญกับลูกค้าควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนกำหนดข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ และการปฏิบัติต่อคู่ค้าและบุคคลภายนอก โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ทั้งนี้ คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานฉบับล่าสุดได้รับการพิจารณาและทบทวนในระหว่างปี 2563 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 เพื่อนำไปเป็นแนวทางการปฏิบัติตนในองค์กรได้อย่างเหมาะสมเป็นปัจจุบัน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน* ▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท (วาระ 4.5) ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 สำหรับอนุมัติจริยธรรมธุรกิจ*	✓	
1.2. มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการทำงานสำหรับผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานโดยระบุไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งลงนามและประกาศใช้โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร*	✓	
1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชั่นอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
<u>คำอธิบาย</u> *บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมซึ่งผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่พึงปฏิบัติตน ดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรมใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท รวมถึงมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นไว้อย่างชัดเจน โดยนโยบายฉบับล่าสุดได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563*		
1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น **<u>คำอธิบาย</u>** *บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษเมื่อมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานว่าด้วยการลงโทษทางวินัยของบริษัท*	✓	
1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ **<u>คำอธิบาย</u>** *ข้อกำหนดในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน รวมถึงบทลงโทษในจริยธรรมธุรกิจได้ถูกสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้รับทราบผ่านการอบรมเมื่อเข้างานใหม่โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล พร้อมให้พนักงานลงนามกำกับใน "หนังสือยืนยอม" เพื่อแสดงเจตจำนงและยินดีปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ระบุอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและบทลงโทษทางวินัย ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้โดยผ่านระบบ Share Point นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่และสื่อสารจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้บุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท*	✓	
<u>ข้อมูลประกอบการประเมิน</u> ▪ *เอกสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน* ▪ *เอกสารข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน ฉบับวันที่ 23 เมษายน 2558 (หมวดที่ 6 : วินัยและโทษทางวินัย)* ▪ *Power Point "Orientation file" สำหรับอบรมพนักงานเข้าใหม่* ▪ *เอกสารหนังสือยืนยอมที่ให้พนักงานลงนามกำกับเพื่อรับทราบและยินดีปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ระบุอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ* ▪ *เอกสารนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น* ▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น)*		

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.5 เพื่อพิจารณาและอนุมัติจริยธรรมธุรกิจ)* ▪ *หลักฐานการสื่อสารจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนเว็บไซต์ของบริษัท https://investor.sic.co.th/th (หัวข้อ: การกำกับดูแลกิจการ)*		
1.3. มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างเคร่งครัด รวมถึง บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย โดยกำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้แล้วอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ มีการกำหนดเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยคณะกรรมการมีการประเมินตนเองเป็นรายคณะและรายบุคคล ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทด้วย* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน* ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท (เรื่องอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท : ข้อ 10)* ▪ *เอกสารแนบรายงานการประชุมสำหรับสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (ข้อ 3 : เรื่องบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยได้ทบทวนและปฏิบัติตามเรื่องทิศทางและกลยุทธ์, การกำกับดูแลกิจการ, จรรยาบรรณธุรกิจ, ดูแลรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความเป็นธรรม, การแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เป็นต้น)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (วาระ 3.5 : พิจารณารับทราบผลแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ)*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.4. มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ 1.4.1. มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2. มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3. มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร **คำอธิบาย** *บริษัทมีการกำหนดมาตรการและกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งข้อร้องเรียนหรือพบการกระทำ การละเมิดมาตรฐานข้อใดในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน หมวดที่ 6 (วินัยและโทษทางวินัย) หรือตามที่เหมาะสมทันที โดยจะดำเนินการสอบสวนเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงและดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเรื่องนั้น ๆ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (บทส่งท้าย)* ▪ *ข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงาน หมวดที่ 6 (วินัยและโทษทางวินัย)*	✓	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน **คำอธิบาย** *บริษัทระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมทั้งมีการจัดทำกรอบอำนาจอนุมัติซึ่งสงวนสิทธิการอนุมัติไว้เป็นของคณะกรรมการบริษัท เช่น การกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์และนโยบายบริษัท งบประมาณประจำปี งบประมาณวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน การซื้อขายหรือโอนทรัพย์สินและการลงทุนในกิจการอื่นหรือธุรกิจใหม่ การระดมทุน การทำสัญญาเงินกู้ เงินค้ำประกันและภาระผูกพันทางการเงิน เป็นต้น* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 (วาระ 4.3) เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
▪ *เอกสารอำนาจอนุมัติดำเนินการสำหรับวงเงินของระดับบริหาร ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562* ▪ *เอกสารอำนาจดำเนินการระดับปฏิบัติการปี 2563 (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2563 (วาระ 4.1) เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563*		
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน **คำอธิบาย** *บริษัทมีการจัดทำ Workshop เพื่อกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรระยะกลาง 3 ปี (Business Strategy 2020-2022) เพื่อวางทิศทางและกำหนดกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและการควบคุมต้นทุน (Finance), ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และแบรนด์สินค้า (Product and Brand), ด้านการบริหารจัดการลูกค้า (Customer Centric) รวมถึงด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร (People and Culture) โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบทิศทางและเป้าหมายของบริษัทในที่ประชุม Town Hall Q1/2020 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563* *นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์สำหรับปี 2020 (Corporate Target 2020) โดยมีเป้าหมายหลักที่สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ การเพิ่มรายได้ กำไรขั้นต้น กำไรสุทธิและบริหารจัดการค่าใช้จ่าย (Financial Target), การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (1 Innovative IC product & 1 Solution) และการพัฒนาบุคลากรในทีมให้มีประสิทธิภาพ (High Performing Team with Open Trust & Learning Culture) โดยบริษัทกำหนดกลยุทธ์หลักและแผนการดำเนินการ และได้มีการติดตามผลตามแผนการดำเนินการตามแต่ละกลยุทธ์ไว้อย่างชัดเจนเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ เนื่องจากในระหว่างปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ฝ่ายบริหารได้ตระหนักและดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบแผนธุรกิจดังกล่าวตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 แล้ว* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *Power Point การประชุม Town Hall Q1/2020 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 5.1 : พิจารณาทบทวนวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ปี 2563 ภายใต้สถานการณ์โควิด-19)*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ **คำอธิบาย** *คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ กัน และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงไม่มีการถือหุ้นในบริษัท* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ทะเบียนกรรมการปี 2020 ที่แสดงคุณวุฒิการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร และประสบการทำงานย้อนหลัง*	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม **คำอธิบาย** *คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและจัดการให้บริษัทมีระบบงานทางบัญชี การรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายในที่โปร่งใสเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยมีหน้าที่หลักในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ และเป็นมาตรฐานตามหลักสากล ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบงานทางบัญชีและรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท* ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในในองค์กร ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะ*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
กรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.3 : พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ)*		

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรทั้งในระดับองค์กรและระดับฝ่ายอย่างเหมาะสม มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่ชัดเจน ซึ่งในการปฏิบัติงานแต่ละหน่วยงานจะมีการทำงานที่สอดคล้องสัมพันธ์กัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่กัน ทำให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบกันระหว่างหน่วยงาน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *โครงสร้างองค์กรของบริษัทปี 2563* ▪ *โครงสร้างองค์กร-ระดับฝ่าย (SIC Organization Chart – November 2020)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (วาระ 4.8 : พิจารณาและอนุมัติโครงสร้างองค์กรของบริษัทปี 2563)* ▪ *ตัวอย่างเอกสาร Job Description ที่มีการแสดงถึงสายการบังคับบัญชาของแต่ละตำแหน่งงาน* ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานของแต่ละระบบงานที่สำคัญ ที่แสดงถึงการแบ่งแยกหน้าที่งานและการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน*	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *บริษัทกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถูกกำหนดและระบุไว้ในกฎบัตรและคำอธิบายลักษณะงาน (Job Description) ตามลำดับ ซึ่งมีการจัดทำและอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการจัดทำอำนาจอนุมัติดำเนินการทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีการประกาศอย่างเป็นทางการเพื่อสามารถใช้อ้างอิงในการทำงาน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท* ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในในองค์กร ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร* ▪ *เอกสารกฎบัตรประธานกรรมการบริษัท* ▪ *เอกสารกฎบัตรประธานเจ้าหน้าที่บริหาร* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.3 : พิจารณาทบทวนและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และอนุมัติกฎบัตรประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)*		

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ **คำอธิบาย** *บริษัทมีการวางแผนอัตรากำลังคนประจำปี ตลอดจนกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือประกอบการคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เหมาะสมกับตำแหน่งงานตามที่กำหนดไว้ใน Job Description รวมถึงมีการวางแผนและฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตาม Training Plan ประจำปี เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้และความสามารถของพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *แผนอัตรากำลังคน (Headcount) ประจำปี 2020* ▪ *เอกสารขั้นตอนการสรรหาและว่าจ้างบุคลากร (HR-WF-01 Rev.05 ประกาศใช้วันที่ 20 เมษายน 2563) และฉบับปรับปรุง (HR-WF-01 Rev.06*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ประกาศใช้วันที่ 5 มกราคม 2564) โดยมีการปรับปรุงเพิ่มเติมในหัวข้อการวางแผนและอนุมัติอัตรากำลังคนประจำปี ▪ *แผนการฝึกอบรม (Training Plan) ประจำปี 2020*		
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ **คำอธิบาย** *บริษัทมีกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งระดับผู้บริหารและระดับพนักงาน โดยมีกระบวนการชี้แจงและแจ้งผลการประเมินให้พนักงานลงนามรับทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการสอบทาน และอนุมัติผลการประเมินจากผู้มีอำนาจอย่างเป็นทางการ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสาร Work Instruction เรื่อง การบริหารผลการปฏิบัติงาน ที่มีการระบุแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงาน ฉบับประกาศใช้วันที่ 1 มกราคม 2564* ▪ *ตัวอย่างหนังสือแจ้งปรับเงินเดือนของพนักงานเพื่อให้พนักงานรับทราบและลงนามกำกับ*	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดให้มีนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถได้อย่างทันเวลา โดยได้กำหนดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญกับองค์กร ได้แก่ ตำแหน่งงานระดับ C-Level และระดับ Manager ของแต่ละฝ่าย รวมถึงมีการกำหนดตำแหน่งงานและพนักงานลำดับถัดลงมาที่เหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งสำคัญดังกล่าวไว้ใน Successor Profile ที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเตรียมพร้อมหากตำแหน่งงานสำคัญว่างลง และสามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้อย่างทันเวลา* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง* ▪ *เอกสาร SIC Successor Profile 2020 ที่แสดงถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของแต่ละฝ่ายและผู้บริหารระดับ C-Level* ▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง)*	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *บริษัทกำหนดตำแหน่งงานและระบุพนักงานผู้ที่มีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมถึงมีการกำหนดหัวข้อการพัฒนาและฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะและเตรียมพร้อมในการสืบทอดแต่ละตำแหน่งสำคัญไว้ใน Successor Profile เช่น Management skills, Leadership skills, Technical skills, Financial skills เป็นต้น นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดให้มีการฝึกอบรมของพนักงานทุกระดับทั้งการฝึกอบรมภายในและภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมจัดเก็บประวัติการเข้าฝึกอบรมของพนักงานไว้อย่างชัดเจน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสาร SIC Successor Profile 2020 ที่แสดงถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของแต่ละฝ่ายและผู้บริหารระดับ C-Level รวมถึง Improve Methodology และระยะเวลาในการพัฒนาทักษะ (Time to Improve)* ▪ *แผนการฝึกอบรม (Training Plan) ประจำปี 2020* ▪ *ทะเบียนคุมประวัติการเข้าฝึกอบรมของพนักงาน (SIC Training record)*		
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ **คำอธิบาย** *บริษัทมีการจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีแนวปฏิบัติในการวางแผนการทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานที่จะเกษียณอายุและการบริหารคนเก่งหรือตำแหน่งงานที่เป็นเป้าหมายของตลาดหรือคู่แข่งและลดอัตราสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ซึ่งมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจน โปร่งใส รวมทั้งมีการประเมินประสิทธิภาพและศักยภาพ ส่งเสริมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้เหมาะสม ส่งผลให้พนักงานมีแรงจูงใจที่จะทำงานโดยสามารถสืบทอดตำแหน่งอันจะทำให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง* ▪ *เอกสาร SIC Successor Profile 2020 ที่แสดงถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของแต่ละฝ่ายและผู้บริหารระดับ C-Level* ▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง)*	✓	

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดกระบวนการและปลูกฝังให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทาง/ขั้นตอนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยให้มีตัวแทนฝ่ายบริหารซึ่งคัดเลือกมาจากฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจติดตามการปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพ (ISO) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลและมีการติดตามผลการประเมินการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายนอกเป็นประจำทุกไตรมาส* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานการตรวจสอบภายในสำหรับไตรมาส 1-4 ประจำปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละไตรมาส ปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละไตรมาส ปี 2563*	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท **คำอธิบาย** *บริษัทได้กำหนดและสื่อสารตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ของแต่ละฝ่ายงาน และมีการประเมินผลตัวชี้วัดในการปฏิบัติงานทุกรายไตรมาส ตลอดจนมีการสร้างแรงจูงใจและการให้รางวัลสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การจ่าย Incentive เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่องให้แก่พนักงานขาย เป็นต้น* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)* ▪ *Power Point สำหรับรายงานการประเมินผลตามตัวชี้วัดในการปฏิบัติงานรายไตรมาส* ▪ *หลักเกณฑ์การจ่าย Incentive (Sales and Customer Service Compensation Scheme 2020 : Effective Date 1 January 2020)*	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วน แสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสมและเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง **คำอธิบาย** *บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยงบการเงินของบริษัทได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทุกไตรมาสและทุกปี ซึ่งได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าว* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงินประจำปี 2562* ▪ *เอกสารรายงานของผู้สอบบัญชีและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล สำหรับแต่ละไตรมาส (ไตรมาส 1-3 ปี 2563)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละไตรมาส ปี 2563 (วาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาและรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำแต่ละไตรมาส)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละไตรมาส ปี 2563 (วาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินประจำแต่ละไตรมาส)*	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง **คำอธิบาย** *บริษัทจัดทำรายงานทางการเงินโดยปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปอย่างครบถ้วน โดยผ่านการตรวจสอบ/สอบทานจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อรายงานทางการเงินของบริษัท* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *อ้างอิงตามเอกสารที่ระบุในข้อ 6.1*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร **คำอธิบาย** *บริษัทมีการจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานนำไปถือปฏิบัติในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยนโยบายดังกล่าวได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วอย่างเป็นทางการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง)*	✓	

7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ **คำอธิบาย** *บริษัทมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เพื่อนำไปกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงและดัชนีวัดความเสี่ยงให้สอดคล้องและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ในระหว่างไตรมาส 2 ปี 2563 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ได้ระบุถึงแผนงานเพื่อปรับปรุงรายการความเสี่ยงของบริษัทที่ใช้มาแล้วประมาณ 2 ปีให้ทันสมัยตามเหตุการณ์ปัจจุบัน โดยจะดำเนินการปรับปรุง Risk Assessment ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2563 และนำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 4/2563 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งล่าสุดสำหรับปี 2563 (เดือนพฤศจิกายน 2563) ฝ่ายบริหารยังอยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงทะเบียนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้เหตุการณ์ปัจจุบัน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Indicator List)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.1 แผนงานการปรับปรุงรายการความเสี่ยงของบริษัท)*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ **คำอธิบาย** *ฝ่ายบริหารมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และธุรกิจ (Business Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) และความเสี่ยงจากการทุจริต (Fraud Risks) เพื่อระบุประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ การควบคุมความเสี่ยงในปัจจุบัน และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงในแต่ละด้านที่ชัดเจน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Indicator List)*	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง **คำอธิบาย** *บริษัทจัดให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผู้ดำเนินการหลักที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงในแต่ละด้านและในแต่ละส่วนงานที่เกี่ยวข้องตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงคณะทำงานบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างรายแผนก รวมถึงมีการประกาศสื่อสารไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้แก่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามลำดับ อย่างไรก็ดีในปี 2563 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นคณะทำงานเดิมเช่นเดียวกันกับปี 2562* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560* ▪ *รายชื่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงปี 2563 (ซึ่งเป็นคณะทำงานชุดเดียวกันกับปี 2562 : 8 พฤศจิกายน 2562)*	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการพิจารณามาตรการจัดการแต่ละความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทันเวลา* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Indicator List)*		

8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชั่น การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทได้พิจารณาครอบคลุมความเสี่ยงจากการทุจริต (Fraud Risks) โดยระบุเหตุการณ์และประเมินโอกาสและผลกระทบในขั้นตอนของการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการบริหารจัดการไว้แล้ว เช่น การกำหนดอำนาจดำเนินการอนุมัติในการจัดซื้อจัดจ้าง กำหนดให้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพของผู้ให้บริการ มีการประทับตรา "PAID" บนเอกสารที่ทำการเบิกจ่ายแล้ว และมีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกรายการ การอนุมัติและการดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างชัดเจน เป็นต้น* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ทะเบียนความเสี่ยง (Risk Indicator List)* ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานระบบงานจัดซื้อและจ่ายชำระ*	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานและแผนงบประมาณประจำปี 2563 ซึ่งพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายและโอกาสการเติบโตทางธุรกิจเป็นสำคัญ โดยฝ่ายบริหารได้นำเสนอเป้าหมายและงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติก่อนนำไปใช้ในการบริหารจัดการ ตามลำดับ นอกจากนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจเป็นอย่าง*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
มาก ฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวและทบทวนแผนกลยุทธ์และปรับลดงบประมาณยอดขายประจำปี 2563 ตามที่เคยวางแผนไว้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *แผนงบประมาณประจำปี 2563 (งบประมาณลงทุนและงบประมาณค่าใช้จ่าย)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 (วาระ 5.3 พิจารณาและอนุมัติกรอบงบประมาณประจำปี 2563)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.1 แผนงานการปรับปรุงรายการความเสี่ยงของบริษัท)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 5.1 : พิจารณาทบทวนวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ปี 2563 ภายใต้สถานการณ์โควิด-19)*		
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ***คำอธิบาย*** *บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานและแนวทางการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ผ่านทางระบบ Share Point ของบริษัท ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงได้*	✓	

9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว **คำอธิบาย** *บริษัทมีการประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านการประชุมต่างๆ ของบริษัท เช่น การประชุมรายสัปดาห์ของส่วนงานวางแผนผลิต (Planning) ร่วมกับฝ่าย Supply Chain เพื่อวางแผนและรับทราบแผนการผลิตและระยะเวลาที่บริษัทจะได้รับสินค้าจากผู้รับจ้างผลิตภายนอก เพื่อนำมาวางแผนการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ทันเวลา, การประชุมภายในของฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ (Sales and Business Development)*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ประจำสัปดาห์ และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารรายเดือน เป็นต้น ตลอดจนได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างเหมาะสม **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ตัวอย่างข้อมูลประกอบการนำเสนอ (Excel File) ในที่ประชุมของส่วนงานวางแผนผลิต (Planning) ร่วมกับฝ่าย Supply Chain ประจำสัปดาห์* ▪ *ตัวอย่าง Power Point การนำเสนอในที่ประชุมของฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจประจำสัปดาห์* ▪ *เอกสารรายงานคณะกรรมการบริหารประจำเดือน สำหรับปี 2563*		
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว **คำอธิบาย** *บริษัทมีการประเมินรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการทำธุรกิจในแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการนวัตกรรม (Innovation Committee) เพื่อทำหน้าที่หลักในการคิดวิเคราะห์ ประเมินความสามารถของธุรกิจ ตลอดจนขับเคลื่อนนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาผ่านการวางแผนและปรับกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับตลาดและธุรกิจเป็นสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวจะเข้าร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และ Chief Product Officer (CPO) ทุก ๆ 2 สัปดาห์* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *โครงสร้างองค์กรที่แสดงถึงสายการรายงานของคณะคณะกรรมการนวัตกรรม (Innovation Committee)* ▪ *ตัวอย่างเอกสารรายงานการประชุมของคณะกรรมการนวัตกรรม (Innovation Committee)*	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว **คำอธิบาย** *บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Policy) โดยให้ความสำคัญสำหรับตำแหน่งระดับผู้บริหาร (C-LEVEL) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้จัดทำ Successor Profile ที่ระบุคุณสมบัติ ทักษะความสามารถ ประสบการณ์และหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นเกณฑ์สำหรับสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งมาทดแทนผู้บริหารที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนกำหนดผู้บริหารที่จะทำหน้าที่แทนเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัยหรือกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ (Emergency Replacement) ทั้งในระยะสั้นและ*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ระยะยาวจนกว่าจะสามารถสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสมได้ ตามลำดับ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจและลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรซึ่งอาจมีผลกระทบกับบริษัท **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง* ▪ *เอกสาร SIC Successor Profile 2020 ที่แสดงถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญของแต่ละฝ่ายและผู้บริหารระดับ C-Level* ▪ *เอกสาร Succession Plan (จัดทำในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ที่มีการระบุ Succession Roadmap (Timeline & Milestone, Career path and Personal Development Plan)* ▪ *รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับพิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง)*		

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนในอำนาจอนุมัติดำเนินการทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการประกาศให้พนักงานทุกฝ่ายทราบโดยทั่วกัน และกำหนดให้มีการสอบทานความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานครอบคลุมทุกกระบวนการ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในหน้าที่งานต่าง ๆ นำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ทุกรายไตรมาส* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารอำนาจอนุมัติดำเนินการสำหรับวงเงินของระดับบริหาร ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562* ▪ *เอกสารอำนาจดำเนินการระดับปฏิบัติการปี 2563 (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2563 (วาระ 4.1) เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563* ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละระบบงาน เช่น ระบบจัดซื้อและจ่ายชำระ, ระบบรายได้ ลูกหนี้และรับชำระ, ระบบการผลิตและคำนวณต้นทุน และระบบการวิจัยและพัฒนาโครงการ เป็นต้น* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับแต่ละไตรมาส (วาระที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทสำหรับแต่ละไตรมาส (วาระที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน)*		
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม **คำอธิบาย** *บริษัทได้ออกแบบระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งในคู่มือการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและการอนุมัติรายการต่าง ๆ ทั้งการควบคุมในรูปแบบการป้องกันและการควบคุมเชิงตรวจพบ เช่น*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1) กำหนดให้มีการควบคุมงบประมาณงานโครงการวิจัยและพัฒนาผ่านระบบ ERP โดยมีระบบเพื่อป้องกันมิให้มีการสั่งซื้อหรือใช้งบประมาณเกินกว่างบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว หรือ กำหนดให้ระบบป้องกันมิให้มีการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อต่อหน่วยในใบสั่งซื้อที่ได้รับการอนุมัติแล้ว รวมถึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการปันส่วนและบันทึกต้นทุนงานโดยผู้มีอำนาจฝ่ายบัญชีเป็นประจำทุกเดือน *2) กำหนดให้มีการควบคุมงบประมาณการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรผ่านระบบ ERP เพื่อป้องกันมิให้มีการสั่งซื้อหรือใช้งบประมาณเกินกว่างบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว มีการกำหนดกรอบอำนาจอนุมัติของผู้มีอำนาจสำหรับรายการซื้อสินทรัพย์นอกงบประมาณก่อนดำเนินการสั่งซื้อทุกครั้ง การคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรผ่านระบบ ERP และบันทึกบัญชีอัตโนมัติ กำหนดให้มีการตรวจสอบรายการบันทึกค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในระบบ ERP จากผู้มีอำนาจของฝ่ายบัญชีก่อนผ่านรายการไปยังบัญชีแยกประเภททุกครั้ง โดยผู้จัดการฝ่ายบัญชีจะต้องตรวจสอบและกดผ่านรายการ (Post transaction) ไปยังสมุดรายวันทั่วไปและบัญชีแยกประเภท เป็นต้น* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละระบบงาน เช่น ระบบจัดซื้อและจ่ายชำระ, ระบบการบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น*		
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับขององค์กร ได้แก่ มีการจัดทำอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีการจัดทำโครงสร้างองค์กร โครงสร้างฝ่ายงานเพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและอำนาจอนุมัติรายการให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้มีการตรวจสอบซึ่งกันและกันที่ชัดเจน โดยมีผู้จัดการฝ่ายเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ซึ่งระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด* ▪ *เอกสารกฎบัตรประธานเจ้าหน้าที่บริหาร* ▪ *โครงสร้างองค์กรของบริษัทปี 2563* ▪ *โครงสร้างองค์กร-ระดับฝ่าย (SIC Organization Chart – November 2020)* ▪ *เอกสารอำนาจอนุมัติดำเนินการสำหรับวงเงินของระดับบริหาร ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562* ▪ *เอกสารอำนาจดำเนินการระดับปฏิบัติการปี 2563 (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งผ่านการอนุมัติตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2563 (วาระ*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1) เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563		
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน **<u>คำอธิบาย</u>** *บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญออกจากกันอย่างชัดเจน เช่น* *1) ก่อนการบันทึกรับสินค้าเข้าในระบบบัญชีและคลังสินค้า ส่วนงาน Inventory เป็นผู้ตรวจรับสินค้า โดยจะต้องผ่านส่วนงาน QC ตรวจสอบคุณภาพสินค้าตามคุณสมบัติที่กำหนดทุกครั้งก่อนทำรายการบันทึกรับและจัดเก็บสินค้าในคลังสินค้า ซึ่งกำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายบัญชีเป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีรายการและบันทึกตั้งหนี้ โดยมี Financial Controller ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจสูงสุดฝ่ายบัญชีเป็นผู้อนุมัติรายการตั้งหนี้ดังกล่าวทุกรายการ รวมถึงกำหนดให้ฝ่ายบัญชีร่วมกับส่วนงาน Inventory ร่วมกันตรวจนับสินค้าคงเหลือเป็นประจำทุกเดือน เป็นต้น* *2) การจัดทำใบสั่งขายในระบบ ERP แผนก Sales จะต้องนำส่งข้อมูลความต้องการของลูกค้าไปยังฝ่ายคลังสินค้าเพื่อตรวจสอบและยืนยันความเพียงพอของสินค้าคงเหลือในคลังสินค้าก่อนดำเนินการจัดทำเอกสาร Invoice ทุกครั้ง เมื่อออก Invoice แล้วจะนำส่งให้เจ้าหน้าที่ Logistics เพื่อจัดเตรียมสินค้า บรรจุภัณฑ์ และบริษัทขนส่ง ตามลำดับ ทั้งนี้ Invoice ขายจะต้องผ่านการตรวจสอบทั้งด้านปริมาณและราคาขายต่อหน่วยโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีลูกหนี้ก่อนนำส่งให้ผู้มีอำนาจตามกรอบอำนาจที่กำหนดไว้ทำการอนุมัติรายการขายใน Invoice ดังกล่าวทุกครั้ง นอกจากนี้ Accounting Manager หรือ Financial Controller จะเป็นผู้มีอำนาจสูงสุดฝ่ายบัญชีในการอนุมัติรายการตั้งลูกหนี้ทุกรายการ* **<u>ข้อมูลประกอบการประเมิน</u>** ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละระบบงาน เช่น ระบบการบริหารคลังสินค้า และระบบรายได้ ลูกหนี้และรับชำระ เป็นต้น*	✓	

11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *บริษัทใช้โปรแกรม Work Plus สำหรับการปฏิบัติงานที่สำคัญด้านงานขาย งานจัดซื้อ การควบคุมวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือ การควบคุมงบประมาณ การจ่ายเงิน และการบันทึกบัญชี เป็นต้น ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีการควบคุมอย่างเพียงพอ เช่น กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบและการประมวลผล รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลให้ปลอดภัย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระเบียบปฏิบัติด้านไอทีไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้สื่อสารให้กับพนักงานและผู้บริหารทุกระดับทราบผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และนำเสนอรายงานต่อฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบซึ่งอาจมีความเสี่ยง* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policy)* ▪ *ระเบียบปฏิบัติงานด้านไอที (IT Work Flow)* ▪ *Power Point "Orientation file" สำหรับอบรมพนักงานเข้าใหม่* ▪ *ตัวอย่างรายงานเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบประจำเดือน*		
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม **คำอธิบาย** *ในการบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานที่สำคัญอย่างครบถ้วนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลสารสนเทศของบริษัทจะมีความปลอดภัย มีการประมวลผลที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และมีความพร้อมที่จะสามารถนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างทันเวลา* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policy)* ▪ *ระเบียบปฏิบัติงานด้านไอที (IT Work Flow)*	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม **คำอธิบาย** *บริษัทมีการจำกัดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลระบบสารสนเทศซึ่งจะแบ่งแยกตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละตำแหน่งงาน โดยมีการควบคุมการเข้าถึงทั้งด้าน Physical และ Logical อย่างเพียงพอเหมาะสม*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ข้อมูลประกอบการประเมิน ▪ *ตารางสิทธิมาตรฐานในการเข้าถึงระบบงาน Work Plus ตามตำแหน่งงาน (ERP Permission)* ▪ *ตารางสิทธิการเข้าถึงข้อมูลผ่านระบบ Active Directory (AD Permission)* ▪ *การควบคุมการเข้าถึงห้อง Server โดยเครื่อง Finger scan ที่กำหนดเฉพาะฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น* ▪ *IT Routine Checklist*		
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว **คำอธิบาย** *บริษัทมีการจัดทำนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้รับการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 และมีการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต รวมถึงมีขั้นตอนการเก็บข้อมูลรายการระหว่างกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้รายการดังกล่าวผ่านการพิจารณาอนุมัติและเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้องครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. โดยเลขานุการบริษัทจะทำการสอบถามและประสานงานไปยังคณะกรรมการแต่ละท่านเพื่อยืนยันรายชื่อและการทำรายการกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นรายไตรมาสผ่านช่องทางอีเมล* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน)* ▪ *ทะเบียนกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร (ปรับปรุงข้อมูลประจำไตรมาส)* ▪ *สรุปรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประจำไตรมาส*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
▪ *ตัวอย่างอีเมลเพื่อสื่อสารและยืนยันรายชื่อและการทำรายการกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกันจากคณะกรรมการรายไตรมาส*		
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น **คำอธิบาย** *นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กำหนดให้ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน (โดยมีการแสดงข้อความที่ระบุว่าผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว)*	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis) **คำอธิบาย** *นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กำหนดหลักการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมเช่นเดียวกับการกระทำต่อลูกค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขสินค้าหรือบริการที่คล้ายคลึงกัน โดยการพิจารณารายการระหว่างกันจะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาส* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารนโยบายการทำรายการระหว่างกัน* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับแต่ละไตรมาส (วาระที่เกี่ยวข้องกับการให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการระหว่างกัน)*	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ **คำอธิบาย** *บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้า ซึ่งได้รับการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 นโยบายดังกล่าวได้พิจารณาถึงข้อกำหนดที่สำคัญ เช่น การแต่งตั้งบุคคลให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม การกำกับดูแลการดำเนินงานและ กำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ก่อนทำรายการ*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีความคล่องตัวและเป็นในทิศทางเดียวกัน **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารนโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้า* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับอนุมัตินโยบายการลงทุนและแนวทางการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้า)*		
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน **คำอธิบาย** *นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการทำงานได้มีการสื่อสารให้กับพนักงานรับทราบเพื่อนำไปใช้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยมีช่องทางในการสื่อสารนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ผ่าน Share Point ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงได้*	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ **คำอธิบาย** *บริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อสื่อสารนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานระหว่างผู้บริหารฝ่ายกับพนักงานในฝ่ายอย่างสม่ำเสมอหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *Power Point ประกอบการประชุม Town Hall Meeting ประจำไตรมาส*	✓	

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *บริษัทมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในแต่ละกระบวนการทำงาน รวมถึงกำหนดข้อมูลหรือเอกสารประกอบรายการที่จำเป็นต้องใช้ในกระบวนการทำงานทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกไว้อย่างชัดเจน เช่น กำหนดให้มีเอกสารประกอบการพิจารณาการอนุมัติและขึ้นทะเบียนลูกค้ารายใหม่ในฐานข้อมูลลูกค้าในระบบบัญชี และกำหนดเอกสารหลักฐานประกอบการพิจารณาการบันทึกและปิดบัญชีประจำเดือน ประจำไตรมาสและประจำปี เป็นต้น* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *คู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับแต่ละระบบงาน เช่น ระบบรายได้ ลูกหนี้และรับชำระ เป็นต้น*		
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่างๆ **คำอธิบาย** *บริษัทมีการระบุชื่อเอกสารและข้อมูลที่จัดส่งพร้อมกับวาระการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรับทราบ โดยส่งให้กรรมการทราบก่อนล่วงหน้าก่อนจัดการประชุม เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ตัวอย่างอีเมลเพื่อนำส่งข้อมูลวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรับทราบ*	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด **คำอธิบาย** *เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีการจัดส่งหนังสือแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้าและเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อแจ้งผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *อ้างอิงตามเอกสารที่ระบุในข้อ 13.3*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมของคณะกรรมการแต่ละคณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เกี่ยวกับวาระที่จัดการประชุมและมติที่ประชุมโดยมีเลขานุการของแต่ละคณะ เป็นผู้จัดทำและบันทึกรายละเอียดในการประชุมแต่ละครั้งอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละคณะได้* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1-5 ปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1-4 ปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1-4 ปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1-2 ปี 2563* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1-12 ปี 2563*	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	 ✓ ✓	

14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน **คำอธิบาย** *การสื่อสารข้อมูลสารสนเทศระหว่างฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทมีหลายช่องทาง เช่น การประชุมประจำฝ่าย การประชุมประจำสัปดาห์ การประชุมฝ่ายบริหารประจำเดือน การติดต่อผ่านอีเมลบริษัท การปิดบอร์ดประกาศ การสื่อสารผ่าน Share Point ส่วนกลาง การจัดประชุม Town Hall Meeting เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสนับสนุนให้มีระบบการสื่อสารและการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ข้อมูลประกอบการประเมิน ▪ *ตัวอย่าง Power Point เพื่อนำเสนอในที่ประชุมประจำฝ่าย-รายสัปดาห์* ▪ *ตัวอย่าง Power Point เพื่อนำเสนอในที่ประชุมประจำเดือน* ▪ *ตัวอย่าง Power Point สำหรับการประชุม Town Hall Meeting รายไตรมาส*		
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรายงานข้อมูลต่าง ๆ ที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อรวบรวมข้อมูลสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *กฎบัตรเลขานุการบริษัท* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1-5 ปี 2563*	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย **คำอธิบาย** *บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริตเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 และได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบผ่านการปฐมนิเทศและการอบรมประจำปี เพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูล ร้องเรียน แสดงความคิดเห็นหรือเบาะแสการกระทำผิด โดยมีช่องทางในการเปิดรับเรื่องร้องเรียนทั้งจากภายนอกและภายในบริษัทได้หลายช่องทาง เช่น ช่องทางภายในบริษัท ได้แก่ การแจ้งผ่านหัวหน้างานหรือผู้บริหารโดยตรง การแจ้งผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล และการแจ้งผ่าน SIC Alert line รวมถึงช่องทางการแจ้งจากผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลภายนอก ได้แก่ แจ้งผ่านหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์-การกำกับดูแลกิจการ (ช่องทางการร้องเรียน) ที่กำหนดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยกำหนดให้มีการเชื่อมต่ออีเมลไปยังประธานกรรมการตรวจสอบ เลขานุการบริษัท และเลขาประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง เป็นต้น* *นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งข้อร้องเรียนหรือ เบาะแส มาตรการดำเนินการเพื่อพิจารณาหาข้อเท็จจริง ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินการให้แก่กรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบทราบภายในระยะเวลาที่*	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
กำหนดภายหลังจากการดำเนินการ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้อย่างปลอดภัย **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (วาระ 4.4 สำหรับอนุมัตินโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดหรือการทุจริต)* ▪ *Power Point สำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Orientation File) ภายใต้หัวข้อ Rule & Regulations* ▪ *ตัวอย่างการแจ้งผ่าน SIC Alert line* ▪ *ตัวอย่างช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตผ่านทางเว็บไซต์บริษัท (ช่องทางการร้องเรียน)* *https://investor.sic.co.th/th/corporate-governance/whistleblowing-channel-form*		

15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น **คำอธิบาย** *บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น คำถามต่าง ๆ รวมถึงข้อร้องเรียนมายังบริษัทผ่านช่องทางที่อยู่ของบริษัท เว็บไซต์ของบริษัทและทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงอีเมลดังกล่าวไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการบริษัทโดยตรง โดยปัจจุบันบริษัทกำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกที่ชัดเจน รวมถึงจัดทำส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นข้อมูลและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เว็บไซต์ของบริษัท – ส่วนที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุนสัมพันธ์* *https://investor.sic.co.th/th*	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย **คำอธิบาย** *อ้างถึงข้อ 14.3*	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน **คำอธิบาย** *บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก เพื่อตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรมตามแผนงานประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *แผนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2563 จากผู้ตรวจสอบภายนอก* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (วาระ 4.6 พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2563)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (วาระ 4.6 พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563)* ▪ *รายงานการตรวจสอบภายใน สำหรับแต่ละไตรมาส (ไตรมาสที่ 1-4 ปี 2563)*	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
คำอธิบาย *บริษัทกำหนดผังโครงสร้างองค์กรโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับแจ้งผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน หรือข้อบกพร่องในระบบควบคุมภายในที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *โครงสร้างองค์กรปี 2563 ที่แสดงถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในและสายการบังคับบัญชา ซึ่งมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ*		
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ **คำอธิบาย** *ผู้บริหารของแต่ละฝ่ายงานมีการสื่อสารและติดตามข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมประจำฝ่าย เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุงได้อย่างทันเวลา นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและรายงานผลการทำงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งได้มีการรายงานและสื่อสารให้ฝ่ายบริหารทราบผ่านการประชุม Quarterly Review รวมถึงมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *ตัวอย่างรายงานการประชุม Quarterly review* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1-12 ปี 2563*	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ	✓ ✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ **คำอธิบาย** *ผู้บริหารของบริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่ประเมินการควบคุมภายในของบริษัทและเสนอแนวทางการปรับปรุง/แก้ไขกระบวนการทำงาน และติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงทุกไตรมาส เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ* **ข้อมูลประกอบการประเมิน** ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1-5 ปี 2563 (วาระที่เกี่ยวข้องกับการรายงานความคืบหน้าการประเมินเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท)* ▪ *เอกสารรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1-4 ปี 2563 (วาระที่เกี่ยวข้องกับการรายงานความคืบหน้าการประเมินเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท)* ▪ *รายงานการตรวจสอบภายใน สำหรับแต่ละไตรมาส (ไตรมาสที่ 1-4 ปี 2563)*	✓	

บริษัท ซิลิคอน คราฟท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
40 ถนนเทศบาลรังสรรค์เหนือ แขวงลาดยาว
เขตจัตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทร 02 589 9991 อีเมล์ ir@sic.co.th

SiliconCraftth

investor.sic.co.th